

نموذج تقرير مجلس الادارة السنوي المرفق بالقوائم المالية

(معد وفقا لاحكام المادة 40 من قواعد القيد)

تلتزم الشركة في إعداد تقرير مجلس إدارتها المعد للعرض على الجمعية العامة بالبيانات الواردة بالملحق رقم 1 المرفق باللائحة التنفيذية للقانون 159 لسنة 1981 بالإضافة الى ماورد بالنموذج التالي:

اسم الشركة	شركة القلعة للاستثمارات المالية ش.م.م
------------	---------------------------------------

البيانات الاساسية :

غرض الشركة	- تقديم الاستشارات في المجالات المالية و التمويلية للشركات والمشروعات على إختلاف انواعها. - إعداد وتقديم دراسات الجدوي الإقتصادية و الهندسية و التكنولوجية و التسويقية و الإدارية و المالية و ترتيبات عقود الاقتراض و دراسات التمويل بصفة عامة. - إعداد وتقديم الدراسات والاستشارات بشأن الترويج للمشروعات و تقديم الدعم الفني اللازم في هذا الشأن فيما عدة الاستشارات القانونية. - الوكالة عن الشركات و المشروعات في عمليات التفاوض و التعاقد بمختلف انواعها و مراحلها و بوجه خاص مفاوضات عقود الادارة و المشاركة و المعونة الفنية. - إدارة و تنفيذ و إعادة تأهيل و هيكلة المشروعات. - امتلاك حصص في شركات تابعة.		
	المدة المحددة للشركة	25 عاما	تاريخ القيد بالبورصة 2009 / 12 / 2
القانون الخاضع له الشركة	رقم 159 لسنة 1981	القيمة الاسمية للسهم	5 جم للسهم
آخر رأس مال مرخص به	50,000,000,000 جم	آخر رأس مال مصدر	21,132,320,000 جم
آخر رأس مال مدفوع	21,132,320,000 جم	رقم وتاريخ القيد بالسجل التجاري	11121 في 2004 / 4 / 13

علاقات المستثمرين :

اسم مسئول الاتصال	عمرو محمد القاضي
عنوان المركز الرئيسي	مبنى 4 الدور الرابع أركان بلازا – الشيخ زايد، الجيزة
ارقام التليفونات	27914440
الموقع الالكتروني	www.qalaaholdings.com
البريد الالكتروني	akadi@qalaaholdings.com

مراقبا الحسابات :

اسم مراقب الحسابات	هشام محمد حامد رمضان
تاريخ التعيين	2025/8/11
رقم القيد بالهيئة	422
	تاريخ قيده بالهيئة

هيكل المساهمين و نسبة ملكية اعضاء مجلس الادارة:

حصة 5 % من أسهم الشركة فأكثر	المستفيد النهائي	عدد الأسهم في تاريخ القوائم المالية	النسبة %
Citadel Capital Partners Ltd.	Citadel Capital Partners Ltd.	1,035,708,241	24.51%
شركة العليان السعودية المحدودة والشركات التابعة	شركة العليان السعودية الاستثمارية المحدودة والشركات التابعة	361,642,893	8.56%
شركة الإمارات الدولية للاستثمار ذ م م	شركة الإمارات الدولية للاستثمار ذ م م	217,531,862	5.15%
الإجمالي		1,614,882,996	38.22%

ملكية اعضاء مجلس الادارة في اسهم الشركة	عدد الاسهم في تاريخ القوائم المالية	النسبة %
سينادل كابيتال بارتنرز	1,035,708,241	24.51%
اجمالي ملكية اعضاء مجلس الادارة	1,035,708,241	24.51%

اسهم الخزينة لدى الشركة وفقا لتاريخ الشراء	عدد الاسهم وفقا لآخر بيان افصاحي سابق	النسبة %
لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد
اجمالي اسهم الخزينة	لا يوجد	لا يوجد

مجلس الإدارة:

آخر تشكيل لمجلس الإدارة:

مسلسل	إسم العضو	صفة العضو (تنفيذي/غير تنفيذي/مستقل)	عدد الأسهم المملوكة	تاريخ الالتحاق	جهة التمثيل
1	د / احمد محمد حسنين هيكل	رئيس مجلس الإدارة	_____	2004	ممثلاً لشركة Citadel Capital Partners LTD
2	السيد/ هشام حسين الخازندار	عضو مجلس الإدارة المنتدب – تنفيذي	_____	2004	ممثلاً لشركة Citadel Capital Partners LTD
3	السيد/ كريم حسن صادق	عضو مجلس الإدارة المنتدب لقطاع النقل والدعم اللوجيستي – تنفيذي	_____	2005	ممثلاً لشركة Citadel Capital Partners LTD
4	السيد/ طارق محمود الجمال	عضو مجلس الإدارة المنتدب للقطاع المالي – تنفيذي	_____	2023	ممثلاً لشركة Citadel Capital Partners LTD
5	السيد/ مشير محمد هدهود	عضو مجلس الإدارة المنتدب عن الشؤون المصرفية و التمويل – تنفيذي	_____	2023	ممثلاً لشركة Citadel Capital Partners LTD
6	السيد/ منصور أحمد هيكل	عضو مجلس الإدارة	_____	2023	ممثلاً لشركة Citadel Capital Partners LTD
7	السيد/ تيمور أحمد هيكل	عضو مجلس الإدارة	_____	2023	ممثلاً لشركة Citadel Capital Partners LTD
8	السيدة/ منى مكرم عبيد	عضو مجلس الإدارة – غير تنفيذي	_____	2017	ممثلاً لشركة Citadel Capital Partners LTD
9	السيد/ مجدى كمال الدسوقي	ع عضو مجلس الإدارة – غير تنفيذي	_____	2010	عن نفسه
10	السيد/ فيليب بلير داندس	عضو مجلس الإدارة – غير تنفيذي – مستقل	_____	2014	عن نفسه
11	السيدة/ دينا هيزر حمدي شريف	عضو مجلس الإدارة – غير تنفيذي – مستقل	_____	2017	عن نفسه

التغييرات فى مجلس ادارة الشركة :

لا يوجد

اجتماعات مجلس الادارة:

إنعقد مجلس الإدارة خلال العام 9 مرات

م	نوع الاجتماع	تاريخ الانعقاد
1	مجلس إدارة	2025 /2/ 11
2	مجلس إدارة	2025/5/11
3	مجلس إدارة	2025/6/11
4	مجلس إدارة	2025/7/6
5	مجلس إدارة	2025/8/9
6	مجلس إدارة	2025/9/24
7	مجلس إدارة	2025/10/29
8	مجلس إدارة	2025/11/10
9	مجلس إدارة	2025/12/30

لجنة المراجعة والحوكمة:

آخر تشكيل للجنة المراجعة والحوكمة:

الاسم	المنصب في اللجنة
السيد/ فيليب بليير داندس	رئيس اللجنة
السيد/ مجدى كمال الدسوقي	عضو اللجنة
السيدة/ دينا هيزر حمدى شريف	عضو اللجنة
السيدة/ لبنى عبد الهادي الدسوقي	مستشارة

بيان المهام و الاختصاصات الموجهة للجنة المراجعة والحوكمة :

- الرقابة على الحسابات والمراجعة والتقارير المالية والأمور المتعلقة بالرقابة المالية الداخلية في الشركة.
- دراسة القوائم المالية قبل عرضها على مجلس الإدارة والإدلاء برأيها وتوصياتها بخصوصها.
- الرقابة على نزاهة الإدارة العليا بالشركة وسياساتها والتزامها القانوني وممارسات تقديم التقارير ونظم الرقابة الداخلية فيما يتعلق بالمالية والحسابات.
- مراجعة و دراسة فاعلية المراجعة الداخلية والرقابة الداخلية ونظم الرقابة الداخلية وإدارة الأزمات بالشركة ووضع تقرير مكتوب عن رأيها وتوصياتها بشأنه.
- التوصية بتعيين المراجعين الخارجيين وتحديد أتعابهم واستبقائهم.
- الرقابة على استقلالية ومؤهلات وأداء المراجعين الخارجيين والداخلين للشركة.
- إنشاء والمحافظة على إجراءات معالجة الاحتيال والإبلاغ عنه (صافرة الإنذار).

- مراجعة أي موضوعات تتعلق بتضارب المصالح أو السلوك الأخلاقي أو الالتزام بالقانون.
- توفير قناة موحدة للتواصل بين المراجعين الخارجيين والمراجعين الداخليين والإدارة العليا والمجلس فيما يتعلق بالحسابات والمراجعة والتقارير المالية والرقابة.
- القيام بأي واجبات ملائمة أو مسؤوليات قد يسند إليها مجلس الإدارة.
- القيام بأي مهام أخرى تحددها قواعد الإدراج بالبورصة.

أعمال اللجنة خلال العام :

عدد مرات إنعقاد لجنة المراجعة	4 مرات في العام
هل تم عرض تقارير اللجنة على مجلس إدارة الشركة	نعم
هل تضمنت تقارير اللجنة ملاحظات جوهرية وجب معالجتها	لا
هل قام مجلس الإدارة بمعالجة الملاحظات الجوهرية	لا يوجد

بيانات العاملين بالشركة :

متوسط عدد العاملين بالشركة خلال السنة 2025	10,679 عمالة دائمة
متوسط دخل العامل خلال السنة 2025	23,123 جنيه مصري للعمالة الدائمة

نظام الإثابة و التحفيز للعاملين و المديرين بالشركة (إن وجد) :

اجمالي الأسهم المتاحة وفقا نظام الإثابة و التحفيز للعاملين و المديرين	لم يتم اصدار او تخصيص اي اسهم لصالح نظام الإثابة و التحفيز للعاملين و المديرين حتى تاريخه.
اجمالي ما تم منحه من أسهم الإثابة و التحفيز للعاملين و المديرين خلال العام	لا يوجد
عدد المستفيدين من نظام الإثابة و التحفيز للعاملين و المديرين	لا يوجد
اجمالي ما تم منحه من أسهم الإثابة و التحفيز للعاملين و المديرين منذ تطبيق النظام	لا يوجد
أسماء وصفات كل من حصل على 5% أو أكثر من إجمالي الأسهم المتاحة (أو 1% من رأسمال الشركة) وفقاً للنظام	لا يوجد

المخالفات و الاجراءات التي تتعلق بقانون سوق المال و قواعد القيد:

(عرض ما اتخذ ضد الشركة من اجراءات ضد الشركة أو أعضاء مجلس إدارتها أو مديريها من قبل الهيئة أو البورصة والتي تتعلق بمخالفات لقانون سوق المال ولائحته التنفيذية وقواعد القيد خلال العام مع بيان اسبابها و كيفية معالجتها و تجنب تكرارها مستقبلا " ان وجدت ") .

نظراً لتنوع نشاط الشركة الاستثماري في قطاعات متنوعة منتشرة إقليمياً وإقليمياً، تعددت الشركات التابعة و الشقيقة بصورة مباشرة وغير مباشرة بما يوجب إعداد قوائم مالية لها والتي بدورها يتم استخدامها في إعداد القوائم المالية المجمعة لشركة القلعة. ونظراً لكثرة هذه الشركات تم التأخر في موافاة الهيئة بالقوائم المالية عن الفترات 31 مارس 2025 و 30 يونيو 2025 و 30 سبتمبر 2025 و 31 ديسمبر 2025 وبناءً على تأخر الشركة في موافاة الهيئة بالقوائم المالية عن تلك الفترات والذي يعرض الشركة لتطبيق المادة ٦٥ مكرر

من قانون سوق راس المال والتي تنص على إنه يعاقب بغرامة قدرها ألفا جنيه على كل يوم من أيام التأخير في تسليم القوائم المالية وفقاً لقواعد الإفصاح مع جواز التصالح مع الهيئة، وتقوم الشركة دوماً بالتصالح عن فترات التأخير.

جدير بالذكر أن شركة القلعة تعمل حالياً على تطبيق نظام تخطيط الموارد (ERP) سعياً لتعزيز كفاءة توظيف الموارد على جميع المستويات، علماً بأن البيانات التي حصلت عليها الإدارة من نظم المعلومات الإدارية (MIS) ستثمر مستقبلاً عن الالتزام بمواعيد نشر القوائم المالية المقررة من قبل الهيئة.

المخالفات والأحكام الصادرة على الشركة خلال العام وذلك من خلال الجدول التالي:

مسلسل	الأحكام والمخالفات والغرامات المفروضة على الشركة خلال العام	إيضاحات
لا يوجد		لا يوجد

بيان بتفاصيل التعاملات التي تمت مع الأطراف ذات العلاقة:

بموجب الجمعية العامة العادية للشركة والمنعقدة في 4-6-2025 تمت الموافقة على تمديد الحد الأقصى لإتمام إجراءات زيادة رأس المال المصدر، الذي سبق تحديده بموجب الجمعية العامة العادية للشركة المنعقدة بتاريخ 30 مايو 2024، ليصبح حتى 15 سبتمبر 2025. وفي حال عدم استكمال تلك الإجراءات بحلول 15 سبتمبر 2025، تلتزم الشركة بسداد مبلغ المديونية المستحق لشركة QHRI لتمكينها من الوفاء بقيمة سندات الدين لحاملها خلال ثلاثة أشهر اعتباراً من 15 سبتمبر 2025.

وبموجب الجمعية العامة غير العادية للشركة والمنعقدة في 17-7-2025 تمت الموافقة على زيادة رأس مال الشركة المرخص به من 10,000,000,000 جنيه مصري (عشرة مليار جنيه مصري) إلى 50,000,000,000 جنيه مصري (خمسون مليار جنيه مصري)، وكذلك الموافقة على زيادة رأس المال المصدر زيادة نقدية بالقيمة الاسمية - لكل من فئتي الأسهم العادية والممتازة - من 9,100,000,000 جنيه مصري (تسعة مليار ومائة مليون جنيه مصري) إلى 23,100,000,000 جنيه مصري (ثلاثة وعشرون مليار ومائة مليون جنيه مصري)، مع مراعاة السماح باستخدام الأرصدة الدائنة المستحقة للسادة مساهمي الشركة في عملية الاكتتاب في أسهم الزيادة (سواء في مرحلة الاكتتاب الأولى أو مرحلة الاكتتاب الثانية)،

وبموجب مجلس إدارة الشركة المنعقد في 2025/9/24 وفي ضوء ما أسفر عنه نتيجة الاكتتاب في المرحلتين الأولى والثانية من تلك الزيادة حيث تم الاكتتاب في إجمالي أسهم عددها 2,406,464,000 سهم و بقيمة اسمية إجمالية قدرها 12,032,320,000 جم وبنسبة تغطية قدرها 85.95 % من إجمالي الزيادة براسمال الشركة السابق إقرارها، وذلك من خلال مبلغ وقدره 395 جم نقداً، بالإضافة إلى 12,032,319,605 جم عن طريق المقاصة تمويلاً من الأرصدة الدائنة المستحقة الأداء لبعض مساهمي الشركة ليصبح رأسمال الشركة المصدر بعد الزيادة قدره 21,132,320,000 جنيه مصري موزع على عدد 4,226,464,000 سهم منها عدد 1,009,991,219 سهم ممتاز وعدد 3,216,472,781 سهم عادى وعلى ذلك تم تعديل نص المادتين 6 ، 7 من النظام الاساسى للشركة وتم قيد اسهم الزيادة بالبورصة المصرية وعليه قامت شركة QHRI بنقل ملكية الاسهم لحاملى سندات الدين وفقاً لنسبة مشاركة كلا منهم فى سداد الدين .

بيان الأسهم والسندات التي تم إصدارها خلال السنة

بموجب محضر اجتماع مجلس إدارة الشركة المنعقد في 2025/9/24 تمت الموافقة على زيادة رأسمال الشركة المصدر من 9,100,000,000 جم موزعاً على عدد 1,820,000,000 سهم منها عدد 1,418,261,351 سهم عادي وعدد 401,738,649 سهم ممتاز الى 21,132,320,000 جم موزعاً على عدد 4,226,464,000 سهم منها عدد 3,216,472,781 سهم عادي وعدد 1,009,991,219 سهم ممتاز وذلك عن طريق اصدار اسهم زيادة عددها 2,406,464,000 سهم منها عدد 1,798,211,430 سهم عادي وعدد 608,252,570 سهم ممتاز بقيمة اجمالية للإصدار قدرها 12,032,320,000 جم .

بيان بالتبرعات

قامت شركة القلعة بتوفير منح وتبرعات مالية تتجاوز 696 مليون جنيه مصري منذ نشأتها في عام 2004 وحتى نهاية عام 2024 من أجل تمويل مبادرات التنمية المجتمعية لتطوير المنظومة التعليمية وبرامج التدريب المهني وكذلك مشروعات تنمية الموارد البشرية والمشروعات البيئية.

مساهمة الشركة خلال العام في تنمية المجتمع والحفاظ على البيئة:

أولاً: نبذة عن رحلة القلعة واستراتيجيتها في تبني المعايير البيئية والاقتصادية والمجتمعية والحوكمة

تتبنى شركة القلعة منذ تأسيسها عام 2004 نهجاً استثمارياً مسؤولاً ومستداماً، يهدف إلى خلق قيمة مضافة طويلة الأجل للاقتصادات والمجتمعات التي تعمل بها. وتؤمن الشركة بأن النجاح لا يُقاس فقط بقدرتها على تعظيم العائد الاستثماري، بل أيضاً بتحقيق أثر إيجابي ملموس يعود بالنفع على العاملين والمجتمعات في مصر وأفريقيا. وترتكز استراتيجية القلعة على دمج اعتبارات الاستدامة الاقتصادية، والبيئية، والاجتماعية، والحوكمة (EESG) في جميع السياسات والعمليات والقرارات الاستثمارية، انطلاقاً من قناعتها بأن الاستدامة ركيزة أساسية لإدارة المخاطر وعنصر محوري في قيمها كمستثمر مسؤول. وتسعى الشركة إلى ترسيخ هذه المبادئ عبر جميع شركاتها التابعة، بما يضمن اتساق الرؤية وتنفيذ السياسات على كافة مستويات الأعمال.

وفي هذا الإطار، تُعد استراتيجية الاستدامة خارطة طريق لتوجيه أهداف الشركة، بينما تحدد السياسات المساندة – مثل البيئة، والمناخ، والمياه، والتنوع، والمساواة، والشمول – (DEI) المبادئ والالتزامات اللازمة لتعزيز الأثر المستدام. كما تلتزم القلعة بتطبيق نموذج الاقتصاد المستدام القائم على ترشيد الاستهلاك، وإعادة استخدام الموارد، والتخلص المسؤول من النفايات، دعماً لجهود التكيف مع التغيرات المناخية والتخفيف من آثارها.

وتنعكس هذه المبادئ في تنفيذ مشروعات تحقق التوازن بين النمو الربحي وتعظيم الأثر الإيجابي على البيئة والمجتمع. كما تولي الشركة أهمية خاصة لسلامة موظفيها والمجتمعات المحيطة بأنشطتها، وتستثمر في قطاعات استراتيجية تساهم في دفع النمو الاقتصادي وتوفير فرص عمل مستدامة، بما يعزز مكانتها كمحفز رئيسي للتنمية المستدامة في مصر وأفريقيا.

وإيماناً منها بدور الحوكمة الحاسم في ضمان الالتزام والشفافية والمحاسبة، طورت الشركة نظام حوكمة متكامل بالإضافة إلى إعداد أطر وسياسات عامة لحوكمة الاستدامة عبر جميع استثماراتها التابعة

1. استراتيجية ومعايير الاستدامة في القلعة:

تسعى الشركة بصورة دائمة إلى ابتكار وتقديم مجموعة متنوعة من المنتجات والخدمات فائقة الجودة بالتركيز على تحقيق أمن الطاقة والأمن الغذائي وحلول المياه، منها على سبيل المثال منتجات وخدمات الطاقة التي تعود بالمنفعة المباشرة على المواطنين والشركات، وتزويد الشركات بحلول مبتكرة للطاقة النظيفة تتسم بالكفاءة والأمان، وحلول للنقل تتميز بترشيد استهلاك الوقود، وحلول إدارة وتدوير المخلفات الصلبة.

تلعب شركة القلعة دوراً ريادياً في دعم وتسريع تبني حلول الطاقة المتجددة وكفاءة استخدام الموارد، بما يسهم في دفع مسيرة مصر نحو اقتصاد منخفض الانبعاثات وأكثر استدامة وتكاملاً مع مبادئ الاقتصاد الدائري. ومن خلال شركاتها التابعة العاملة في قطاع الطاقة، تقدم القلعة باقة متكاملة ومتنوعة من حلول الطاقة النظيفة والانتقالية، تشمل مشروعات الطاقة الشمسية على نطاق المرافق والمشروعات المباشرة بين القطاع الخاص، وأنظمة الطاقة المتجددة المستقلة عن الشبكات، وتطبيقات الغاز الطبيعي المضغوط الثابتة والمتنقلة لتعزيز وسائل نقل أكثر نظافة، إلى جانب مشروعات تحويل المخلفات إلى طاقة، وحلول تحلية المياه، وعمليات تكرير متطورة تدعم أمن الطاقة، مع الحد من الأثر البيئي وتعظيم كفاءة استغلال الموارد الطبيعية.

بالإضافة إلى ذلك، تلعب الشركة دور محوري في قطاع التصنيع، حيث تقود جهوداً نوعية لتوطين الصناعة وتعزيز القيمة المضافة للمكون المحلي في حلولها، مما يرسخ مكانتها كمحفز للتنمية الصناعية المستدامة. وتسهم الشركة بشكل مباشر في تلبية الاحتياجات الأساسية للأمن الغذائي الوطني من خلال زراعة وتصنيع منتجات غذائية عالية الجودة والقيمة، ووفقاً لأعلى معايير السلامة والصحة.

ومن ناحية أخرى، يضع إطار استراتيجية التنمية المستدامة المعتمد لدى القلعة الإنسان في صميم أولوياته. إذ يركز على التنمية المجتمعية من خلال الاستثمار في تنمية مهارات رأس المال البشري، وتوفير فرص متكافئة للشباب والنساء وذوي الاحتياجات الخاصة. ويظل هذا التوجه أولوية قصوى، انطلاقاً من فهم واحتواء الاحتياجات المتنوعة لموظفينا والمجتمعات المحيطة بعملياتنا، مع تقييم الأثر المتحقق في تسريع وتيرة التنمية والمساهمة الفعلية في تحقيق أهداف التنمية المستدامة. ويتم ذلك وفق أعلى معايير النزاهة والشفافية، والالتزام بقواعد السلوك المهني واللوائح والممارسات المسؤولة.

من جانب آخر، تركز استراتيجية التنمية المستدامة التي تتبناها شركة القلعة على الاستثمار في تنمية الموارد والطاقات البشرية، وتضع في مقدمة أولوياتها الإلمام بمختلف احتياجات فريق العمل وأبناء المجتمعات المحيطة وتلبيتها، وتقييم أثرها في دفع عجلة البناء والمساهمة في تحقيق التنمية المستدامة بشكل ملموس وفقاً لأعلى مستويات النزاهة والشفافية ووفقاً لقواعد السلوك المهني واللوائح والممارسات المسؤولة.

نهج ومعايير الاستدامة والمسئولية البيئية والاقتصادية والمجتمعية والحوكمة:

يوضح نهج الاستدامة التابعة لشركة القلعة التزامها بتطوير وتنفيذ مشاريع تعكس القيم والمبادئ التي تهدف إلى تحقيق الأهداف الاقتصادية والاجتماعية والبيئية والحوكمة (EESG) في جميع جوانب أعمال الشركة، وذلك من خلال الاستثمار في مجموعة من القطاعات الحيوية التي تساهم في دعم النمو الاقتصادي في مصر ومختلف أنحاء أفريقيا، فضلاً عن الدور التي تلعبه القلعة كصرح صناعي وزراعي من خلال محفظتها الاستثمارية التي تضم مجموعة من الشركات المصنعة والتي تعمل على توطين وتعميق عدد من الصناعات الاستراتيجية بهدف التصدير وإحلال الواردات.

وتتماشى استراتيجيتنا مع أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة (SDGs) والمبادئ العشر للميثاق العالمي للأمم المتحدة (UNG 10 Principles)، مما يعكس التزامنا بتعزيز الممارسات التجارية الأخلاقية على المستوى المحلي والإقليمي والعالمي وتحقيق أهداف الاستدامة العالمية.

يقوم نهج الاستدامة الذي تتبعه القلعة على ثمانية محاور أساسية:

1. **الاستثمار المسؤول:** تلتزم القلعة باتخاذ قرارات استثمارية مسؤولة تخلق قيمة ولها تأثير إيجابي على المدى الطويل للأطراف ذات الصلة، وتولي القلعة الأولوية للاستثمارات التي تعزز النمو الاقتصادي المستدام والمحافظة على البيئة وتنمية المجتمع.
 - **جهود الاستدامة المتبعة على مستوى الشركة:** تدمج الشركة الاعتبارات البيئية والاقتصادية والاجتماعية والحوكمة (EESG) في ممارساتها الاستثمارية وعملياتها وثقافتها، ويشمل ذلك دفع استراتيجيتها الخاصة بالمناخ على مستوى الشركة وشركاتها التابعة، وإدارة الإفصاحات الخاصة بالاعتبارات البيئية والاقتصادية والاجتماعية والحوكمة، والتفاعل مع أصحاب المصلحة، وتقليل الأثر البيئي لعملياتنا.
 - **منتجات وحلول الطاقة المستدامة:** تقدم الشركة حلولاً مبتكرة تدمج الاعتبارات البيئية والاقتصادية والاجتماعية والحوكمة (EESG) لدفع النمو الاقتصادي المستدام، وتعزيز رفاهية المجتمع، وخلق قيمة لأصحاب المصلحة على المدى القريب والمتوسط والبعيد.
2. **الحفاظ على البيئة:** تدرك القلعة أهمية الحفاظ على البيئة للأجيال الحالية والمستقبلية، وتسعى إلى تقليل الأثر البيئي الضارة لمختلف أعمالها من خلال تعزيز كفاءة الطاقة، وتقليل انبعاثات غازات الاحتباس الحراري، والاستغلال الأمثل للموارد، ودعم المبادرات التي تحد من أثار تغير المناخ.
3. **المسؤولية المجتمعية:** تؤمن شركة القلعة بأهمية تبني استثمارات مسؤولة ومستدامة في إطار سعيها المستمر للارتقاء بجودة حياة الموظفين ودعم المجتمعات المحيطة، وتضع القلعة في مقدمة أولوياتها تلبية مختلف احتياجات الكوادر البشرية من الموظفين والمجتمعات المحيطة بالإضافة إلى تعزيز التنوع والشمول، والمبادرات التي تهدف إلى تطوير التعليم والرعاية الصحية وصحة وسلامة المجتمع.
4. **تنمية الطاقات البشرية من خلال مؤسسة القلعة للمنح الدراسية ومجموعة من المبادرات والبرامج الأخرى:** تتبنى القلعة وشركاتها التابعة نهجاً متكاملاً لدعم التعليم في مصر، حيث تغطي جميع مراحل التعليم مع أكثر من 54,000 مستفيد حتى الآن من خلال مبادراتها لتنمية رأس المال البشري. وتعد مؤسسة القلعة للمنح الدراسية دارة مبادرات القلعة في مجال التعليم، وأكبر برنامج للمنح الدراسية الممولة من القطاع الخاص في مصر. تأسست المؤسسة في 2007 لتجسد التزامنا العميق بتطوير الطاقات البشرية من خلال نظام حوكمة مستقل وتمويل مستدام. ومنذ انطلاقتها، قدمت المؤسسة أكثر من 215 منحة دراسية، ملتزمة بأعلى معايير النزاهة لضمان تحقيق أثر طويل المدى.
5. **الحوكمة المتميزة ومشاركة أصحاب المصلحة:** تلتزم القلعة بأعلى معايير الحوكمة والسلوك المهني والأخلاقي، مع التركيز على الشفافية والمساءلة والنزاهة في جميع تعاملاتها.
 - وتركز القلعة على تحديد وإشراك أصحاب المصلحة مع تسجيل آرائهم لدمجها في نهج الاستدامة مع التطوير المستمر لضمان الشفافية والمساءلة.
 - **حوكمة الاستدامة:** شركة القلعة هي أول شركة صناعية في مصر تستحدث منصب رئيس قطاع الاستدامة وأنشأت إدارة خاصة بالاستدامة في الشركة لتتولى المهام المتعلقة بممارسات الاستدامة. وتعتبر القلعة أول شركة مصرية صناعية قامت بتأسيس لجنة للاستدامة تتبع مجلس الإدارة، حيث تتولى اللجنة مهام دعم شركة القلعة في صياغة السياسات قصيرة وطويلة الأجل وتوفير التوجيه اللازم فيما يخص الاستراتيجيات والأهداف الرامية إلى تعزيز ممارسات الاستدامة بشركة القلعة وشركاتها التابعة والأطراف ذات الصلة من أجل خفض المخاطر وتعظيم القيمة المشتركة.
6. **الشفافية والتقارير والمساءلة الذاتية لقياس الأثر:** تلتزم شركة القلعة بمعايير صارمة من المساءلة والتنظيم الذاتي لضمان الشفافية والنزاهة والامتثال لجميع المتطلبات التنظيمية والتشريعية، من خلال دمج الاعتبارات البيئية والاقتصادية والاجتماعية والحوكمة (EESG)، نسعى لتحقيق نمو مستدام، وتعزيز رفاهية المجتمع، وخلق قيمة طويلة الأجل.

تحرص الشركة على جمع البيانات اللازمة بدقة لإعداد وتقديم التقارير الإلزامية للجهات التنظيمية والرقابية على مستوى شركة القلعة، مدعومة بأدلة تطبيقية من بعض شركاتها التابعة ذات الصلة، بالإضافة إلى تقارير طوعية لشركائنا، بما في ذلك مؤسسات التمويل التنموية والتحالفات، وبالتعاون الوثيق مع شركائنا التابعة والإدارات الداخلية، نقوم بجمع البيانات وفقاً لأعلى معايير التقارير، وتعزز تلك الجهود ريادتنا في الحوكمة وكفاءة أدائنا وتساهم في استمرار وجودنا في المؤشرات والمبادرات المهمة، مما يعزز ثقة أصحاب المصلحة في عملياتنا.

7. **التطوير المستمر:** تلتزم القلعة بتحسين أدائها في مجال الاستدامة بشكل مستمر، وتقوم بتحديد الأهداف بشكل منتظم، فضلاً عن مراقبة وتقييم ممارساتها والتطورات الاقتصادية والبيئية والمجتمعية والحوكمة (EESG) بانتظام، والعمل على تحسينها، والتواصل مع أصحاب المصلحة لمعالجة مخاوفهم والاستفادة من تعليقاتهم.
8. **الشراكات المجزية لجميع الأطراف:** تتعاون شركة القلعة مع المؤسسات المحلية والدولية التي تتمتع برؤى متشابهة ومماثلة لها مثل الميثاق العالمي للأمم المتحدة وتحالف قادة الاعمال الافارقة وهيئة الأمم المتحدة للمرأة واتحاد الصناعات المصرية والبنك الدولي، حيث تعمل نحو أهداف مشتركة لتوسيع نطاق اعمال الشركة وزيادة القيمة التي تقدمها للمجتمع، واستطاعت القلعة توضيح وابرار دور واستراتيجية الشراكات في القطاعين العام والخاص في تعزيز التنمية المستدامة.

لتحقيق تلك الاستراتيجية، تولي القلعة أهمية كبرى للأهداف الآتية:

- **وضع السياسات والمعايير ومؤشرات الأداء الرئيسية:** للقيادة بالمثل وتحقيق أفضل الممارسات في مجال الصحة والسلامة والبيئة والجودة عبر الشركات التابعة وسلسلة الإمداد والتوريد.
- **خفض البصمة الكربونية والتحول التدريجي الى أنشطة تشغيلية منخفضة الانبعاثات الكربونية للانتقال إلى مستقبل بصافي صفر انبعاثات بحلول عام 2050.** (قد وقعت القلعة على تعهد بوضع أهداف قائمة على أسس علمية للحد من الانبعاثات وانضمت إلى حملة "طموح قطاع الأعمال للحد من الاحترار بحدود 1.5 درجة مئوية" لتقليص البصمة الكربونية وبناء مستقبل أكثر استدامة للأجيال القادمة)
 - في عام 2025، أصدرت القلعة أول تقرير للبصمة الكربونية على مستوى الشركة القابضة، مع اعتماد عام 2023 كسنة أساس للانبعاثات واعتبار عام 2024 أول عام لقياس التقدم. وسجل التقرير انخفاضاً بنسبة 11.5% على أساس سنوي في إجمالي انبعاثات غازات الاحتباس الحراري، ما يعكس تقدماً ملموساً في إدارة الانبعاثات وتعزيز الكفاءة التشغيلية. ويساهم هذا الإنجاز في دعم تقييم مخاطر المناخ استناداً إلى البيانات، وتحسين وضوح التعرض للانبعاثات، وتعزيز تخصيص رأس المال والتخطيط المنهجي لخفض الكربون على مستوى المجموعة.
 - وانطلاقاً من هذه الخطوة، تواصل القلعة العمل على تعميم منهجيات قياس البصمة الكربونية وتوحيد ممارسات الإفصاح عبر شركاتها التابعة، بهدف توحيد آليات تتبع الانبعاثات، وتعزيز حوكمة البيانات، والتوسع التدريجي في الإفصاحات المناخية بما يتماشى مع أفضل الممارسات الدولية.
- **تقييم المخاطر، وتقديم التقارير ومتابعة التقدم:** حققنا ونواصل تحقيق تقدم ملموس عبر شركائنا التابعة في مجالات الإنتاج والاستهلاك وإدارة المخلفات، سعياً للوصول إلى الحياد المناخي. كما نعمل باستمرار على تطوير آليات التقارير والالتزام بأطر ومعايير الإفصاح الدولية لمتابعة الأداء ووضع الأهداف وتحسين نتائج الاستدامة، بما في ذلك GRI وSBTi وTCFD وGIIN، مع مواكبة المعايير الدولية للتقارير المالية ذات الصلة IFRS S1 وIFRS S2.
- **إقامة شراكات مثمرة للجميع:** تُعد القلعة من الشركات الرائدة التي انضمت مبكراً إلى التعهدات المناخية، متعاوناً مع شركات ومؤسسات أخرى لدعم التغيير الإيجابي. وقد شاركت في مبادرات مثل Race to Zero و Business Ambition for 1.5°C و Africa Business Leaders Coalition و Chapter Zero، إضافة إلى تأسيس شراكات مبتكرة عابرة للحدود لدعم العمل المناخي. وتضم شبكة شركائنا 49 منظمة مجتمع مدني، و 11 وزارة وجهة حكومية، وأكثر من 13 جهة أكاديمية ودولية، وأكثر من 6 مؤسسات مالية ومؤسسات تمويل تنموي.

2. موانمة استراتيجية القلعة مع أهداف التنمية المستدامة:

أصبحت شركة القلعة عضواً بالميثاق العالمي للأمم المتحدة (UNGC) في 2014، وهو أكبر إطار عمل تطوعي يهدف إلى تعزيز المسؤولية الاجتماعية للشركات ويضم أكثر من 12 ألف عضو من الشركات والمنظمات غير الهادفة للربح من 145 دولة حول العالم. وقد قامت شركة القلعة باعتبارها أحد أبرز الأعضاء بموانمة استراتيجيتها وبرنامج التنمية المستدامة الذي تتبناه وكذلك إطار عمل الحوكمة مع العشر مبادئ المتفق عليها عالمياً في مجالات حقوق الإنسان والعمل والبيئة ومكافحة الفساد.

وتحرص القلعة على تعميق التزامها بتحقيق أهداف التنمية المستدامة وأهداف مواجهة التغير المناخي عموماً، لذا تعمل الشركة على التخفيف من الآثار المناخية لأنشطتها التشغيلية إلى جانب تحسين عملية إدارة الموارد وإدارة المخلفات باعتبارها من بين الركائز الأساسية في هذا الإطار. وبناءً عليه، وضعت الشركة سياسة مناخية شاملة تغطي جميع قطاعاتها التشغيلية.

في إطار التزامها كمستثمر مسؤول وسعيها لتحقيق التوازن بين الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والبيئية، وتماشيا مع استراتيجية الشركة التي تهدف تحقيق اهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة والمبادئ العشر للميثاق العالمي للأمم المتحدة، حددت شركة القلعة 13 هدفاً من أهداف التنمية المستدامة التي تركز على دفع تقدمها، والتي تشمل الأهداف: 1، 4، 5، 6، 7، 8، 9، 10، 11، 12، 13، 16، 17.

الاقتصاد	المجتمع	البيئة	الحوكمة
   	      	   	 

3. حوكمة الاستدامة:

تلعب الحوكمة دوراً حاسماً في ضمان الالتزام والمساءلة، وتُعد أحد الركائز الأساسية لاستراتيجية شركة القلعة للاستدامة. وقد طورت الشركة نظام حوكمة متكامل يركز على المسؤولية المؤسسية، والشفافية، وترسيخ الممارسات الأخلاقية، بهدف تعزيز الحوكمة عبر جميع استثماراتها التابعة. كما أعدت عدداً من السياسات، من بينها سياسات البيئة، والمناخ، والمياه، والتنوع، والشمول، بالإضافة إلى إطار عام للاستدامة يضمن دمج هذه المبادئ في جميع مستويات العمليات.

وفي إطار التزامها بتعزيز الشفافية والنزاهة، تلتزم شركة القلعة بتقديم التقارير الطوعية والإلزامية المطلوبة من الجهات الرقابية، كجزء أساسي من استراتيجيتها في الحوكمة الرشيدة. كما تلتزم الشركة بمتطلبات الهيئة العامة للرقابة المالية، وتؤكد حرصها المستمر على تطبيق أعلى معايير الاستدامة البيئية والاجتماعية والحوكمة، بما يعزز مكانتها كمؤسسة رائدة في الإدارة المسؤولة والمستدامة.

4. الشراكات والمبادرات مع المجتمع الدولي لتحقيق الاستدامة:

- الميثاق العالمي للأمم المتحدة (UNG)

- لجنة الاستدامة باتحاد أسواق المال العربية (AFCM)

فيما يتعلق بالحوكمة:

- مبادرة النزاهة (INI)

فيما يتعلق بالمسؤولية البيئية:

- طموح قطاع الأعمال للحد من الاحترار بحدود 1.5 درجة مئوية – Business Ambition 1.5

- تحالف الطموح المناخي – Climate Ambition Coalition

- تعهد المناخ التابع لاتعهد المناخي التابع لتحالف قادة الأعمال في أفريقيا – African Business Leaders Coalition

Climate Pledge

- شابتر زيرو ايجيبت – Chapter Zero Egypt

فيما يتعلق بالتنمية المجتمعية:

- مبادئ تمكين المرأة (WEPS)

- محفز سد الفجوة بين الجنسين – Bridging the Gender Gap Accelerator

• توقيع بيان المساواة بين الجنسين التابع لتحالف قادة الأعمال في أفريقيا - African Business Leaders Coalition
Gender Statement

ثانيًا: تحقيق الرخاء المشترك، نموذج الاستثمار المسؤول

1. نموذج أعمالنا:

استراتيجية النموذج
الاستثماري المسؤول



نجحت شركة القلعة منذ انطلاقتها في دفع عجلة النمو الاقتصادي وبناء أعمال مستدامة ومسؤولة، لتصبح رائدة في الاستثمار في قطاعات الطاقة والبنية الأساسية في مصر وأفريقيا. ومن خلال تأسيس وتطوير أكثر من 80 شركة، وفرت القلعة أكثر من 40 ألف فرصة عمل في أسواقها، مما يعزز مكانتها كشركة موثوقة في المجتمع الاستثماري ومؤسسات التمويل الدولية والصناديق السيادية. كما يعكس التزامها الراسخ بتحقيق أهداف رؤية مصر 2030 للتنمية المستدامة، بما في ذلك توطيد الصناعات وتعزيز كفاءة استخدام الموارد المحلية.

تواصل القلعة تركيزها على استثماراتها في الشركات القيادية ذات التأثير الفعال في القطاعات الاستراتيجية، مما يعزز النمو المستدام ويخلق قيمة طويلة الأجل. ومنذ تأسيسها، استثمرت القلعة وشركاتها التابعة، بالشراكة مع مؤسسات التمويل الإنمائي، في مشروعات استثمارية بقيمة تجاوزت 10.5 مليار دولار أمريكي، ما يعكس التزامها المستمر بتحقيق التنمية الاقتصادية وتعزيز الأثر الإيجابي في المجتمعات التي تخدمها.

2. محفظة استثمارية ذات عائد مستدام

تستثمر القلعة في مجموعة متنوعة من القطاعات الحيوية مثل الصناعة والزراعة والبنية التحتية، وتعزز شركة القلعة بالدور المحوري الذي تلعبه في دعم استراتيجية نمو الاقتصاد الوطني في مصر، حيث تمضي الشركة قدمًا نحو قيادة جهود تطوير القطاع الخاص بمصر. في هذا السياق، تضم الاستثمارات الرئيسية للقلعة الشركة المصرية للتكرير، أبرز استثمارات القلعة في قطاع الطاقة وأكبر مشروعات البنية الأساسية التابعة للقطاع الخاص على مستوى إفريقيا، وشركة أسكوم التابعة للقلعة في قطاع التعدين، التي نجحت في دخول أسواق دولية جديدة وتنمية إيراداتها، بالإضافة إلى شركة توازن والتي تتبنى نموذج تحويل النفايات إلى طاقة من خلال إعادة تدويرها.



تتمحور مهمة الشركة الأساسية حول الاستثمار في الشركات التي تعمل على تعزيز التنمية المستدامة وتحقيق التوازن بين دفع عجلة النمو الاقتصادي وسد فجوة التصنيع المحلي من خلال استثماراتها ومنتجاتها عالية الجودة والموجهة للتصدير، والتي تعتمد بشكل كبير على المكون المحلي ذي القيمة المضافة العالية، والحد من البصمة الكربونية للاستثمارات سواءً داخلًا من خلال تطبيق أعلى معايير وممارسات الاستدامة البيئية وترشيد استهلاك الطاقة أو خارجيًا من خلال المنتجات والحلول التي تقدمها شركات القلعة والتي تسهم في الحد من الأثر البيئي السلبي، بالإضافة إلى خلق المزيد من فرص العمل في الأسواق المصرية وعلى نطاق الدول الأفريقية. وفي نفس السياق، تساهم جهود القلعة بشكل مباشر في تحقيق المستهدفات الوطنية مثل تلبية احتياجات أمن الطاقة من خلال تقديم منتجات وخدمات الطاقة للمستهلكين والشركات وتزويدهم ببدائل طاقة موثوقة ونظيفة، وتوفير حلول نقل موفرة للوقود، بالإضافة إلى توفير حلول في مجال إدارة النفايات الصلبة بهدف إعادة تدويرها بشكل مناسب، وتحقيق الأمن الغذائي وذلك من خلال زراعة وتصنيع منتجات أغذية آمنة وصحية، فضلاً عن المساهمة في مشروعات البنية التحتية الوطنية الحيوية.

3. الريادة في تكوين شركات اقتصادية مستدامة:

تتعاون القلعة وشركاتها التابعة مع مجموعة واسعة من المنظمات المحلية والدولية التي تسعى إلى تحقيق نفس الأهداف، ويأتي ذلك في إطار جهود الشركة لتعظيم القيمة للمجتمعات المحلية. وبناءً عليه تعمل القلعة على إبرام شراكات مع الحكومات، والمنظمات الدولية، ومنظمات الشركة، ومساهماتها. وتشارك القلعة بفاعلية في الميثاق العالمي للأمم المتحدة كعضو مؤسس بالشبكة المصرية للميثاق.

وعلاوة على ذلك، انضمت القلعة إلى عدد من الشراكات الاستراتيجية بين القطاعين العام والخاص من أجل تنفيذ مشروعاتها الكبرى. كما أبرمت شركة القلعة شراكة استراتيجية مع الحكومة المصرية لتنفيذ العديد من برامج التنمية المجتمعية مع مجموعة من الوزارات، مثل وزارة التربية والتعليم ووزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية.

٣,١ مليار دولار
الإيرادات الدولارية من أنشطة القلعة في السوق المحلي خلال العام المالي ٢٠٢٤

+١,٣ مليار
مستهلك استفاد من خدمات شركات القلعة في مصر وأفريقيا

١,٥ مليار دولار
استثمارات شاركت القلعة فيها بالشراكة مع مؤسسات التمويل التنموية

٤
قطاعات استراتيجية تركز عليها المجموعة

+٤,٠٠٠
فرص عمل مباشرة وغير مباشرة عبر مختلف الأعمال والأنشطة التابعة للقلعة

٦٨,٤ مليون دولار
إيرادات التصدير خلال العام المالي ٢٠٢٤

٤٨
دولة تستقبل صادرات الشركات التابعة للقلعة

٢٧
مصنعا ومنشأة إنتاجية تابعة لشركات القلعة

+٨
شركة تم تأسيسها وتطويرها منذ تأسيس القلعة

ثالثاً: الاستدامة البيئية - مسيرة الحفاظ على التوازن البيئي

تولي شركة القلعة اهتماماً كبيراً لحماية البيئة وتسعى جاهدة إلى تحقيق التوازن بين ممارسات الاستدامة ومتطلبات أعمالها وبالتالي تقليص التأثير البيئي المحتمل لكافة أنشطتها الاستثمارية، التي تتفاعل باستمرار مع مناخ أعمال متنوع وشديد التقلب. وفي هذا الإطار، تواصل القلعة التزامها بتعزيز ممارسات مسؤولة ومستدامة فيما يتعلق بأنماط الاستهلاك والإنتاج وإدارة المخلفات في سبيل تحقيق الحياد الكربوني وصافي صفر انبعاثات، كما تحرص القلعة على تعميم تلك الممارسات على امتداد كافة أنشطتها الاستثمارية وشركاتها التابعة وذلك من خلال تطبيق أطر وسياسات المسؤولية البيئية ومراعاة التنسيق بينها وبين السياسات الأخرى داخل المجموعة.

وتبنت الشركة نهج استثمار بيئي يهدف إلى تقديم حلول مبتكرة والمساهمة في تعزيز أمن الطاقة والأمن الغذائي، وبناءً عليه وضعت الشركة سياسة مناخية شاملة تغطي جميع قطاعاتها التشغيلية. وتشمل محاور هذه السياسة ما يلي:



أنشطة التكرير:
تعمل الشركة المصرية للتكرير على إنتاج المشتقات الخفيفة مثل وقود السولار المطابق لمواصفات الجودة الأوروبية Euro V. حيث يتم إزالة الكبريت من وقود السولار، وبالتالي المساهمة في تقليص الانبعاثات الضارة ومنع 96 ألف طن من انبعاثات الكبريت في الهواء.

استخدام المياه:
بشكل يعزز استدامتها والعمل على زيادة كفاءة استخدام موارد المياه المحلية

تصميم المنشآت:
بصورة تقلل من الآثار السلبية على المناطق السكنية والحياة البرية

استخدام الطاقة:
بشكل يضمن التوزيع الاستراتيجي على جميع القطاعات

استخدام المواد الخام:
بأساليب تزيد من كفاءتها وتضمن استدامتها

1. المسؤولية البيئية:

اعتمدت القلعة استراتيجية استثمار متعددة المحاور تضع الاستدامة البيئية، والابتكار، وخلق قيمة مشتركة شاملة في صميم عملياتها. وتلتزم القلعة بالإسهام الفعّال في تحقيق أهداف التنمية المستدامة، لا سيما الأهداف المرتبطة بالاستهلاك والإنتاج المسؤولين، وتنمية رأس المال البشري، ومكافحة التغير المناخي.

وانطلاقاً من ذلك، تعمل الشركة على:

- أ) التكيف مع الآثار البيئية السلبية الناجمة عن أنشطتها التشغيلية والتخفيف منها
- ب) تحسين إدارة الموارد والمخلفات باعتبارها أحد الركائز الأساسية لاستراتيجيتها

كما تسعى الشركة إلى الحد من التأثيرات البيئية الضارة لمختلف أنشطتها من خلال تعزيز كفاءة الطاقة، وخفض الكربون وتقليل انبعاثات غازات الاحتباس الحراري، والحفاظ على الموارد الطبيعية، ودعم المبادرات التي تحد من آثار التغير المناخي.

2. وضع سياسات واطر بيئية للوصول للحياد الكربوني:

وفي إطار استراتيجية الشركة التي تهدف إلى الحياد الكربوني والتحول إلى اقتصاد أخضر، وضعت الشركة العديد من السياسات والاطر البيئية، وبالأخص السياسات المناخية الشاملة التي تغطي جميع قطاعاتها التشغيلية وعلاقتها بسلسلة الإمداد والتوريد. حيث تعمل الشركة على خفض بصمتها الكربونية، ليس فقط من خلال أعمالها وأعمال الشركات التابعة، بل أيضاً من خلال دمج سياساتها البيئية ضمن سلسلة الإنتاج والتوريد، وبناء علاقات مع الشركات ذات الأثر البيئي الإيجابي المستدام. وتهدف سياسة المناخ الخاصة بشركة القلعة إلى تقليل البصمة الكربونية لأعمالها إلى الحد الأدنى داخلياً من خلال تطبيق ممارسات مستدامة وخارجياً من خلال المنتجات والحلول التي تقدمها القلعة، بهدف الوصول للحياد الكربوني. وتقوم استراتيجية المناخ التي تتبناها الشركة على ضمان التزام جميع أعمالها وأعمال شركاتها التابعة بكافة قوانين ولوائح المناخ الواردة في مختلف البلدان التي تعمل بها وإعطاء الأولوية للاستثمار في المشروعات الخضراء. وفي هذا الإطار تحسب العديد من شركات القلعة إجمالي انبعاثات الكربون سنوياً وجرى دراسة التعميم على بقية شركات المجموعة.

ونجحت القلعة في الحفاظ على مكانتها كشريك استراتيجي لدى كبرى مؤسسات ائتمان الصادات ومؤسسات تمويل التنمية العالمية. وبناءً عليه، تقدم الشركة إلى السوق عدداً من المنتجات النظيفة.

وتعد القلعة عضواً في شبكة الاستثمار العالمي التأثيري GIIN وملتزمة بدمج مبادئ وأنظمة استراتيجية الشركة البيئية. بالإضافة إلى ذلك، تضمن استراتيجية الامتثال البيئي للقلعة اعتماد مختلف الإرشادات العالمية ونظم الإدارة والمعايير على مستوى القلعة والشركات التابعة، وتدمج وتراقب الشركة العديد من العوامل المتعلقة بحماية البيئة في كل قطاعاتها والتي تكون محطة تدقيق خبراء وشركاء الاستثمار. ويشمل ذلك تركيزنا على:

- اعتماد نهج وقائي في استراتيجيتنا الاستثمارية من خلال ضمان دراسة متأنية جداً لتأثيرنا البيئي قبل بدء أي استثمار على أرض الواقع
- التركيز على الاستخدام الفعال للموارد في جميع القطاعات للحد من استنزاف الموارد الطبيعية
- التحول التدريجي نحو استخدام الطاقة النظيفة
- إدخال خدمات النقل المستدامة لتقليل الآثار الكربونية لصناعاتنا وكذلك للمجمعات التي نعمل فيها
- الالتزام بالاستثمار في أحدث التقنيات لإدارة النفايات كحل رئيسي للموارد ومشكلة الطاقة

- تحسين الأداء البيئي لأعمالنا من خلال البحث والتطوير في التكنولوجيا الجديدة، والحد من انبعاثاتنا وتقليل نفاياتنا
- الاستثمار مع الالتزام والامتثال للتدابير الصحية والسلامة والبيئية

3. إدارة البصمة الكربونية والاستثمار في المشروعات الصديقة للبيئة:

تقوم شركة القلعة بدراسة واستكشاف فرص استثمارية متنوعة، مع مراعاة المخاطر والفرص المرتبطة بتغير المناخ على المدى القصير والمتوسط والطويل، وذلك بما يتماشى مع فلسفتها الاستثمارية القائمة على الاستثمار طويل الأجل. وتُعد إدارة المخاطر المناخية إحدى الركائز الأساسية ضمن إطار الحوكمة المؤسسية للشركة، بما يعكس التزامها بتحديد وتقييم والتخفيف من المخاطر المرتبطة بالمناخ لحماية أعمالها وأصحاب المصلحة والبيئة.

وفي عام 2025، عززت القلعة هذا النهج من خلال إصدار أول تقرير للبصمة الكربونية على مستوى الشركة القابضة، حيث تم اعتماد عام 2023 كسنة أساس للانبعاثات، واعتبار عام 2024 أول سنة لقياس التقدم. وقد سجل التقرير انخفاضاً سنوياً بنسبة 11.5% في إجمالي انبعاثات غازات الاحتباس الحراري، بما يعكس تقدماً ملموساً في إدارة الانبعاثات وتحسين الكفاءة التشغيلية. ويُعزز هذا الإنجاز من منهجية تقييم المخاطر المناخية القائمة على البيانات، ويوفر رؤية أوضح لمصادر الانبعاثات، ويدعم قرارات تخصيص رأس المال وخطط خفض الانبعاثات.

واستناداً إلى هذا الأساس، تعمل القلعة حالياً على تعميم منهجيات قياس البصمة الكربونية وممارسات الإفصاح المناخي عبر المجموعة وشركاتها التابعة، بهدف توحيد آليات تتبع الانبعاثات، وتعزيز حوكمة البيانات، والتوسع التدريجي في الإفصاحات المناخية بما يتماشى مع أفضل الممارسات الدولية.

ويضمن النهج الاستباقي الذي تتبعه القلعة تعزيز المرونة والاستدامة في مواجهة التحديات المناخية المتغيرة، حيث تعتمد الشركة تدابير وقائية وانتقالية للتكيف مع المخاطر المناخية والحد منها عبر مختلف القطاعات، إلى جانب الاستثمار في مشروعات الطاقة المتجددة، والتحول في قطاع الطاقة، ومبادرات إعادة تدوير المخلفات بالتعاون مع الجهات الحكومية.

كما تستثمر القلعة في نقل الخبرات والحلول المبتكرة القابلة للتوسع إلى الأسواق الأفريقية، مستنسخةً قصص نجاحها في المشروعات منخفضة الكربون والقادرة على تعزيز القدرة على التكيف المناخي. وتواصل شركاتها التابعة التزامها بتطبيق حلول بيئية مسؤولة وتحسينات تشغيلية ضمن استراتيجية الاستدامة وخفض الانبعاثات المتنامية للشركة.

4. الالتزام بالمعايير البيئية وشفافية الإفصاح

تعمل القلعة بشكل وثيق مع شركائها في المؤسسات التمويلية التنموية (DFIs) لتعزيز إطار الامتثال والإفصاح للشركة. وتعتبر إدارة الاستدامة بالشركة هي المسؤول عن سياسات حماية البيئة والمشاركة الاجتماعية والحوكمة وتعريف ونشر السياسات لجميع موظفي المجموعة وخارجها، كما يعتبر مجلس الإدارة من خلال لجنة الاستدامة مسؤولاً عن الموافقة على هذه السياسات داخل المجموعة، وتعد اللجنة التنفيذية هي المكلفة بتنفيذ تلك السياسات وتطويرها.

تقوم العديد من الشركات التابعة للقلعة بالإبلاغ بشكل ربع سنوي عن أدائها البيئي لشركائنا في المؤسسات التمويلية التنموية لضمان الشفافية والحوار المستمر نحو تحسين الأداء البيئي. كما تفصح القلعة عن ممارساتها البيئية بشفافية سنوياً من خلال التقرير السنوي الخاص بالشركة والذي يتم نشره على الموقع الخاص بالشركة، والإفصاح السنوي عن الممارسات البيئية والمجتمعية والحوكمة ذات صلة بالاستدامة - معايير Environmental Social and Governance (ESG) المقدم الى الهيئة العامة للرقابة المالية، بالإضافة الى التقرير السنوي الذي يقدم للبورصة المصرية وتقرير الاستدامة السنوي الذي يقدم الى الميثاق العالمي للأمم المتحدة (UNGC) ويتم نشره على موقع الشركة وموقع الميثاق العالمي للأمم المتحدة.

5. المبادئ التوجيهية للإنتاج والاستهلاك المسؤولين وكفاءة إدارة المخلفات:

تؤمن القلعة بضرورة الوصول للمنهج الأمثل لأنماط استغلال الموارد والإنتاج والاستهلاك وترشيده.

5.1 الاستهلاك المسئول:

تتبنى القلعة ومعظم شركاتها التابعة سياسات محددة معنية بتدوير المخلفات وترشيد استهلاك الموارد خاصة المياه والطاقة وجارى العمل على اعداد منهج محدد ليتم اعتماده وتطبيقه في كافة الشركات واعداد تقارير في صورة موحده وتعميمها على باقي شركات المجموعة. وعلى صعيد ممارسات الاستهلاك المستدامة لشركة القلعة والشركات التابعة لها، تلتزم الشركة في تطبيق نموذج الاقتصاد الدوار الذي يقوم على إعادة ترشيد استهلاك الموارد بأكبر قدر ممكن بدلاً من هدرها وتصنيع منتجات جديدة صديقة للبيئة، من خلال تبني استراتيجية متعددة المحاور لتحقيق النمو الشامل والتطور المنشود. وتسعى الشركات التابعة للقلعة من الشركة المصرية للتكرير ومزارع دينا وأسكوم والوطنية لإدارة الموانئ النهرية الى تطبيق عدد من الحلول والمبادرات الصديقة للبيئة للحد من الآثار السلبية وتقليل البصمة الكربونية.

5.2 الانتاج المسؤول وحلول نحو تحقيق امن الطاقة والأمن الغذائي والأمن المائي:

تستهدف القلعة من خلال استثماراتها ريادة تقديم حلول طاقة نظيفة بأسعار معقولة وبدائل محلية للاستيراد تعتمد على المكون المحلي ذي القيمة المضافة العالية وتواصل التزامها بالتوسع في مشروعات الطاقة البديلة وطاقة الرياح والغاز الطبيعي والمساهمة في تعزيز أمن الطاقة والغذاء في مصر من خلال استثماراتها الصناعية في مختلف القطاعات والتي تهدف إلى سد فجوة الطلب المحلي بالإضافة إلى تصدير منتجاتها عالية الجودة إلى الأسواق العالمية.

كما تستهدف القلعة تطوير حلول الطاقة والبنية الأساسية بشكل يساهم في الحفاظ على الأمن البيئي من خلال الاستثمار في المشروعات الابتكارية المتميزة بتوظيف تقنيات البناء المتطورة والخبرات الواسعة في مجال البنية الأساسية وكذلك أحدث ما وصلت إليه تكنولوجيا التصنيع من خلال شركة جلاس روك للعزل التابعة لشركة اسكوم والتي تقدم مواد العزل الصديقة للبيئة والتي توفر استهلاك الطاقة بنحو 40%.

5.3 البنية الأساسية لإدارة وتدوير المخلفات:

وتقوم الشركات التابعة للقلعة بتطبيق سياسات صارمة لإدارة المخلفات، كما يعتمد بعضها على المخلفات في إنتاج مجموعة متنوعة من الخامات مثل بدائل الطاقة (شركة توازن) وتحويل روث الحيوانات لسماد عضوي (مزارع ديننا)، فضلاً عن حلول العزل الحراري (شركة جلاس روك للعزل) التي تساهم في خفض استهلاك الطاقة بنحو 40%.

وعلى صعيد استثمارات القلعة في حلول إدارة وتدوير المخلفات، تخصص شركة توازن عن طريق شركتيها التابعتين إيكارو وإنتاج في تقديم حلول الاقتصاد الدائري الرائدة في مجال إدارة وتدوير المخلفات وتحويلها إلى طاقة. وخلال عام 2025، أحرزت توازن تقدماً ملحوظاً على صعيد توفير الوقود البديل المشتق من المخلفات الزراعية والوقود البديل المشتق من المخلفات الصلبة (SRF) والوقود البديل المشتق من المخلفات (RDF) وذلك لتغذية المشروعات الصناعية كثيفة الاستهلاك.

رابعاً: الاستدامة المجتمعية:

1. نبذة عن السياسة المجتمعية للشركة تماشياً مع المبادئ العشرة للميثاق العالمي للأمم المتحدة:

تؤمن شركة القلعة بأن نجاحها ليس مرهون فقط بقدرتها على تنمية الأرباح وتعظيم العائد الاستثماري للمساهمين، بل أيضاً تحقيق مردود إيجابي ملموس ومنفعة للعاملين بها وعلى المجتمعات المحيطة باستثماراتها في مصر وأفريقيا، وتؤمن شركة القلعة بضرورة الاستثمار في العنصر البشري باعتباره المحرك والدافع الرئيسي نحو تحقيق النجاح والنمو في الأسواق والمجتمعات التي تعمل بها.

ويؤكد ذلك التزامها بمبادرة الاتفاق العالمي للأمم المتحدة منذ عام 2014، وتشمل التزامات مبادئ الاتفاق العالمي للأمم المتحدة التزامات متعلقة بحقوق الإنسان والعمل وحماية البيئة ومكافحة الفساد، وتعمل الشركة وشركاتها التابعة ضمن إطار شامل للسلوك الأخلاقي والتنظيمات والإجراءات، تماشياً مع مبادرة الاتفاق العالمي للأمم المتحدة وأهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة.

كما تحرص القلعة وشركاتها التابعة على تبني قواعد السلوك المهني واللوائح التنظيمية وغيرها من الإجراءات والممارسات التي حددتها مبادرة الاتفاق العالمي للأمم المتحدة، سعياً لتحقيق الأهداف المنشودة وفقاً لأعلى مستويات النزاهة والشفافية والتي تتوافق بشكل كبير مع رؤية الشركة وأهدافها الاستراتيجية.

فيما يلي تفصيل للآليات المتبعة لترسيخ القيم بالشركة وتحقيق الاستدامة الشاملة في إطار مبادئ الميثاق العالمي للأمم المتحدة:

1.1 احترام حقوق الإنسان:

تلتزم شركة القلعة باحترام حقوق الإنسان باعتبارها شرطاً أساسياً لضمان الامتثال لمعايير السلوك المهني والأخلاقي، وتحرص على ترسيخ الاحترام الكامل للأفراد وحقوقهم ودمج هذه القيم في كافة الأنشطة والأعمال التابعة للشركة، كما تحث جميع أفراد العمل على التحلي بقيم الأمانة والنزاهة والعمل الجاد التي يتم إرساؤها من خلال ميثاق السلوك المهني. ومن ناحية أخرى، تواصل الشركة التزامها بتوفير بيئة عمل قائمة على العدالة والاحترام المتبادل والحفاظ الكامل على حقوق الموظفين. كما تضمن الشركة عدم انتهاك حقوق الإنسان من خلال متابعة ورصد كافة العمليات والممارسات للمشروعات المختلفة.

1.2 إعطاء الأولوية لحقوق وتطوير الموارد البشرية والعمالة

تضع شركة القلعة حقوق العمالة في مقدمة أولوياتها وتراعي كافة مصالحهم وفقاً لما تنص عليه اللوائح والقوانين، وتتبع القلعة قانون العمل المصري بشكل كامل دون أي استثناءات وهو قانون مستوحى من معايير منظمة العمل الدولية. كما تعمل شركة القلعة على مواكبة التطورات فيما يخص قوانين ومعايير العمل الدولية وحقوق الإنسان بما لا يتنافى مع قانون العمل المصري. وذلك في إطار دعم القلعة للمبادئ التوجيهية للأمم المتحدة بشأن احترام حقوق العمل والإنسان ومعايير منظمة العمل الدولية ILO وتلتزم بمجموعة من قيم ومبادئ النزاهة والمسؤولية والشفافية على مستوى الشركة وشركاتها التابعة والتي تتضمن:

- التنوع والشمول

- اشراك أصحاب الجهات المعنية والمجتمع
- احترام حقوق الانسان
- توفير بيئة عمل صحية

تحرص الشركة على توفير بيئة العمل الملائمة لموظفيها من خلال الاعتناء بهم وتزويدهم بفرص التدريب واكتساب الخبرات المختلفة، علاوة على ضمان تكافؤ فرص الترقى والوصول للمناصب القيادية داخل الشركة. وفي هذا الإطار، تحرص الشركة على تقديم أجور لائقة تساهم في تحسين الظروف المعيشية للموظفين، كما تمنح مجموعة من المزايا تشمل تأمين على الحياة إلى جانب التأمين الصحي والاجتماعي وبدلات ذوي الاحتياجات ، بالإضافة إلى الإجازات والعطلات الرسمية التي ينص عليها القانون.

كما تعمل الشركة على مراجعة وتحديث سياسات منح المكافآت بصفة مستمرة لمواكبة الأوضاع الاقتصادية في البلاد، فضلا عن تبني سياسات الموارد البشرية التي تساهم في تمكين العاملين وتعزيز مهاراتهم من خلال إتاحة برامج تدريبية مهنية عالية المستوى بما يتفق مع مبدأ تكافؤ الفرص الذي يسمح بالترقيات الوظيفية بشكل عادل، وتحظر سياسة التوظيف التي تتبناها الشركة أي صورة من صور التمييز ضد الأفراد المعيّنين أو المخطط تعيينهم سواء على أساس العرق، أو الدين، أو الجنس، أو الجنسية، أو السن، أو الوضع الاجتماعي. وتقوم الشركة بمراجعة وتحديث سياساتها بصفة مستمرة لمواكبة أي مستجدات تطرأ في إطار قوانين العمل، ولضمان الالتزام الكامل بالقوانين الدولية لحقوق الإنسان إزاء منح الموظفين الأجور والمزايا اللائقة.

ويذكر أن مجلس إدارة القلعة قد وافق على تعديل ميثاق السلوك المهني في أوائل عام 2022، لتحديد قيم الشركة وكذلك التزاماتها تجاه جميع الأطراف بما في ذلك العاملين والمساهمين والبائعين والمجتمعات المحيطة بأعمال الشركة على وجه خاص وعدم التهاون مع أي شكل من أشكال التحرش، أو التمييز العرقي، أو الديني أو النوعي، واستمرت القلعة وشركاتها التابعة في اتباع ميثاق السلوك المهني المحدث.

1.3. الالتزام بأعلى معايير الصحة والسلامة المهنية:

تأتي الصحة والسلامة المهنية للعمال في مقدمة أولويات القلعة وشركاتها التابعة، وتلتزم الشركة بتنفيذ أعلى معايير السلامة الأساسية للحد من المخاطر المحتملة، وتشمل هذه التدابير على سبيل المثال لا الحصر:

- إجراء تقييمات وإجراءات شاملة لتحديد المخاطر.
- تقديم برامج تدريب وتوعية دورية عن الصحة والسلامة لجميع الموظفين.
- تطبيق بروتوكولات وإجراءات سلامة صارمة في جميع الأنشطة التشغيلية.
- مراقبة وتدقيق أداء السلامة بشكل مستمر لتحديد المجالات التي يمكن تحسينها.

وتفتخر القلعة بالحفاظ على سجل مشرف بدون حوادث وفاة مهنية على مستوى القلعة ومعظم شركاتها التابعة خلال عام 2025، وهو دليل على التزامنا الثابت وفعالية تدابير الصحة والسلامة والبروتوكولات الصارمة لدينا في تعزيز بيئة عمل آمنة من خلال مراقبة التطورات الأخيرة والممارسات الحديثة، وتحسين البروتوكولات بصورة دورية وتعزيز وإثراء تدابير الصحة والسلامة والبيئة (HSE) بالإضافة إلى التقييم والتكيف والابتكار المستمر وتعزيز بيئة عمل أكثر أمانًا.

1.4. التنوع والشمول وتمكين المرأة:

تؤمن شركة القلعة بأن التنوع والشمول يمثلان ركيزة أساسية لبناء بيئة عمل مستدامة ومحفزة على الابتكار، بما يساهم في تمكين جميع العاملين لديها، ولا سيما المرأة. وتحرص الشركة على ترسيخ ثقافة مؤسسية قائمة على تكافؤ الفرص وتقدير الكفاءات والكوادر، حيث يضم فريقها القيادي والإداري نخبة متنوعة من الخبرات المتخصصة في مجالات متعددة. كما تعتمد القلعة وشركاتها التابعة سياسات وممارسات واضحة تعزز التنوع والمساواة والشمول داخل بيئة العمل، بما يدعم بناء رأس مال بشري قوي ويعزز من استدامة الأداء المؤسسي على المدى الطويل.

تمكين المرأة: تقوم شركة القلعة وشركاتها التابعة بتنفيذ سياسات مكان العمل التي تهدف إلى خلق بيئة داعمة للنساء. تشمل هذه السياسات ساعات العمل المرنة للموظفات خلال وبعد إجازة الأمومة، وتسهيل العودة إلى العمل، بالإضافة إلى فرص لتطوير المهارات. تدور استراتيجية شركة القلعة حول دعم وتمكين المرأة في مكان العمل، مع الالتزام بمبدأ "القيادة بالمثل". تعتمد هذه الاستراتيجية على خمسة أعمدة أساسية:

- **إدماج العنصر الذكوري في دفع استراتيجية وأجندة المساواة بين الجنسين:** من خلال دعم وتمكين المرأة، يقوم القادة الذكور أيضاً بدعم المبادرات التي تعزز وضع المرأة وتعزز فرصها المتساوية مع الرجال.
- **تطبيق مبدأ تكافؤ الفرص والمساواة بين الجنسين:** يشكل ضمان التنوع في مجموعة المتقدمين وتعيين النساء المصريات المؤهلات عبر مختلف المجالات جزءاً أساسياً من استراتيجية المساواة بين الجنسين. وضمن التزامنا بالشفافية، ننشر تقارير طوعية لتتبع التقدم، خاصة في مجال المساواة بين الجنسين، لضمان بيئة عمل شاملة وممكنة تتماشى مع أهدافنا في الاستدامة والحوكمة. اعتباراً من عام 2025، تمثل النساء 18.2% من مجلس إدارة شركة القلعة، و28.6% من القيادة العليا، بالإضافة إلى تمثيل نسائي 100% عبر فرق الشؤون القانونية الدولية والإدارة.
- **إطلاق برامج ومبادرات التنمية الاجتماعية لتدريب وإعداد وتمكين النساء:** تجدر الإشارة إلى أن مؤسسة القلعة للمنح الدراسية تركز على تحقيق المساواة بين الجنسين، حيث تشكل النساء 46% من إجمالي المستفيدين عبر 15 محافظة مصرية. بالإضافة إلى ذلك، استفادت أكثر من 9,940 امرأة من برنامج "تمكين" في مسطرد، مما يعزز التزامنا بالمساواة بين الجنسين والتمكين الاقتصادي.
- **تقديم الجوائز وتكريم المواهب النسائية في المجال العام:** يتم تسليط الضوء على دور المرأة الحيوي عبر مختلف القطاعات والمساهمة في تغيير المعتقدات النمطية حول دور المرأة المصرية في المجتمع المحلي والدولي في مجال الأعمال. قامت القلعة بتكريم ست نساء ضمن قائمة أكثر 50 امرأة تأثيراً في الاقتصاد المصري وثلاثة قادة نساء ضمن الشركة تم إدراجهن في فوربس لدورهن المؤثر في منطقة الشرق الأوسط.
- **المشاركة النشطة في المبادرات الوطنية والدولية:** تدعم القلعة الجهود الحكومية وأعمال الأمم المتحدة لتعزيز وضع المرأة وتحقيق المساواة وتوفير الفرص المتساوية بين الجنسين. كجزء من جهودها المستمرة لتعزيز المساواة بين الجنسين في مكان العمل وتمكين النساء اقتصادياً، وقعت القلعة على بيان التزام المساواة بين الجنسين التابع لـ ABLC، وانضمت إلى مبادئ تمكين المرأة التابعة للأمم المتحدة (WEPS). كما طورت الشركة خطة عمل مع مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs) التي يتم تنفيذها ومراقبتها حالياً. من خلال الانضمام إلى مبادرة WEPS وتطبيق مبادئها السبعة، تؤكد القلعة التزامها بـ "القيادة بالمثل"، مما يعزز دور المرأة و يتيح لها إمكانيات جديدة مع الاعتراف بها كشريك رئيسي في القوى العاملة، والتقدم المجتمعي، والنمو الاقتصادي في مصر. بالإضافة إلى ذلك، يبرز انخراط القلعة في مبادرة "محفز سد الفجوة بين الجنسين" التي أطلقتها وزارة التعاون الدولي والمجلس القومي للمرأة بالشراكة مع المنتدى الاقتصادي العالمي، مما يعكس التزامها بسد الفجوة الاقتصادية بين الجنسين.

تمكين ودمج ذوي الاحتياجات الخاصة وأصحاب الهمم: تركز القلعة على إدماج ذوي الاحتياجات الخاصة وأصحاب الهمم من خلال برنامج تكافل التابع للشركة المصرية للتكوير، حيث بلغ عدد المستفيدين المباشرين وغير المباشرين من برنامج تكافل 21,035 حتى نهاية عام 2025.

2. الاستثمار في تنمية المجتمع والطاقات البشرية:

2.1. خطة متكاملة:

تؤمن شركة القلعة بأهمية تبني برامج تنمية مجتمعية مسنولة ومستدامة في إطار سعيها المستمر لتحقيق المنفعة العامة ودعم وتنمية المجتمعات المحيطة. وتضع القلعة في مقدمة أولوياتها تلبية مختلف احتياجات الكوادر البشرية والاستثمار في تنمية رأس المال البشري،

كما تسهم المبادرات والبرامج التي تطلقها الشركة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة المتعلقة بتنمية الطاقات البشرية. فتلتزم شركة القلعة وشركاتها التابعة بتنفيذ خطة متكاملة معلنه للمسؤولية والتنمية المجتمعية المستدامة عن طريق:

- تخصيص تمويل مستدام دوري لمبادراتها في هذا الصدد، سواء من خلال تخصيص وقف دائم والمساهمة في مبادرات رائدة مثل برنامج المنح الدراسية بالتعاون مع الحكومة، أو مبادرة "حياة كريمة".
- الالتزام ببرامج النهوض بالمجتمعات المحيطة، والاستثمار في البنية التحتية، وتعزيز مستوى المعيشة، ودعم الشباب والمجتمع المحلي.
- قياس الأثر البيئي، وتحسين الأداء، والمشاركة المجتمعية.
- توسيع الأثر المجتمعي الإيجابي.
- نشر الوعي البيئي في المجتمعات المحيطة

2.2. الاستثمار في التنمية:

وقامت شركة القلعة برصد استثمارات مالية تتجاوز حوالي مليار جنيه مصري لتمويل مبادراتها في التنمية المجتمعية والبيئية وإعداد جيل جديد من القادة منذ نشأتها وحتى ديسمبر 2025.

2.3. أركان وبرامج التنمية المجتمعية:

تركز مبادرات وبرامج التنمية المجتمعية التي تطلقها شركة القلعة وشركاتها التابعة على خمسة أركان وبرامج مترابطة، وهم

- الارتقاء بالمنظومة التعليمية
- تنمية الطاقات البشرية وتطوير قدرات الشباب
- التدريب الفني والتأهيل المهني
- تمكين المرأة
- خلق شراكات للتنمية المجتمعية

وفيما يلي شرح لكل من هذه الأركان:

أولاً: الارتقاء بالمنظومة التعليمية لدعم الهدف الرابع من أهداف التنمية المستدامة: التعليم الجيد للجميع.

تتبنى شركة القلعة نهجاً شاملاً في تعزيز التعليم في مصر، حيث تدعم جميع المراحل التعليمية وتستفيد من مبادرات تطوير رأس المال البشري عبر شركة القلعة وشركاتها التابعة، مع استفادة أكثر من 59,400 مستفيد حتى اليوم. تحرص القلعة على الإسهام في تحقيق أهداف ومؤشرات الهدف الرابع من أهداف التنمية المستدامة (التعليم الجيد)، لا سيما المؤشرات: 4.1.1، 4.1.2، 4.2.2، 4.3.2، 4.4.1، 4.5.1، 4.1.b، 4.1.c، وذلك من خلال دعم إتاحة التعليم الجيد والمنصف، وتعزيز تنمية المهارات، وتكافؤ الفرص، وبناء القدرات التعليمية بما يتماشى مع أولويات التنمية الوطنية وأجندة التنمية المستدامة العالمية.



تشمل هذه المبادرات برامج الطفولة المبكرة مثل برنامج "مستقبلي للمعلمين" من الجامعة الأمريكية في القاهرة وبرنامج "نظرتي"، بالإضافة إلى مبادرات التعليم العالي مثل "مستقبلي للطلاب" ومركز الخدمات المالية لشركة القلعة، وكذلك الدراسات العليا التي تدعمها مؤسسة القلعة للمنح الدراسية (QHSF)، والتدريب المهني المتقدم في معهد دون بوسكو وأكاديمية أسيك. توفر هذه المبادرات مجموعة متنوعة من المنح الدراسية

والدورات التدريبية المهنية في عدد من الجامعات والمعاهد المرموقة في الساحة الوطنية والدولية، بالإضافة إلى التركيز على تحسين بنية النظام التعليمي وتطوير قدرات المعلمين وكفاءاتهم. ويتضمن ذلك المبادرات التالية:

مؤسسة القلعة للمنح الدراسية (التعليم ما بعد الجامعي)



تهدف مؤسسة القلعة للمنح الدراسية إلى تزويد شباب مصر الواعد بفرص استكمال مسيرتهم التعليمية بأبرز الجامعات والمعاهد العلمية بالولايات المتحدة وأوروبا، سعياً لتمكين المستفيدين من المساهمة في دفع عجلة التنمية الاقتصادية والمجتمعية بمصر.

تعد مؤسسة القلعة للمنح الدراسية أكبر برنامج للمنح الدراسية المدعومة من القطاع الخاص في مصر ودرة استثمارات القلعة في مجال تنمية الطاقات البشرية، وتهدف المؤسسة إلى مساعدة المواهب المصرية الشابة في استكمال مسيرتهم الأكاديمية. وتعمل مؤسسة القلعة للمنح الدراسية تحت قيادة مجلس أمناء مستقل ويتولى إدارتها مدير تنفيذي متفرغ. وتقدم المؤسسة منح بشكل سنوي لاكتساب درجات الماجستير والدكتوراه من أبرز الجامعات والمعاهد العلمية الدولية، بشرط تعهد المستفيدين بالعودة للعمل في مصر والمساهمة في تحقيق رفعة الوطن بعد إتمام البعثة الدراسية.

وتقوم شركة القلعة بتمويل أنشطة المؤسسة منذ تأسيسها من خلال عائدات الوقف الدائم الذي خصصته لضمان استمرارية أعمال المؤسسة وتعزيز قدرتها على دعم الشباب المصري الموهوب لاستكمال دراسة الماجستير والدكتوراه بأبرز الجامعات الدولية في أكثر من 36 تخصص مثل العلوم والمجالات التي تشمل صناعة الأفلام، وعلم الإنسان، وعلم الصحة النفسية، والهندسة الميكانيكية، والتكنولوجيا الحيوية، والهندسة المعمارية. وقد نجحت المؤسسة منذ نشأتها في تقديم حوالي 225 منحة دراسية لطلاب من أكثر من 15 محافظة مصرية، وذلك لاستكمال مسيرتهم الأكاديمية فيما يربو على 65 جامعة دولية مرموقة حول العالم، علماً بأن نسبة تمثيل المرأة في المنح الدراسية وصلت إلى 46%.

مركز القلعة للخدمات المالية بالجامعة الأمريكية بالقاهرة (التعليم الجامعي)

نشأ مركز القلعة للخدمات المالية بالجامعة الأمريكية في عام 2006 بتمويل من شركة القلعة، انطلاقاً من التزامها بالمساهمة في الارتقاء بجودة التعليم في مصر، وذلك بالتعاون مع الجامعة الأمريكية بالقاهرة لتقديم أنشطة التدريب والمؤهلات الأكاديمية للطلاب الراغبين في العمل بمجالات إدارة المخاطر وتداول الأوراق المالية وتخصيص الأصول. ويعد المركز أحد أهم المشروعات التنموية التي تتبناها شركة القلعة، وهو أول مركز من نوعه في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا. ويساهم المركز في تنمية الطاقات البشرية سعياً إلى النهوض بالمجتمعات المحلية ودفع عجلة النمو الاقتصادي في مصر. وقد تبرعت القلعة بمبلغ 250 ألف دولار كتمويل أولي لإنشاء المركز، كما تقوم الشركة بدعم المركز سنوياً بمبلغ 30 ألف دولار لتغطية مصروفاته التشغيلية. وجدير بالذكر أن مركز القلعة للخدمات المالية بالجامعة الأمريكية يوفر تجربة تعليمية فريدة، حيث يمنح الدارسين فرصة للجمع بين المفاهيم المالية العلمية والممارسة التطبيقية والعملية. وقد نجح المركز منذ انطلاقه في تخريج 10,000 طالباً وطالبة من الباحثين وأعضاء هيئة التدريس من مختلف أنحاء مصر.

برامج ومنح الشركة المصرية للتكرير:

➤ برنامج منح مستقبلي للطلاب – منطقة شرق القاهرة (مسطرد – الخصوص – شرق شبرا الخيمة – المطرية)

قامت الشركة المصرية للتكرير – التابعة للقلعة في قطاع الطاقة – خلال عام 2016 بإطلاق مبادرة تعليمية لطلاب التعليم الجامعي والتعليم الفني بالمنطقة والتي استفاد منها 200 طالب وطالبة حتى عام 2025 تحت اسم "مستقبلي" للطلبة، حيث تم تزويد الطلاب بفرصة استكمال تعليمهم العالي في جامعات مختلفة تضم: الجامعة الأمريكية – جامعة زويل – جامعة النيل – الأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا

والنقل البحري - اقسام الساعات المعتمدة بجامعة عين شمس، وكذلك تقديم 14 منحة للدراسة بالخارج تحت إدارة مؤسسة القلعة للمنح الدراسية (بجامعة شيفيلد وجامعة إمبريال وجامعة مانشستر بالمملكة المتحدة وجامعة أكسفورد وجامعة نيويورك وكلية لندن للأعمال)، هذا بالإضافة الى منح **200 طالب وطالبة** دورات تدريبية بمعهد دون بوسكو السالزيان لتدريبهم على مهارات الخراطة واللحام والكهرباء والتبريد والتكييف والأجهزة الدقيقة والحاسب الآلي والسيارات ال PLC.

➤ برنامج منح مستقبلي للمعلمين - منطقة شرق القاهرة (مسطرد - الخصوص - شرق شبرا الخيمة - المطرية)

قامت الشركة بإطلاق مبادرة "مستقبلي" للمعلمين خلال عام 2017، حيث حصل بمقتضاها 300 معلم ومعلمة على فرصة المشاركة ببرنامج "بناء قدرات المعلمين في مرحلة الطفولة المبكرة" المقدم من الجامعة الأمريكية بالقاهرة CELE.

أنشطة أخرى خاصة بدعم التعليم:

- وقامت أيضاً الشركة المصرية للتكرير بتوفير **14,963 نظارة طبية** للطلاب لتحسين مستواهم الدراسي حيث اثبتت بعض الدراسات الميدانية أن ضعف النظر يعد من الأسباب الرئيسية لتغيب الطلاب عن الدراسة.
- وكذلك تقديم **23,769 مساعدة عينية** للطلاب الاولى بالرعاية على استكمال دراستهم.
- **تجديد المدارس:** بدأت الشركة المصرية للتكرير معالجة مشكلة المدارس الحكومية التي تقتقر الصيانة خلال عام 2012، عبر إطلاق مشروعات تجديد المباني الدراسية المتداعية وأفنية المدارس غير الآمنة في منطقة شرق القاهرة حول المشروع حيث وصل عدد المدارس التي تم تطويرها الى 45 مدرسة.
- **مبادرات التوعية البيئية:** قامت الشركة المصرية للتكرير بتنفيذ **39 حملة توعية بيئية** في مدارس متنوعة في منطقة مسطرد لرفع الوعي بين الطلاب حول أهمية الرعاية البيئية وطرق تقليل الآثار البيئية الفردية حيث استفاد منها حوالي **1950 طالب** حتى ديسمبر 2025.

ثانياً: تنمية الطاقات البشرية وتطوير قدرات الشباب:

برنامجي "مشروعى" و "تمكين"



قامت الشركة المصرية للتكرير بإنشاء مركز التنمية المجتمعية منذ عام 2008 من أجل العمل مع سكان المنطقة المحيطة بالمشروع على تقييم المهارات المتاحة ورصد اهتمامات واحتياجات المجتمع، وقامت الشركة منذ نشأتها بتدريب **2,831 شاب وشابة** من أبناء المجتمعات المحيطة بالمشروع وتأهيلهم لسوق العمل، حيث تم تدريبهم على أعمال اللحام والخراطة والكهرباء والميكانيكا، إلى جانب صيانة الهواتف المحمولة وتقنيات الكمبيوتر وأعمال الخياطة واكسسوار وكوافير وإداره المشروعات الصغيرة. هذا وبالإضافة الى توفير **15,000 فرصة عمل** اثناء انشاء المشروع و**1,500 فرصة عمل** بالشركة والشركات المساعدة في تشغيل المشروع.

وفي هذا الإطار أطلقت الشركة برنامجي "مشروعى" و "تمكين" عام 2016 والذي يقوم بدعم وتمكين الشباب والمرأة بمنطقة مسطرد من خلال مساندة المشروعات الصغيرة القائمة والجديدة التي قاموا بتطويرها، بالإضافة إلى تقديم دورات تدريبية على المهارات الشخصية للراغبين في الالتحاق بسوق العمل. وقد أثمرت برامج "مشروعى" و "تمكين" عن دعم **27,750 مستفيد مباشر وغير مباشر** حتى عام 2025.

تقوم الشركة المصرية للتكرير برعاية برنامج "تمكين" لتوفير الدعم المالي وغير المالي للسيدات رائدات الأعمال. وقد أثمرت المبادرة حتى الآن عن تم تأهيل 1624 فتاه لسوق العمل، و279 مشروع صغير تم تمويلها لزيادة الدعم الاقتصادي للمرأة. وقد بلغ إجمالي عدد المستفيدات المباشر وغير مباشر من برنامج "تمكين" **9940 مستفيد** حتى نهاية عام 2025.

ضمن جهودها لتعزيز الشمول المجتمعي وتمكين الفئات الأكثر احتياجاً، انشأت الشركة برنامج "تكافل" لدعم الأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة، والذي يهدف إلى تحسين جودة حياتهم من خلال توفير الأجهزة المساعدة مثل السماعات الطبية وأدوات الحركة كالكراسي

المتحركة والعكازات. ويساهم البرنامج في تعزيز اندماجهم في المجتمع وتوسيع فرصهم في التعليم والعمل والحياة اليومية. وقد بلغ عدد المستفيدين من البرنامج نحو 21,035 مستفيدًا مباشرًا وغير مباشر، تأكيدًا لالتزام الشركة بمبادئ العدالة وتكافؤ الفرص.

برنامج مشروع

- 1207 شابا تم تدريبهم لدخول سوق العمل
- 130 مشروع صغير لتمكين الشباب
- 25 منحة للتدريب الحرفي في مجال الصيانة المتنقلة
- 4 مراكز حاسب آلي تم تطويرهم لخدمة الشباب بمنطقة مسطرد

برنامج تمكين

- 1624 امرأة تم تدريبهم لدخول سوق العمل
- 279 مشروع صغير تم دعمهم لتمكين المرأة
- 85 منحة تم تقديمها للتدريب الحرفي.

برنامج تكافل

- 3776 فرد من الأشخاص ذوي القدرات الخاصة تم دعمهم
- 4 مراكز لرعاية الأطفال تم دعمهم
- 4 مدارس للأشخاص ذوي القدرات الخاصة تم تطويرهم
- 5 دور الأيتام والمسنين تم دعمهم

برنامج "ريادة"

يمثل تحفيز الشباب على العمل التطوعي والمشاركة في الأنشطة والمبادرات المجتمعية أحد الأهداف الرئيسية للشركة المصرية للتكرير، انطلاقًا من إيمانها بأن الشباب هم أعظم فرصة لتعظيم المردود الإيجابي على المجتمعات المحيطة، فضلاً عن قدرتهم على مواصلة تنفيذ المبادرات المختلفة باستمرار واستدامة جيلاً بعد جيل. وفي هذا الإطار، أطلقت الشركة مبادرة "ريادة"، والتي نجحت حتى الآن في تدريب 163 متطوع على إدارة المبادرات الاجتماعية، منهم 30 مستفيد يقومون حالياً بتوجيه وإدارة مجموعات تطوعية بشكل مستقل. وبلغ إجمالي المستفيدين من المبادرة 17,215 مستفيد حتى نهاية عام 2025.

- 5 مراكز شباب تم تطويرهم

- 163 متطوع

- 9 مبادرات تنمية مجتمعية

- 17 دورة تدريبية لبناء القدرات

- 10 ملتقيات شبابية

- 4 أنشطة تحفيزية

ثالثاً: برنامج التدريب الفني والتأهيل المهني:

تقوم الشركة المصرية للتكرير بتنمية الطاقات البشرية والتأهيل المهني والفني أيضاً من خلال منح 200 طالب وطالبة دورات تدريبية بمعهد السالزيان دون بوسكو لتدريبهم على مهارات الخراطة واللحام والكهرباء والتبريد والتكييف والأجهزة الدقيقة والحاسب الآلي والسيارات ال PLC.

رابعاً: تحقيق الشراكات للتنمية المجتمعية – الهدف السابع عشر من أهداف التنمية المستدامة: عقد الشراكات لتحقيق الأهداف

وتؤمن شركة القلعة بأن عقد الشراكات مع المؤسسات المحلية والدولية التي تتبنى نفس الرؤية وتعمل على تحقيق الأهداف المشتركة سينعكس مردوده على تعزيز قدرة الشركة على إفادة المزيد من أبناء المجتمعات المحلية وتعظيم القيمة لهم. كما تساهم تلك الشراكات في ضمان موائمة مبادراتها المحلية مع تلك العالمية من أجل ضمان تحقيق المنفعة والإفادة بشكل أشمل وتتعاون القلعة وشركاتها التابعة مع مجموعة واسعة من المنظمات المحلية والدولية مثل الميثاق العالمي للأمم المتحدة والمنندى الاقتصادي العالمي من أجل تحديد الأهداف المشتركة والعمل على تحقيقها، سعياً لتعظيم القيمة للمجتمعات المحلية.

وتعمل القلعة واستثماراتها التابعة مع أكثر

- 6+ عدد شركاء القلعة من مؤسسات التمويل التنموية
- 6+ عدد شركاء القلعة من الهيئات الحكومية
- 49 عدد شركاء القلعة من منظمات المجتمع المدني
- 13+ عدد شركاء القلعة من المؤسسات الأكاديمية والدولية
- 5 وزارات معنية في جميع مبادرات وبرامج التنمية المستدامة

خامساً - حوكمة الاستدامة:

في إطار التزام الشركة بتروسيخ ثقافة وممارسات الحوكمة في المؤسسة بما يتوافق مع أفضل الممارسات العالمية، أعدت الشركة نظاماً متكاملاً لحوكمة الاستدامة يركز على مجموعة من المحاور أبرزها:

- الامتثال مع معايير الاستدامة المحلية والدولية
- تروسيخ الممارسات والسياسات البيئية والمجتمعية المسؤولة
- المسؤولية المؤسسية وتقييم المخاطر البيئية والمجتمعية
- دمج فرص ومخاطر تغير المناخ في الاستراتيجية
- الشفافية والنزاهة والافصاح

تؤمن القلعة بأن الحوكمة والمساءلة هما ركيزتان أساسيتان لضمان انتظام أعمال الشركة بما يتماشى مع أولوياتها، كما تأخذ الشركة على عاتقها مسؤولية تحفيز الاستخدام الأمثل للموارد عبر مختلف أعمالها وكذلك أعمال شركاتها التابعة، بالإضافة إلى تحسين كفاءة الطاقة المستخدمة والالتزام بالمعايير القياسية على أمل بناء مستقبل أفضل خالٍ من الانبعاثات الكربونية بحلول عام 2050 وتحقيقاً لهذه الغاية، أرست القلعة القواعد الأساسية اللازمة لقياس وإدارة ما تحرزه من تقدم، مثل سياسات المناخ والمياه والبيئة، فضلاً عن إطار واستراتيجية الاستدامة التي تتبناها القلعة وشركاتها التابعة.

1. الامتثال مع معايير الاستدامة المحلية والدولية

تلتزم الشركة كمستثمر مسؤول داخلياً باستراتيجية العائد الثلاثي الابعاد اقتصادياً وبيئياً ومجتمعياً (Triple Bottom Line) والاستثمار المسؤول جزء أصيل من شخصية (DNA) ومبادئ الشركة، وكذلك مبدأ القيادة بالمثل. فقد انضمت القلعة طوعاً إلى الميثاق العالمي للأمم المتحدة (UNGC) في عام 2015 وانضمت إلى حملة "طموح قطاع الأعمال للحد من الاحترار بحدود 1.5 درجة مئوية" كأول شركة مصرية وضمن أول 177 شركة عالمية تواجه مشكلة التغير المناخي وتحالف قادة الاعمال الافارقة ومبادرة شابتر زيرو إيجيبنت Chapter Zero. وتؤكد الشركة، بانضمامها إلى تلك الحملة، على مسؤوليتنا وريادتها في جهود تقليص البصمة الكربونية

وبناء مستقبل أكثر استدامة للأجيال القادمة، كما وقعت على مبدئ تمكين المرأة (WEPS) عام 2022. كما تتماشى أهداف واستراتيجية الشركة من رؤية مصر 2030 والاستراتيجية الوطنية للتغير المناخي 2050.

2. ترسيخ الممارسات والسياسات البيئية والمجتمعية المسؤولة

وضعت القلعة ومعظم شركاتها الرئيسية عدة سياسات تتضمن سياسة المناخ والبيئة والمياه والتنوع والشمول، واطارًا لاستراتيجية الاستدامة، بالإضافة إلى وضع مؤشرات لمتابعة الأداء وتحسينه، وجاري العمل على تطبيقها في باقي الشركات التابعة، وتبنى القلعة وشركاتها التابعة منظومة متكاملة من قواعد السلوك واللوائح والإجراءات التي تم وضعها بما يتماشى مع مبادئ الميثاق العالمي للأمم المتحدة وأهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة.

تمتثل الشركة للسياسات واللوائح البيئية والحوكمة، ومعايير العمل وتوظيف العمالة وسياسات الصحة والسلامة المهنية، حيث تقوم بتقييم المخاطر البيئية والأثر المجتمعي لأنشطتها سعيًا لدعم وتشجيع تبني أعلى المعايير المتبعة في مختلف القطاعات التي تعمل بها وتجنب أية مخاطر محتملة.

وتهدف مبادرات الشركة إلى تعزيز أجندة الاستدامة الاقتصادية والبيئية والمجتمعية والحوكمة، فضلًا عن دمجها في نموذج أعمالها التشغيلية من أجل تحقيق أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة (SDGs) ومعايير الأداء لمؤسسة التمويل الدولية (IFC) لإدارة المخاطر البيئية والمجتمعية والحوكمة.

3. المسؤولية المؤسسية وتقييم المخاطر البيئية والمجتمعية

تقوم القلعة كمستثمر رئيسي في قطاعي الطاقة والبنية الأساسية بالالتزام الصارم بالمعايير والقوانين البيئية باستخدام مقاييس لتقييم المخاطر والفرص الاستثمارية الناتجة عن تغير المناخ بصورة دورية بما يتماشى مع استراتيجيتها الاستثمارية وعملية إدارة المخاطر التي تضمن (ESG – SWOT Analysis -TCFD- UNSDGs)، كما تدرس الشركة المساهمة في سوق الكربون الطوعي المصري والأفريقي والعالمي. هذه السياسة نابعة من داخل الشركة وكذلك مستمدة من السياسات الوطنية وأفضل الممارسات والمعايير العالمية.

على مستوى شركة القلعة، يقوم مسؤول إدارة المخاطر بالشركة بإجراء تقييم دوري شامل للمخاطر المؤثرة على النشاط الاقتصادي والناتجة عنه. وتقوم الشركة بتحديد وتقييم المخاطر البيئية والمجتمعية الناشئة عن نشاطها الاقتصادي على مستوى شركاتها واستثماراتها في مختلف القطاعات، وتقوم إدارة القلعة بتضمين المخاطر والفرص المتعلقة بتغير المناخ في دراستها لفرص الاستثمار المختلفة ويؤثر تقييمها لتلك المخاطر والفرص في القرار الاستثماري للشركة، كما توجه القلعة استثماراتها نحو الفرص الاستثمارية التي تحد من المخاطر البيئية وتعزز أمن الطاقة.

4. دمج فرص ومخاطر تغير المناخ في الاستراتيجية الاستثمارية

تدرك شركة القلعة أهمية المردود الإيجابي لأعمالها على البيئة والفرص الاستثمارية، وتقوم المجموعة بتضمين المخاطر والفرص المتعلقة بتغير المناخ في الافتراضات التي تقوم عليها دراسات الخاصة بشركاتها التابعة والتي تصب في الخطط الاستثمارية والخطط المالية الخاصة بها. تقوم شركة القلعة وشركاتها التابعة بتضمين المخاطر المتعلقة بالمناخ في دراسات السابقة على الاستثمار في مختلف المشروعات وفي الدراسات اللاحقة للاستثمار المتعلقة بتقييم أداء تلك الاستثمارات وإعداد واعتماد المخططات المالية المستقبلية لها. وجاري العمل على إعداد منهج محدد ليتم اعتماده وتطبيقه في كافة شركاتها التابعة بصورة موحدة على الأسس التالية:

- تحديد نوعية المخاطرة
- توصيف المخاطرة
- تحديد الخطر المحتمل الناتج عنها
- احتمالية الخطر
- تأثير الخطر

• شدة الخطر (الاحتمالية * التأثير)

• خطة العمل

5. الشفافية والنزاهة والافصاح:

انطلاقاً من التزامها الراسخ بالحوكمة الرشيدة والاستدامة المؤسسية، تقوم شركة القلعة بتقييم والإفصاح طوعاً عن ممارساتها البيئية والاجتماعية. وقد أصدرت أول تقرير استدامة متكامل لها، وحصلت على تصنيف "A" على مستوى أفريقيا من المبادرة العالمية لإعداد التقارير (GRI) عن الفترة 2014-2015. وتلتزم الشركة بأعلى معايير الشفافية والمساءلة في الإفصاحات الطوعية والإلزامية، مع الامتثال الكامل لمتطلبات الهيئة العامة للرقابة المالية.

وفي هذا الإطار، طورت القلعة مجموعة متكاملة من سياسات الحوكمة البيئية والاقتصادية والاجتماعية (EESG)، تشمل استراتيجية استدامة وسياسات متخصصة للمياه والبيئة والمناخ والتنوع والمساواة والشمول (DEI). وتهدف هذه الأطر إلى دمج مبادئ الاستدامة في جميع الأنشطة التشغيلية وتعزيز الامتثال عبر شركاتها التابعة.

وفي عام 2025، عززت القلعة حوكمة المناخ لديها من خلال إصدار أول تقرير للبصمة الكربونية، حيث تم اعتماد عام 2023 كسنة أساس، واعتبار عام 2024 أول سنة لقياس التقدم. وقد سجل التقرير انخفاضاً سنوياً بنسبة 11.5% في إجمالي انبعاثات غازات الاحتباس الحراري على مستوى القابضة، بما يعكس تقدماً ملموساً في إدارة الانبعاثات وتحسين الكفاءة التشغيلية. ويسهم هذا الإنجاز في تعزيز الشفافية البيئية، وتقوية آليات متابعة الأداء البيئي، ودعم اتخاذ قرارات مناخية مبنية على أسس علمية.

واستكمالاً لهذا التقدم، تعمل القلعة على تعميم منهجيات قياس البصمة الكربونية وممارسات الإفصاح المناخي عبر المجموعة وشركاتها التابعة، بهدف توحيد آليات تتبع الانبعاثات، ومركزية بيانات الاستدامة، وتعزيز الضوابط الداخلية، والتوافق التدريجي مع أفضل الممارسات الدولية.

وقد حظي أداء القلعة وتميزها في الحوكمة باعتراف خارجي متزايد؛ ففي عام 2025 حصلت الشركة على سبع جوائز، مقارنة بثلاث جوائز في عام 2024، ما يعكس تسارع وتيرة التقدير لأدائها في مجالي الاستدامة والحوكمة. ومن بين هذه الجوائز، جائزتان من جهات تنظيمية هما الهيئة العامة للرقابة المالية (FRA) والهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة (GAFI)، بما يؤكد التزام الشركة بالامتثال والتميز في الإفصاح. كما حصلت القلعة على تكريمات من مؤسسات ومنصات دولية مرموقة، منها البنك الدولي ومجلة فوربس، بما يعزز مصداقيتها وريادتها في الاستثمار المسؤول والتنمية المستدامة.

وتواصل الشركة تطوير آليات الإفصاح والتقارير الدورية بما يتماشى مع المعايير العالمية، بما يسهم في قياس الأداء المسؤول ورصد المؤشرات البيئية، بما في ذلك البصمة الكربونية. كما تشارك القلعة في مبادرات دولية رائدة مثل مبادرة الأهداف القائمة على العلم (SBTi)، والمبادرة العالمية لإعداد التقارير (GRI)، وشبكة الاستثمار المؤثر العالمية (GIIN)، وتتوافق مع توصيات فريق العمل المعني بالإفصاح المالي المتعلق بالمناخ (TCFD).

ولتعزيز ثقافة النزاهة المؤسسية، أصدرت القلعة مدونة لقواعد السلوك المهني تنطبق على الموظفين وسلاسل الإمداد والملاء، ويُشترط الإقرار بها بعد الاطلاع عليها وفهمها. كما يتم نشر المدونة على الموقع الرسمي للشركة، دعماً للشفافية والمساءلة.

وتعتمد الشركة كذلك نظاماً فعالاً للإبلاغ عن المخالفات (Whistleblowing)، وتلتزم بمكافحة الفساد والسلوكيات غير الأخلاقية من خلال إجراءات واضحة ومتوافقة مع القوانين واللوائح المحلية والدولية، بما يعزز بيئة عمل قائمة على الأخلاقيات والمسؤولية والحوكمة الرشيدة.

سادساً: الأهداف المستقبلية

دفع عجلة التطوير

استمراراً لريادتها في مجال الاستثمار المسئول والاستثمارات المستدامة في الشرق الأوسط وأفريقيا، تواصل القلعة دفع عجلة التنمية المستدامة في مصر والمنطقة في عدد من المبادرات والممارسات التي تعزز ركائز نمو الاقتصاد المصري والتحول للاقتصاد الأخضر والالتزام بتقييم وإدارة الأثر البيئي لعملياتها والارتقاء بمستوى الكفاءة التشغيلية والتوظيف الأمثل للموارد من خلال عدة ممارسات وتعهدات منها:

- الاستثمار في التطوير والسعي للحصول على الشهادات الدولية والعضويات والانضمام إلى مبادرات وأطر الإفصاح العالمية، بما يضمن التوافق والامتثال للمعايير المتطورة وأفضل الممارسات الدولية عبر جميع القطاعات.
- الاستثمار في إقامة الشراكات الاستراتيجية المثمرة من أجل تحقيق أهداف التنمية المستدامة والمبادرات المشتركة.
- وضع أهداف تقليص، وتعميم وقياس البصمة الكربونية عبر شركات المجموعة (Cascading & Benchmarking)، مع الاستثمار في الإفصاح الطوعي عن التقدم المحرز في مجال الاستدامة.
- الاستثمار في دراسة واستكشاف أحدث الوسائل المساهمة في تقليص الانبعاثات الكربونية واعتمادها في جميع الاستثمارات التابعة سعياً للوصول إلى الحياد المناخي بحلول عام 2030.
- التركيز على ابتكار حلول وتقنيات مبتكرة وخضراء تهدف إلى تعزيز خفض الانبعاثات الكربونية وتحقيق شراكات استراتيجية (Win-Win) بين القطاعين العام والخاص ذات عائد إيجابي مجزي لجميع الأطراف.
- وضع خطة مرجعية لتقييم التغير المناخي، سعياً إلى صياغة أهداف قائمة على أسس علمية يمكن التحقق من نتائجها، وفق لمبادرة الأهداف المستندة إلى العلم (SBTi) التي تتبناها الشركة.
- دعم المستويات الإدارية بأحدث الوسائل لدمج ممارسات الاستدامة بصورة تدريجية بجميع الأنشطة التشغيلية وتضمينها في معايير تقييم الأداء.
- تقديم البرامج التدريبية المتخصصة بالقطاعات التي تعمل بها الشركة - بحسب الحاجة - لتزويد فريق الإدارة العليا بشركة القلعة وشركاتها التابعة بالعلوم والمعارف ذات الصلة بالاستدامة وأهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة.
- وتجدد القلعة التزامها بتعزيز استثماراتها في العمالة وتنمية رأس المال البشري وخصوصاً الشباب والمرأة وذوي الاحتياجات الخاصة بالمجتمعات المحيطة ومراعاة الصالح العام وجميع الأطراف المعنية في استثماراتها وممارساتها.
- التطبيق الصارم لكافة سياسات وممارسات الصحة والسلامة والحفاظ على البيئة القائمة، وتعزيز الجهود مع مختلف الشركات التابعة لمراجعتها وتطويرها إذا اقتضت الحاجة.
- مواصلة تحديث وتطوير منظومة الرصد وإعداد التقارير فيما يتعلق بالالتزام بالمعايير والممارسات البيئية والمجتمعية والحوكمة، بصورة تساهم في تزويد الشركة بالبيانات القابلة للتحليل؛ وبالتالي تحديد المؤشرات الرئيسية لقياس الأداء على صعيد كفاءة استهلاك الموارد والأنشطة الإنتاجية وإدارة المخلفات إعادة تدويرها، في جميع المشروعات القائمة والمرتبقة.
- تحسين إفصاحات الشركة من خلال الاعتماد على الأدوات الحديثة لجمع البيانات وتدقيقها، فضلاً عن اتباع أفضل معايير إعداد التقارير العالمية والاستثمار في البنية التحتية لرقمنة عمليات إعداد التقارير.
- استمرار جميع الشركات التابعة في تحسين كفاءة إدارة المخاطر الاجتماعية والبيئية والعمالة المحتملة، وتوظيف الفرص المتاحة في تحقيق القيمة المشتركة لكافة الأطراف وتطبيق أحدث الممارسات ذات الصلة.
- التأكد بصفة مستمرة من التزام كافة الأطراف ذات الصلة وسلاسل القيمة والإمداد بالاستثمارات التابعة القائمة والمحتملة بممارسات الاستدامة السليمة والفعالة بصورة كاملة.

- المراجعة المستمرة وتطوير السياسات الداخلية لضمان تبني أفضل الممارسات والمعايير الدولية المتعلقة بالصحة والسلامة، والعمالة، والحوكمة، والبيئة.
 - الاستمرار في دمج أفضل الممارسات الدولية والحوار المستمر مع أصحاب المصلحة وفقاً لأعلى مستويات النزاهة والشفافية والتي تتوافق مع رؤية الشركة وأهدافها الاستراتيجية ومن أجل تحسين الأداء المستمر.
- وفي ضوء السياسات الحكيمة التي تتبناها الدولة المصرية، ستواصل القلعة تعزيز مكانتها في مجموعة من القطاعات المتميزة بمقومات نمو عالية ومستقبل واعد، كما تستهدف تنمية استثماراتها القائمة خاصة في مجال أمن الطاقة وأمن الغذاء.
- هذا وبالإضافة الى مواصلة تركيزنا على تطبيق أفضل معايير وممارسات الاستدامة في مختلف استثماراتها انطلاقاً من إيماننا الراسخ بدورنا ومسئوليتنا نحو تحقيق الاستدامة والاستثمار المسؤول. وعلى هذا النحو، نحدد التزامنا بالسعي الحثيث نحو تقليل بصمتنا الكربونية والمساهمة في تحول مصر إلى استخدام الطاقة النظيفة ودفع جهود التحول إلى الاقتصاد الأخضر وإنشاء مشروعات خضراء والتي تتماشى مع رؤية مصر 2030 والاستراتيجية الوطنية للتغير المناخي 2050، بالإضافة إلى دعم مستهدفات الحكومة لزيادة مجمل الإنتاج المحلي للطاقة الجديدة والمتجددة وتقليل كثافة استهلاك الطاقة فضلاً عن تسريع وتيرة الانتقال إلى مصادر الطاقة منخفضة الكربون والذي يتطلب ما يلي:
- تطوير قدرات إضافية للطاقة المتجددة
 - توسيع استخدام الطاقة المتجددة المتصلة بالشبكة القومية للكهرباء، بالإضافة إلى حلول الطاقة المتجددة خارج الشبكة (Off-Grid).
 - استحداث نماذج أعمال جديدة وشراكات مبتكرة عبر الحدود (قطاع خاص – Private 2 Private)
 - رفع كفاءة استهلاك الطاقة عبر عمليات الشركة ومحفظتها الاستثمارية، واستبدال محطات توليد الكهرباء التي تعمل بوقود الديزل بمحطات طاقة شمسية.

ملاحظة:

- للاطلاع على تقرير البصمة الكربونية لشركة القلعة عن عامي 2023/2024 (على مستوى الشركة القابضة والذي تم إعداده في عام 2025)، يرجى زيارة الرابط التالي:
https://citadelcapitaleg-my.sharepoint.com/:b/g/personal/asalman_qalaaholdings_com/IQBUSTScDjGjSI7fFUNOty1rAXLxgtX2bslagyMRf_qIvTM?e=WipWxd

نموذج التقرير السنوي للإفصاح عن ممارسات الإفصاحات المالية المتعلقة بالتغيرات المناخية TCFD تنفيذاً لقرارات الهيئة رقمي (107) و (108) لسنة 2024

تم تسجيل التقرير السنوي الخاص بالإفصاحات المالية المتعلقة بالتغيرات المناخية TCFD بنجاح و رقم الكود التسجيلي 46290

نموذج التقرير السنوي للإفصاح عن الممارسات البيئية والمجتمعية والحوكمة المتعلقة بالاستدامة ESG تنفيذاً لقرارات الهيئة رقمى (107) و (108) لسنة 2024

تم تسجيل التقرير السنوي الخاص بالإفصاحات البيئية والمجتمعية والحوكمة المتعلقة بالاستدامة ESG بنجاح و رقم الكود التسجيلي 46332 .

كما يجب ، وبصفة خاصة ان يشمل التقرير ما يأتى :

1. الحالة العامة للشركة ونتيجة الاعمال ومستقبلها. *انظر التقرير المرفق*
2. الارباح المقترحة التى ستوزع على المساهمين. لا يوجد
3. الاقتراحات الخاصة بالتحويل للاحتياجات. لا يوجد
4. الأنشطة الرئيسية الخاصة بالشركة وشركاتها التابعة لها وى تغيير يحدث فى ملكية الشركات التابعة خلال السنة. *انظر التقرير المرفق*
5. القيمة الحالية للاصول – اذا كانت القيمة الدفترية مختلفة اختلافاً كبيراً عن السوق الحالية. *انظر التقرير المرفق*
6. نسبة حجم الاعمال وصافى الربح او الخسائر موزعة على مختلف النشاطات الرئيسية للشركة. *انظر التقرير المرفق*
7. حجم التصدير. *انظر التقرير المرفق*
8. بيان بالتبرعات. *انظر التقرير المرفق*
9. بيان الاسهم التى تم اصدارها خلال السنة: 2,406,464,000 سهم منها عدد 1,798,211,430 سهم عادى وعدد 608,252,570 سهم ممتاز وقيمة اجمالية للاصدار قدرها 12,032,320,000 جم .

الممثل القانونى للشركة



الاسم: أحمد محمد حسنين هيكل

التوقيع: أحمد محمد حسنين

تحريراً فى: 2026/ 5 / 12