شكراً لكم.. تم تسجيل التقرير السنوي الخاص بالإفصاحات المالية المتعلقة بالتغيرات المناخية TCFD بنجاح و رقم الكود التسجيلي الخاص بكم 35240 ويرجي من سيادتكم طباعة التقرير وإرفاقه ضمن تقرير مجلس الإدارة السنوي والمرفق بالقوائم المالية السنوية عن عام 2023.



نموذج التقرير السنوي للإفصاح عن ممارسات الافصاحات المالية المتعلقة بالتغيرات المناخية TCFD تنفيذًا لعرارات الهيئة رقمي (107) و (108) لسنة 2021

التقرير السنوى عن عام 2023 حول الافصاحات المالية المتعلقة بالتغيرات المناخية TCFD

وذلك للشركات التي ينتهي عامها المالي في نهاية ديسمير ويناير ومارس

أولاً: - مقدمة عامة حول التقرير السنوى

يعكس تقرير الإفصاحات المالية المتعلقة بالتغيرات المناخية – توصيات المرتبطة بالتغيرات المناخية، Financial Disclosure TCFD قدرة الشركة على إدارة المخاطر والفرص المرتبطة بالتغيرات المناخية، وهو ما يولد لدي المستثمرين الثقة التي تمكنهم من اتخاذ القرارات الاستثمارية التي تأخذ في الاعتبار مجموعة المخاطر المالية والفرص المرتبطة بتغير المناخ، وآليات إدارة الشركة للمخاطر الانتقالية والمخاطر الملموسة لتأثيرات التغيرات المناخية على الأداء المالي للشركة، بما يوفر مزيدًا من الشفافية فيما يتعلق بالمخاطر المرتبطة بالمناخ والفرص المتاحة للمستثمرين.

وانطلاقا من مسئولية الهيئة تجاه الشركات العاملة بالقطاع المالي غير المصرفي والشركات المقيد لها أوراق مالية بالبورصة المصرية، وفي إطار مساعدة تلك الشركات على تقديم التقارير السنوية للإفصاح عن المعايير وفقا لقراري الهيئة رقمي 107 و108 لعام 2021، وتيسيراً عليهم قامت الهيئة بإعداد هذا النموذج الإلكتروني الموحد لتقوم الشركات باستيفاء مؤشرات الأداء الخاصة بالإفصاحات المالية المتعلقة بالتغيرات المناخية وصيات TCFD.

لذا يرجى التكرم بالحرص والتحلي بالدقة والشفافية عند ملء هذا النموذج، كما يرجي إرفاق نموذج التقرير ضمن التقرير السنوي المُعد من قبل مجلس الإدارة والمرفق بالقوائم المالية السنوية عن عام 2023 وفي حال وجود أية استفسارات تتعلق بهذا الشأن، يمكن التواصل من خلال البريد الالكتروني sustainable.development@fra.gov.eg.

#### برجاء تحديد كلا من الاتى من البيانات الأساسية

القطاع التابع له الشركة: سوق مال

اختر اسم شركة: القلعة للاستثمارات المالية

حالة الشركة: مقيدة

يرجي تحديد القطاع التابع له الشركة بالبورصة المصرية:

قطاع خدمات مالية غير مصرفية

ثالثاً:- البيانات الأساسية للمسؤول عن استكمال التقرير

إرشادات عامة: يرجى كتابة كافة البيانات التالية باللغة العربية مع التأكد من صحة سلامتها.

اسم المسؤول: احمد سالمان

الوظيفة: اخصائى استدامة

البريد الالكتروني الخاص به: Asalman@galaaholdings.com

رابعاً: مؤشرات الأداء الخاصة بالافصاحات المالية المتعلقة بالتغيرات المناخية TCFD KPIs

# 1. مؤشر الأداء الخاص بفئة الحوكمة (الحوكمة المتعلقة بالتغير المناخ)

فيما يخص الإجراءات المتخذة من قبل الشركة الخاصة بذلك المؤشر، هل طبقت الشركة الإجراءات التالية؟

هل يقوم مجلس الإدارة بمراقبة المخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ؟ نعم

نجحت شركة القلعة في التحول إلى شركة رائدة في تطبيق ممارسات الاستدامة وتبني المعايير البيئية والمجتمعية والحوكمة على مستوى المنطقة، وتلتزم الشركة وسط التحديات البيئية بالمساهمة في تطبيق نموذج الاقتصاد المستدام الذي يقوم على إعادة استخدام الموارد بأكبر قدر ممكن بدلاً من هدرها، من خلال تبني استراتيجية متعددة المحاور لتحقيق النمو الشامل والتطور المنشود.

تحرص مجموعة القلعة على تعميق التزامها بتحقيق أهداف التنمية المستدامة وأهداف مواجهة التغير المناخي (هدف 11 و12 و13)، لذا تعمل الشركة على الحد من الآثار المناخية لأنشطتها التشغيلية إلى جانب تحسين عملية إدارة الموارد والمخلفات باعتبارها من بين الركائز الأساسية. وفي هذا الإطار، وضعت الشركة سياسة مناخية شاملة تغطي جميع قطاعاتها التشغيلية لمراقبة المخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ. كما يتضمن مجلس الإدارة لجنة استدامة تتولى مسئولية دعم إدارة القلعة في صياغة سياسات مستدامة قصيرة وطويلة المدى،

وتوفير التوجيه اللازم حول الاستراتيجيات والأهداف التي تعزز الممارسات المسئولة والمستدامة عبر القلعة وشركاتها التابعة وجميع الأطراف ذات الصلة، سعيا للحد من المخاطر وخلق قيمة مشتركة لجميع الأطراف. كما يدرس مجلس الإدارة ويراقب استثمارات الشركة في شركاتها التابعة والاستثمارات المزمع القيام بها ومن العناصر التي تتضمنها دراسة المجلس هي المخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ وتأثيرها المحتمل على استثمارات الشركة الجديدة والقائمة وعلى سبيل المثال:

- الشركة المصرية للتكرير: يقوم مجلس الإدارة بمتابعة دقيقة للمخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ عن طريق فريق الإدارة البينية وفريق تكنولوجيا العمليات في الشركة. ففي عام 2009، خلال المراحل الأولى من التحضير للمشروع، أصدرت الشركة المصرية للتكرير اول تقييم لدراسة الاثر البيئي والمجتمعي (EISA) لإقامة مجمع التكرير لتحديد الآثار المحتملة التي قد تقع على المجتمعات المحيطة ولاقتراح التدابير المناسبة للتخفيف من هذه الآثار.
- شركة طاقة: يقوم مجلس الإدارة بمراقبة المخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ كجزء من إدارة الأعمال بشكل عام. فإن إدارة المخاطر والاستفادة من الفرص المتاحة تصبح مهمة حيوية لنجاح طاقة عربية. لذلك، يتعين على مجلس الإدارة النظر في استراتيجيات الشركة لمواجهة التحديات المناخية، وضمان أن الشركة تتبع الممارسات المستدامة.

### هل تقوم إدارة الشركة بأي دور في تقييم المخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ وإدارتها؟ نعم

تقوم إدارة المجموعة بتضمين المخاطر والفرص المتعلقة بتغير المناخ في دراستها لفرص الاستثمار المختلفة ويؤثر تقييمها لتلك المخاطر والفرص في القرار الاستثماري للشركة، كما توجه القلعة استثماراتها نحو الفرص الاستثمارية التي تحد من المخاطر البينية وتعزز أمن الطاقة كالاستثمار في الطاقة المتجددة (الطاقة الشمسية والمهيدروجين الأخضر وتوصيل الغاز للمناطق النائية) من خلال شركة طاقة عربية وإعادة تدوير المخلفات والحلول المبتكرة للحياد الكربوني مثل (SAF (Sustainable Aviation Fuel) من خلال شركة توازن. وعلى سبيل المثال:

- الشركة المصرية للتكرير: تقوم الإدارة بمناقشة ومراجعة واعتماد المقترحات الخاصة بالفرص الخاصة بالحد من التغيرات المناخية. ويتم مراقبة جميع أنشطة الشركة والجوانب البينية المتعلقة بها داخلياً من خلال فريق عمل مشترك بين الشركة المصرية لتشغيل وصيانة المشروعات (EPROM) بواسطة نظم للمراقبة ومن خلال الاستعانة بمختبرات خارجية معتمدة ومطابقة للمعايير المحلية والعالمية معاً، بالإضافة إلى حساب انبعاثات غازات الاحتباس الحراري بشكل سنوي ودراسة التحول ل Zero Flaring وغيرها من معايير تقليص البصمة الكربونية.
- شركة طاقة: إدارة الشركة تلعب دورًا حيويًا في تقييم وإدارة المخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ وذلك من خلال: تقييم المخاطر: تقوم الشركة بتحليل الأثر المحتمل للتغيرات المناخية على أنشطتها وعملياتها.
- استغلال الفرص: تسعى الشركة للاستفادة من الفرص التي تنشأ نتيجة للتغيرات المناخية، مثل الطلب المتزايد
   على الخدمات المستدامة، والتطورات التكنولوجية في مجال الطاقة المتجددة والتكنولوجيا البيئية.
- تطبيق الممارسات المستدامة: تعمل الشركة على تبني الممارسات والسياسات التي تقلل من انبعاثات الكربون وتحسن كفاءة استخدام المطاقة المتجددة، وزيادة كفاءة الطاقة، وتحسين سلسلة التوريد لتقليل النفايات والانبعاثات.
- الإبلاغ والشفافية: تقوم الشركة بالإبلاغ عن أدائها في مجال التكيف مع التحديات المناخية والتواصل بشفافية مع المساهمين وأصحاب المصلحة حول جهودها في هذا الصدد.
- شركة توازن (ECARU): تهتم الشركة بالاستثمار في الحلول والشراكات المبتكرة والمبادرات والحلول المربحة لجميع الأطراف (Win-Win) من تدوير المخلفات الزراعية. وأحدث تلك الشراكات كانت توقيع مذكرة التفاهم بين الشركة المصرية لتدوير المخلفات الصلبة (إيكارو)، وشركة القلعة، وشركة أكسنس الفرنسية، لإجراء

الدراسات الفنية والمالية اللازمة لمشروع إنتاج الجيل الثاني من الوقود الحيوي المستدام (الإيثانول الحيوي) وإنتاج وقود الطائرات المستدام (SAF).

2. مؤشر الأداء الخاص بفئة الاستراتيجية (العمليات البيئية والرقابة والحد من المخاطر)

فيما يخص الإجراءات المتخذة من قبل الشركة الخاصة بذلك المؤشر، هل طبقت الشركة الإجراءات التالية؟

هل تحدد الشركة أي مخاطر أو فرص متعلقة بالمناخ على المدى القصير والمتوسط والطويل؟ نعم

تقوم شركة القلعة بدراسة الفرص الاستثمارية المختلفة مع الاخذ في الاعتبار المخاطر/ الفرص المتعلقة بالمناخ على استثماراتها على المدى القصير والمتوسط والطويل وذلك وفقًا لمنهج الشركة الاستثماري الذي يتجه نحو الاستثمارات طويلة الأجل. وتعد إدارة المخاطر - بما في ذلك مخاطر المناخ – أحد المخاطر الأساسية التي تركز عليها الشركة ضمن نظم الحوكمة التابعة للشركة. حيث تدرك القلعة أهمية تحديد المخاطر المناخية وتخفيفها لحماية أعمالها وأصحاب المصلحة والبيئة. يضمن هذا النهج الاستباقي المرونة والاستدامة في مواجهة التحديات المتغيرة في استثماراتها واتخاذ التدابير الاحترازية الوقائية والانتقالية للتكيف والحد من المخاطر المتعلقة بتغير المناخ في القطاعات المختلفة من زراعة إلى طاقة على المدى القصير، والمتوسط والطويل، إلى جانب الاستثمار في المشروعات المتعلقة بالتحول للطاقة الجديدة والمتجددة وتدوير المخلفات بالتعاون مع الحكومات وكذا الاستثمار في نقل الخبرات والحلول المبتكرة عبر الحدود إلى الدول الأفريقية.

- شركة طاقة: وضعت شركة طاقة إطار للعمل لتعزيز الاستقرار المالي، وذلك في إطار جهودها لدعم الممارسات المحلية والدولية واتخاذ التدابير الاحترازية الوقانية لتجنب المخاطر المتعلقة بتغير المناخ على المدى القصير والمتوسط والطويل، إلى جانب الكشف عن الفرص المتعلقة بمشروعات خفض غازات الاحتباس الحراري والتكيف مع آثاره.
- الشركة المصرية لتدوير المخلفات الصلبة "إيكارو": تحدد الشركات المخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ على المدى القصير والمتوسط والطويل. تتضمن هذه العملية تحليلًا مستمرًا للتغيرات المناخية وتأثيراتها المحتملة على عمليات الشركة وسوقها وأعمالها.
- الشركة المصرية للتكرير: في إطار تقرير حصر انبعاثات غازات الاحتباس الحراري، يتم تحديد فرص الحد من انبعاثات غازات الاحتباس الحراري على المدى القصير والمتوسط والطويل. تلتزم الشركة بإدارة فعّالة لمخاطر الانبعاثات الناتجة عن غازات الاحتباس الحراري، وبالبحث والتحليل لتحديد السبل الفعّالة للحد منها، وانطلاقا من إدراكها التام لأهمية التحرك المبكر التطوعي فيما يخص شنون البيئة، تحرص الشركة على إصدار التقارير ذات الصلة، والمشاركة التطوعية في مبادرات الحد من انبعاث غازات الاحتباس الحراري، فضلا عن انضمامها إلى برامج الإبلاغ الإلزامي، والمشاركة في أسواق الكربون. وفي إطار تلك الاستراتيجية، أصدرت الشركة التقرير السنوي لرصد حجم الانبعاثات الغازية (GHG) متضمنة النطاق الأول والنطاق الثاني، حيث إنها تعتبر أول منشأة تكرير تابعة لقطاع البترول تنشر تلك التقارير عن غازات الاحتباس الحراري في هذا القطاع.
  - شركة جلاس روك: أدى زيادة الطلب على حلول المباني الخضراء والصديقة للبيئة إلى توسع استثمار الشركة في مصانع الانتاج المحلي لمواد العزل الحراري الزجاجية والصوف الزجاجي الذي يؤدي إلى خفض استهلاك الطاقة وخفض الانبعاثات الكربونية.
    - مزارع دينا: تتوسع الشركة حاليًا في استخدام الطاقة الشمسية لتوليد الكهرباء، وهو ما يسهم في تخفيض البصمة الكربونية للمشروع، كما تقوم بتوظيف أنظمة الري عالية الكفاءة وتطبيق الممارسات الزراعية المستدامة.
    - شركة الشروق: حصلت شركة الشروق الحديثة للطباعة على شهادة اعتماد (FSC) التابعة لمجلس رعاية

الغابات، كما تعتمد على المخلفات في إنتاج مجموعة متنوعة من الخامات مثل ألواح الدوبلكس المصنعة من إعادة تدوير المخلفات.

هل تقوم الشركة بتضمين الفرص والمخاطر المتعلقة بالمناخ في استراتيجيتها وتخطيطها المالي؟

تدرك شركة القلعة أهمية المردود الإيجابي لأعمالها على البيئة والفرص الاستثمارية، وتقوم المجموعة بتضمين المخاطر والفرص المتعلقة بتغير المناخ في الافتراضات التي تقوم عليها دراسات الخاصة بشركاتها التابعة والتي تصب في الخطط الاستثمارية والخطط المالية الخاصة بها وعلى سبيل المثال:

- الشركة المصرية لتدوير المخلفات الصلبة "إيكارو": تقوم الشركة بتضمين الفرص والمخاطر المتعلقة بالمناخ في استراتيجيتها وتخطيطها المالي. تكون هذه الخطوة ضرورية لضمان استجابة فعالة للتحديات والفرص التي قد تطرأ نتيجة لتغير المناخ. وتتمثل الخطوات المتبعة لتضمين استراتيجية الشركة وتخطيطها المالي في الاتي:

O تحديد الفرص والمخاطر: تقوم الشركة بتحديد الفرص المحتملة التي يمكن أن يتيحها التغير المناخي، مثل الطلب المتزايد على المنتجات البيئية والتكنولوجيا النظيفة، بالإضافة إلى تحديد المخاطر المحتملة مثل تأثيرات الكوارث الطبيعية على سلسلة التوريد أو التأمين.

تقييم الأثر المالي: يقوم الشركة بتقييم الأثر المالي المحتمل لهذه الفرص والمخاطر على أدائها المالي، بما في ذلك التكاليف المتوقعة للتكيف مع التغيرات المناخية وتخطيط لتقليل المخاطر المحتملة.

و إدراجها في الاستراتيجية والتخطيط المالي: تتضمن الشركة الفرص والمخاطر المتعلقة بالمناخ كجزء من استراتيجيتها العامة وتخطيطها المالي، وتحدد الأولويات والتدابير اللازمة للاستفادة من الفرص وتقليل المخاطر. و ضمان الشفافية والإفصاح: تقوم الشركة بتوضيح الفرص والمخاطر المتعلقة بالمناخ في التقارير المالية والتقارير السنوية، مما يسمح للمستثمرين والشركاء وأصحاب المصلحة بفهم كيفية تأثير التغير المناخي على الأداء المالي والاستراتيجيات المستقبلية. تكييف السياسات المالية: تقوم الشركة بتكييف سياساتها المالية لتأخذ بعين الاعتبار الفرص والمخاطر المتعلقة بالمناخ، مثل تخصيص ميزانية لتحسين كفاءة الطاقة أو تنويع سلسلة التوريد لتقليل التعرض لمخاطر محددة.

- شركة طاقة: انطلاقًا من حرص الشركة على دفع التحول نحو الاقتصاد الأخضر في مصر، وذلك تماشيا مع رؤية مصر 2030 واتفاق باريس للتغيرات المناخية وأهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة (SDGs) وضعت طاقة عربية استراتيجية ورؤية تجاه الاستدامة لتعزيز الاستقرار المالي ومواجهة مخاطر تغير المناخ. بالنظر إلى ذلك، فإن تضمين الفرص والمخاطر المتعلقة بالمناخ في استراتيجية شركة طاقة وتخطيطها المالي يساعد في توجيه الاستثمارات وتحديد الأولويات لتحقيق النمو المستدام وتحقيق العائد المالي المستدام على المدى الطويل.

هل تستثمر الشركة سنويًا في البنية التحتية المتعلقة بمقاومة تغييرات المناخ، والقدرة على التكيف، وتطوير المنتجات؟ نعم

تلتزم القلعة وشركاتها التابعة بخفض البصمة الكربونية والتصدي لتغير المناخ، وينعكس هذا الالتزام في استثمارات الشركة في البنية التحتية المتعلقة بمقاومة تغيرات المناخ والقدرة على التكيف وتطوير المنتجات. وعلى صعيد المبادرات التي تهدف الى مقاومة تغيرات المناخ، تُعد شركة القلعة من أوانل الشركات المصرية التي وقعت على التعهد الدولي مبادرة "الطموح التجاري 1.5 درجة منوية" – "Business Ambition for" – "-2.5"، والذي يهدف إلى القضاء على آثار الاحتباس الحراري وبناء اقتصاد خالٍ من انبعاثات الكربون لصالح المستقبل وذلك نتيجة حرص الشركة على المساهمة في تحقيق الحياد الكربوني وبناء مستقبل أكثر استدامة للأجيال القادمة. ومن خلال تلك المبادرة تقوم القلعة بقياس وتحديد كمية انبعاثات غازات الاحتباس الحراري الخاصة بنا وتقليلها وفقًا للوتيرة والحجم الضروريين للحد من ظاهرة الاحتباس الحراري، فضلًا عن إعطاء الأولوية للاستثمارات الخضراء والصديقة للبيئة بالإضافة إلى العمل على تحسن العمليات لخفض البصمة

الكربونية على مستوى القلعة والشركات التابعة.

#### وعلى سبيل المثال:

- مزارع دينا: تستخدم الشركة تكنولوجيا متطورة للحصول على مياه الري، وتتوسع الشركة حاليًا في استخدام الطاقة الشمسية لتوليد الكهرباء، وهو ما يسهم في تخفيض البصمة الكربونية، وتستخدم شركة مزارع دينا الكهرباء التي يتم توليدها من محطة الطاقة الشمسية التي أنشأتها شركة طاقة عربية بقدرة 6 ميجاوات.
- الشركة المصرية للتكرير: يُعتبر مشروع الشركة المصرية للتكرير أحد أبرز مشاريع شركة القلعة لتعزيز أمن الطاقة في مصر، ويُعد أحدث معمل لتكرير المنتجات البترولية عالية الجودة، بإجمالي استثمارات بلغت 4.3 مليار دولار. ووضعت الشركة خطة وقامت بمنع حوالي 100 ألف طن من انبعاثات الكبريت في أجواء القاهرة سنويًا.
  - طاقة عربية: تتعدد استثمارات الشركة وتتنوع بين:
  - ٥ تحويل السيارات للعمل بالغاز الطبيعي بدلا من الديزل/البنزين (تقريبا 8000 سيارة)
    - انشاء محطات انتاج الكهرباء باستخدام المصادر المتجددة والطاقة الشمسية
  - انتاج الهيدروجين الاخضر وفقا لخطة الدولة المصرية نحو تنويع مصادر الطاقة لتحقيق التنمية المستدامة
    - ٥ انشاء محطات تحلية مياه بالطاقة الشمسية
    - توصيل الغاز للقرى في إطار المبادرة الرئاسية حياة كريمة
  - ٥ امشاء محطات طاقة شمسية (مثل: محطة طاقة شمسية بقدرة 7 ميجاوات الذي تم بنائها في شركة اسكوم ومحطة الطاقة الشمسية التي تم بنائها في مزارع دينا بقدرة 6 ميجاوات)
    - 3. مؤشر الأداء الخاص بفئة إدارة المخاطر ( المخاطر المتعلقة بالتغير المناخي )

فيما يخص الإجراءات المتخذة من قبل الشركة الخاصة بذلك المؤشر، هل طبقت الشركة الإجراءات التالية؟

## هل وضعت الشركة نهج معين لتحديد المخاطر المتعلقة بالمناخ وتقييمها؟ نعم

تقوم شركة القلعة وشركاتها التابعة بتضمين المخاطر المتعلقة بالمناخ في دراساتها السابقة على الاستثمار في مختلف المشروعات وفي الدراسات اللاحقة للاستثمار المتعلقة بتقييم أداء تلك الاستثمارات وإعداد واعتماد المخططات المالية المستقبلية لها. وجاري العمل على إعداد منهج محدد ليتم اعتماده وتطبيقه في كافة شركاتها التابعة بصورة موحدة على الأسس التالية:

- تحديد نوعية المخاطرة
  - توصيف المخاطرة
- تحديد الخطر المحتمل الناتج عنها
  - احتمالية الخطر
    - تأثير الخطر
- شدة الخطر (الاحتمالية \* التأثير)
  - خطة العمل
- وعلى مستوى الشركات التابعة للقلعة، تقوم الشركات بالآتى:
- الشركة المصرية للتكرير: بصفتها رائدة في قطاع النفط والغاز المصري، أصبحت الشركة المصرية للتكرير (ERC) أول شركة تنشر تقرير غازات الاحتباس الحراري في القطاع، إلى جانب إعداد أول تقرير استدامة لها في عام 2021، وتعمل الشركة على رصد ومراقبة انبعاثات غازات الاحتباس الحراري ووضع المعايير لمتابعة الأداء.
- شركة طاقة: الخفض المخطط لمدة 25 عام أكثر من ثلاثة مليون طن ثاني أكسيد كربون. الخفض الفعلي = 362,404.70 طن ثاني أكسيد كربون. هدفنا هو تقليل انبعاثات غازات الاحتباس الحراري (GHG) بنسبة 10٪ حتى عام 2030، من خلال توفير المزيد من الطاقة منخفضة الكربون (مثل الطاقة المتجددة، محطات شحن

السيارات الكهربانية، الحلول الهجينة، التوليد المشترك، التوليد الثلاثي، الهيدروجين الأخضر). هذا وبالإضافة الى، تسجيل مشاريع طاقة التي تعمل بالطاقة الشمسية من ضمن آليات التسجيل الكربوني مثل جولد ستاندارد لمشروعات التنمية النظيفة وGCC Global Carbon Council GCC

- الشركة المصرية لتدوير المخلفات الصلبة "إيكارو: يتم استخدام النهج الاتي لتحديد وتقييم المخاطر المتعلقة بالمناخ بشكل شامل ومنظم، مما يسمح للشركة باتخاذ القرارات الاستراتيجية المناسبة لإدارة هذه المخاطر بفعالي على النحو التالى:
  - تحليل الضرر والعرض: يتضمن هذا التحليل تقدير التأثيرات المحتملة للتغير المناخي على عمليات التشغيل الشركة، بالإضافة إلى تقييم العرض من الموارد الطبيعية المهمة مثل المياه والطاقة.
- تقييم الحساسية: يقوم الشركة بتحديد مدى حساسيتها لتغيرات المناخ وكيفية تأثيرها على عملياتها وأعمالها.
- تقييم الضعف: يتم تحديد النقاط الضعيفة في التحمل والتأثير على الشركة نتيجة للتغيرات المناخية المحتملة.
  - تحدید الفرص: یتم تحلیل الفرص المحتملة التي یمكن أن یتیحها التغیر المناخي، مثل الطلب المتزاید على
     تقنیات الطاقة المتجدد واستخدام بدائل الوقود بدلا من الوقود الأحفوري.
  - تقييم المخاطر الاقتصادية والمالية: يتم تقييم الآثار المحتملة للمخاطر المتعلقة بالمناخ على الأداء المالي للشركة، مثل التكاليف المتوقعة لتكييف العمليات والتأمين ضد المخاطر.
  - تحليل الفجوات: يتم تحديد الفجوات بين القدرة الحالية للشركة على التعامل مع المخاطر المتعلقة بالمناخ والاحتياجات المستقبلية.
- o تطوير الخطط الاستراتيجية: بناءً على التقييم الشامل، تقوم الشركة بتطوير خطط استراتيجية لإدارة المخاطر المتعلقة بالمناخ، تهدف إلى تحقيق التكيف والتخفيف والاستفادة من الفرص المتاحة

## هل تتبنى الشركة نهج واضح لإدارة المخاطر المتعلقة بالمناخ؟ نعم

تقوم المجموعة بتضمين المخاطر المتعلقة بالمناخ في دراساتها السابقة على الاستثمار في مختلف المشروعات وفي الدراسات اللاحقة للاستثمار المتعلقة بتقييم أداء تلك الاستثمارات وإعداد واعتماد المخططات المالية المستقبلية لها. وجاري العمل على إعداد منهج محدد ليتم اعتماده وتطبيقه في كافة شركاتها التابعة بصورة موحدة على الأسس التالية:

- تحديد المخاطر المتعلقة بالمناخ
- تقييم القدرة على التعايش/ التواؤم مع تلك المخاطر
  - تحديد درجة المخاطرة
  - تحديد واختيار وسائل إدارة المخاطر
  - المتابعة الدورية وتعديل المسار إذا تطلب الأمر

#### وعلى سبيل المثال:

- الشركة المصرية للتكرير: يوجد لدى الشركة نهج واضح لإدارة مخاطر الاحتباس الحراري في إطار خطة مراقبة انبعاثات غازات الاحتباس الحراري وخريطة الطريق الخاصة بفرص الحد من انبعاثات غازات الاحتباس الحراري.
  - شركة طاقة: يتم ذلك من خلال سياسة التنمية المستدامة وخطة تقليل انبعاثات الكربون

(Decarbonization Plan). وذلك من خلال سياسة التنمية المستدامة وخطة تقليل انبعاثات الكربون (decarbonization plan):

- تقييم المخاطر: تقوم طاقة بتحليل الأثر المحتمل للتغيرات المناخية على أنشطتها وعملياتها. هذا التقييم يشمل تحديد المخاطر المحتملة وتصنيفها وتقدير مدى تأثيرها على أعمال الشركة.
- نطوير استراتيجيات التكيف: بناءً على تقييم المخاطر، تعمل الشركة على تطوير استراتيجيات للتكيف مع
   التحديات المناخية. يشمل ذلك تحديد الإجراءات والسياسات والتقنيات التي يمكن اتخاذها للحد من المخاطر وتعزيز
   القدرة على التكيف.

تخطيط الطوارئ: تضمن الشركة وجود خطط طوارئ محددة للتعامل مع الأحداث الطارئة المتعلقة بالمناخ، مثل الكوارث الطبيعية المتوقعة. يهدف هذا الجانب إلى تقليل التأثيرات السلبية على عمليات الشركة والموظفين والمجتمعات المحلية.

- الرصد والتقييم المستمر: تتبع الشركة بانتظام تطورات المخاطر المتعلقة بالمناخ وتقييم أدائها في التكيف مع
   هذه المخاطر. يتيح هذا الرصد المستمر للشركة ضبط استراتيجياتها واتخاذ التدابير اللازمة بما يتناسب مع
   التغيرات في الظروف المناخية والقوانين والمتطلبات الأخرى.
- الشركة المصرية لتدوير المخلفات الصلبة "إيكارو: تتبنى الشركة نهجًا واضحًا لإدارة المخاطر المتعلقة بالمناخ من خلال تقييم وتحليل المخاطر، وتطوير استراتيجيات مخصصة، وتطبيق سياسات محددة، وتوعية الموظفين، ورصد الأداء، والتعاون مع الجهات الخارجية

هل تدمج الشركة المخاطر المتعلقة بالمناخ ضمن استراتيجيتها الشاملة لإدارة المخاطر؟ نعم

المخاطر المتعلقة بالمناخ هي إحدى عناصر استراتيجية الشركة الشاملة لإدارة المخاطر وخفض البصمة الكربونية وترشيد استهلاك الموارد. وعلى سبيل المثال:

- الشركة المصرية للتكرير: تعتبر الشركة خفض غازات الاحتباس الحراري جزء من استراتيجية الشركة الشاملة لادارة المخاطر.
- شركة طاقة: ضمت شركة طاقة إدارة المخاطر ضمن استراتيجية الاستدامة لحماية شؤون جميع أصحاب المصلحة بالشركة وموردينا ومقاولينا وحتى شركائنا بطريقة تعزز تحقيق أهداف الشركة لتوليد الطاقة ومن ثم فإننا ملتزمون بتطبيق أفضل الممارسات في مجال إدارة المخاطر من خلال تبني المبادئ السليمة لإدارة المخاطر الشركة. كما تشمل التعامل مع مجموعة واسعة من المخاطر التي قد تواجه الشركة، بما في ذلك المخاطر المالية، والبيئية، والمناخية.

# 4. مؤشر الأداء الخاص بفئة المقاييس والاهداف (انبعاثات الكربون / الغازات الدفينة)

فيما يخص الإجراءات المتخذة من قبل الشركة الخاصة بذلك المؤشر، هل طبقت الشركة الإجراءات التالية؟

هل تستخدم الشركة أي مقاييس لتقييم المخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ بما يتماشى مع استراتيجيتها وعملية إدارة المخاطر؟ نعم

تقوم القلعة كمستثمر رئيسي في قطاعي الطاقة والبنية الأساسية باستخدام مقاييس لتقييم المخاطر والفرص الاستثمارية الناتجة عن تغير المناخ بصورة دورية بما يتماشى مع استراتيجيتها وعملية إدارة المخاطر مثل (ESG – SWOT Analysis - UNSDGs) كما تدرس الشركة المساهمة في سوق الكربون الطوعي المصرى والأفريقي والعالمي، وعلى مستوى الشركات التابعة تقوم الشركات بالآتي:

- شملت الشركة المصرية للتكرير القياس الدوري لانبعاثات غازات الاحتباس الحراري ضمن إستراتيجيتها، حيث تتضمن هذه الإستراتيجية مقارنة إجمالي انبعاثات غازات الاحتباس الحراري بالمعايير الدولية ذات الصلة لصناعة التكرير ومن ثم يتم تحديد فرص الخفض وإدارة المخاطر.
- في طاقة عربية تعمل المنظومة المتكاملة لإدارة مخاطر البينة والمجتمع للشركة وفقًا لأحدث المعايير العالمية ومن بينها، معايير أداء مؤسسة التمويل الدولية (IFC) معايير أداء البنك الأوروبي للإنشاء والتعمير (EBRD). كما تستخدم طاقة مقاييس لتقييم المخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ بما يتماشى مع استراتيجيتها وعملية إدارة المخاطر مثل:

o SWOT Analysis o ESG

#### o UNSDGs

وتساهم الشركة في سوق الكربون من خلال تسجيل مشروعات الخفض بسجلات الكربون مثل Gold Standard وإصدار شهادات خفض الانبعاثات لمشروع بنبان.

- الشركة المصرية لتدوير المخلفات الصلبة "إيكارو": تقوم الشركة بأجراء القياسات البيئية بجمع المواقع الخاصة بالإنتاج وايضا بإدارة الشركة والورشة الهندسية ومضايقة هذه القياسات باللوائح والقوانين البيئية

### هل تفصح الشركة عن إجمالي انبعاثات ثاني أكسيد الكربون، الشريحة 1 (إن وجد) نعم

تقوم القلعة بالإفصاح عن إجمالي الانبعاثات الكربونية من خلال شركاتها التابعة كما يلي:

- تقوم الشركة المصرية للتكرير بالإفصاح عن انبعاثات ثاني أكسيد الكربون (الشريحة الأولى والثانية) في تقرير جرد انبعاثات غازات الاحتباس الحراري ووضع وتحديد أهداف الخفض والمتابعة الدورية لمراجعة التقدم المحرز في تحقيق الأهداف المحددة لخفض الانبعاثات. وجاري العمل على توفير التمويل اللازم لقياس انبعاثات الكربون والغازات الدفيئة لباقي الشركات التابعة وإن كان في ظروف تغير سعر العملة والتضخم المتزايد هناك صعوبات في تدبير ذلك التمويل وفي أولوية استخدامه فيما يتعلق بالمناخ على حساب المحافظة على حجم العمل في الشركات والاحتفاظ بالعمالة بها.
  - تقوم شركة طاقة عربية بالإفصاح عن المعلومات المرتبطة بالمخاطر والفرص المالية المتعلقة بتغير المناخ وإجمالي انبعاثات ثاني أكسيد الكربون للأسواق المالية والمستثمرين وأصحاب المصلحة بشكل يعزز الشفافية والثقة
- الشركة المصرية لتدوير المخلفات الصلبة "إيكارو": ساهمت الشركة بخفض الانبعاثات الكربونية بنسبة 92% من عمليه انتاج الاسمدة العضوية من المادة العضوية المتولدة من القمامة المنزلية بدلا من الدفن العشوائي لهذه المخلفات و ايضا ساهمت الشركة بخفض الانبعاثات الكربونية بنسبة 13% من عمليه انتاج الوقود الصلب البديل RDF من الجزء الجاف من المخلفات ( القابل للاشتعال ) بدلا من استخدام الفحم الحجري في مصانع الاسمنت و ايضا من المخلفات الزراعية و استخدامها كوقود صلب بديل بنسبة 23% بدلا من استخدام الفحم الحجري في مصانع الاسمنت.