

التقرير السنوي

٢٠١٩



الشركة الرائدة في استثمارات  
الطاقة والبنية الأساسية



## إقامة مشروعات استثمارية

مسئولة ذات مردود إيجابي مستدام



الرخاء المشترك



البيئة



المجتمع

٤	تاريخ الشركة
٦	نبذة عن القلعة
٨	الاستراتيجية والنموذج الاستثماري
١٠	كلمة المؤسس ورئيس مجلس الإدارة
١٤	أبرز المؤشرات المالية لعام ٢٠١٩
٢٤	الاستدامة والاستثمار المسؤول
٥٦	الركائز الأساسية لنظام الحوكمة
٦٦	المستجدات التشغيلية لعام ٢٠١٩
١٥٠	القوائم المالية

## نلتزم بإقامة مشروعات استثمارية مسؤولة ذات مردود إيجابي مستدام

نستهدف رسم مستقبل مستدام يذخر بالمسؤولية  
والقيم المشتركة وتحقيق الرضاء والازدهار الاقتصادي

# تاريخ الشركة

## ركيزة أساسية للمستقبل

نجحت شركة القلعة منذ نشأتها من ١٦ عام في التحول من مشروع شراكة بين اثنين من أبرز رواد الأعمال إلى شركة قابضة رائدة في مجال الاستثمار المباشر بأفريقيا، حتى أصبحت اليوم شركة استشارات مالية تتحكم في مجموعة من الاستثمارات التابعة في قطاعات ذات أهمية استراتيجية.

### ٢٠٠٤-٢٠١٢

#### رؤية المؤسسين

- تأسست شركة القلعة عام ٢٠٠٤ على يد اثنين من أبرز رواد الأعمال في مصر باسم «سيتادل كابيتال» ويرأس مال قيمته ٢ مليون جنيه.
- توزعت استثمارات شركة القلعة بين ١٥ دولة و ١٥ قطاع صناعي متنوع، من بينها توزيع الطاقة، وتدوير المخلفات الصلبة، والزراعة والصناعات الغذائية، وصناعة الأسمنت، وتكرير البترول، ومشروعات النقل والدعم اللوجستي، وصناعة الزجاج.
- بحلول عام ٢٠١٢، أصبحت القلعة أكبر شركة استثمار مباشر في أفريقيا والشرق الأوسط، حيث امتلكت الشركة ١٩ صندوق استثمار متخصص للتحكم بشركاتها التابعة، والتي بلغت قيمة استثماراتها ٩,٥ مليار دولار أمريكي.

#### التحول إلى الشركة الرائدة في مشروعات البنية الأساسية بأفريقيا

- قامت شركة القلعة بتنفيذ أكثر من ٨٠ عملية استثمارية ناجحة تشمل عمليات استحواذ، وتأسيس مشروعات جديدة، واقتناص الفرص الاستثمارية الجذابة على نطاق واسع بما في ذلك تطبيق برامج التحول الاستراتيجي، وتنفيذ عمليات الدمج والاستحواذ وتطوير الصناعات والمشروعات الجديدة.
- تمثلت استراتيجية شركة القلعة لجذب رؤوس الأموال في تأسيس صناديق الاستثمار المتخصصة (Opportunity Specific Funds) التي يتحكم كل منها بمشروعات الشركة في أحد القطاعات الاقتصادية.
- نجحت شركة القلعة في تنفيذ الإفقال المالي لمشروع الشركة المصرية للتكرير خلال يونيو ٢٠١٢ عبر توفير

- عنصري الاستثمارات الرأسمالية والتسهيلات الائتمانية، وذلك باستثمارات مباشرة من شركة القلعة ومستثمرين خليجيين ومؤسسات مالية بارزة على الساحة الدولية، إلى جانب وكالات ائتمان الصادرات وكذلك مؤسسات التمويل التنموية، علمًا بأن إجمالي التكلفة الاستثمارية للمشروع بلغت ٤,٣ مليار دولار أمريكي.
- قامت الشركة بتأسيس مؤسسة القلعة للمنح الدراسية عام ٢٠٠٧، والتي نجحت في التحول إلى أكبر برنامج للمنح الدراسية المدعومة من القطاع الخاص في مصر، حيث تقوم بتقديم المنح الدراسية لاكتساب درجات الماجستير والدكتوراه من أبرز الجامعات والمعاهد العلمية الدولية في شتى أنحاء العالم.

## دراية عميقة بالسوق المحلي.

## نطاق إقليمي واسع لأعمال الشركة.

## خبرة عالمية.

### ٢٠١٣-٢٠١٤

#### التحول الاستراتيجي والتخارج من المشروعات غير الرئيسية

- تم تغيير اسم الشركة من «سيتادل كابيتال» إلى «القلعة للاستشارات المالية» وقامت بتحويل نموذج أعمالها من الاستثمار المباشر إلى شركة استشارات مالية.
- ركزت الشركة على الاستثمار في قطاعات استراتيجية مثل الطاقة، والأسمت، والأغذية، والنقل والدعم اللوجستي، والتعدين.
- قامت الشركة بالتخارج تدريجيًا من المشروعات غير الرئيسية على مدار ثلاث سنوات، حيث تم توظيف عائدات التخارج في تنمية أعمال الشركات الرئيسية التابعة.

### ٢٠١٨-٢٠١٩

#### تعزيز نمو الشركة

- نجحت الشركة في تنمية النتائج المالية وتعظيم الكفاءة التشغيلية بكافة شركاتها التابعة.
- حققت الشركة أبرز الإنجازات التشغيلية بمشروع الشركة المصرية للتكرير وتم بدء التشغيل التجريبي في عام ٢٠١٨.
- تم بدء التشغيل التجاري بمشروع الشركة المصرية للتكرير بنهاية عام ٢٠١٩.
- تشغيل محطة الطاقة الشمسية التابعة لشركة طاقة عربية بجمع بنبان في أسوان بقدرة إجمالية ٦٥ ميغا وات، وذلك بتكلفة استثمارية بلغت ١,٣٥ مليار جنيه.

### ٢٠١٥-٢٠١٧

#### تعزيز محفظة الشركات التابعة وقيمتها الاستثمارية

- أحرزت القلعة تقدم ملحوظ في إعادة تشكيل نموذج أعمالها وتهيئة الشركة لتحقيق النمو المستهدف خلال الفترة المقبلة بالتوازي مع تعظيم القيمة المشتركة لجميع الأطراف.
- ركزت الشركة على المشروعات التي تساهم في تحقيق تغيير إيجابي ملموس مع تنمية معدلات الربحية، وقامت بتشجيع شركات القطاع الخاص على اتخاذ خطوات مماثلة.
- بادرت القلعة بتبني أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة في إطار تركيزها على تقديم نموذج يحتذى به للشركات الأخرى.
- احتفلت الشركة بمرور ١٠ سنوات على مؤسسة القلعة للمنح الدراسية وتقديم ١٥٦ منحة منذ نشأتها.



# نبذة عن القلعة

شركة  
تم تأسيسها وتطويرها



١٦ عامًا

انطلاقاً من جذورها كأكبر شركة استثمار مباشر في أفريقيا، تعمل القلعة منذ عام ٢٠٠٤ على تطوير المشروعات الاستثمارية التي تلبى احتياجات أكثر من ١,٣ مليار مستهلك في مصر وشمال وشرق أفريقيا.

فرصة عمل  
٤,٠٠٠



## البصمة الجغرافية

تركز استثمارات القلعة على الأسواق سريعة النمو بأفريقيا والشرق الأوسط

باستثماراتها المنتشرة في ١٥ دولة، اكتسبت القلعة مكانة رائدة بين كبار مستثمري الطاقة والبنية الأساسية على الصعيد الإقليمية خارج السوق المحلي في مصر.



٢٥%

التمثيل النسائي بمجلس إدارة القلعة

تلتزم القلعة بخلق بيئة عمل تتسم بالتنوع والشمول

تعزز القلعة بقوة وتنوع فريقها الإداري، كما تحرص على خلق بيئة عمل تتسم بالشمول وتساهم في تمكين المرأة لشغل المناصب القيادية على جميع المستويات، ومن بينها مناصب رفيعة مثل الرؤساء التنفيذيين أو رؤساء القطاعات أو خبراء للاستثمار، علماً بأن العديد من القيادات النسائية بشركة القلعة تم تكريمهن باعتبارهن من أبرز الشخصيات المؤثرة في شتى المجالات والتخصصات في مصر والشرق الأوسط وشمال أفريقيا.



تحقيق التوازن بين المحافظة على استمرارية الأعمال والحفاظ على صحة وسلامة جميع الموظفين

تضع شركة القلعة على رأس أولوياتها تحقيق التوازن بين المحافظة على استمرارية الأعمال والحفاظ على صحة وسلامة الفرد من خلال إقامة المشروعات الاستثمارية المستدامة والقادرة على تحقيق المنفعة المشتركة لفريق العمل وأبناء المجتمع المحلي مع تحقيق الرخاء والازدهار الاقتصادي وتعظيم العائدات الاستثمارية للمساهمين وجميع الأطراف ذات الصلة.

## استثمارات تحويلية

تعمل القلعة على الاستثمار في مجموعة متنوعة من الشركات المتميزة بقدرتها على المساهمة في دفع عجلة التنمية الاقتصادية وتوفير فرص عمل جديدة بمصر وأفريقيا.



حوالي ١٧,٥٠٠ موظف

يعمل كل منهم دون كلل لتأمين احتياجات الطاقة للمواطنين والمشروعات الصناعية والتجارية، وزراعة وتصنيع المنتجات الغذائية الصحية والأمنة، وتقديم حلول النقل التي تتميز بكفاءة استهلاك الوقود والحفاظ على البيئة، وتحقيق القيمة المضافة للموارد الطبيعية، وكذلك المساهمة في بناء وتطوير شبكات البنية الأساسية.



تولي القلعة اهتماماً كبيراً بالاستثمار في تنمية الطاقات البشرية وتلبية تطلعات موظفيها والمجتمعات المحيطة بأعمالها على حد سواء. وفى هذا الإطار نشأت «مؤسسة القلعة للمنح الدراسية» لتصبح أكبر برنامج منح دراسية مدعومة من القطاع الخاص في مصر.

# القطاعات والاستثمارات التابعة

قامت شركة القلعة في عام ٢٠١٩ بإعادة تصنيف مجموعة من استثماراتها القائمة ضمن قطاعات جديدة، بما يعكس تركيزها الجديد على التوسع بأعمالها في مجموعة من القطاعات الاقتصادية الحيوية.



# الاستراتيجية والنموذج الاستثماري

## مميزات استراتيجية القلعة



إقامة المشروعات المستدامة التي تساهم في تعظيم القيمة على المدى الطويل مع تحقيق الرخاء والازدهار الاقتصادي

# كلمة المؤسس ورئيس مجلس الإدارة



الدكتور أحمد هيكل في موقع مشروع الشركة المصرية للتكرير

## "بعد مرور خمسة أشهر على أزمة الفيروس المستجد، مازلت متفائلة أن مصر في وضع أفضل بكثير مقارنةً بالعديد من دول المنطقة والعالم"

أحمد هيكل

المؤسس ورئيس مجلس الإدارة

### السادة المساهمين:

اسمحو لي في البداية أن أعرب عن تفاؤلي المتجدد الذي طالما عرفت به على مستوى العالم العربي، خاصة خلال الأوضاع الراهنة التي يتصدر مشهدها فيروس (كوفيد - 19). فعلى الرغم من التحديات غير المسبوقة الناتجة عن انتشار فيروس كورونا المستجد وإجراءات احتواء تفشيه وتداعياتها على الأجيال القادمة على مستوى العالم، غير أن النتائج الحالية أثبتت مرة أخرى صحة وسلامة استراتيجيتنا الاستثمارية، وهي ذات الاستراتيجية التي ساهمت في ترسيخ مكانة الشركة في وجه العديد من التحديات التي شهدناها في أقل من عقد من الزمان، ومنها أزمة مالية عالمية وثورتان، بالإضافة إلى عدم كفاءة نظام إدارة وسياسة الطاقة ونتائج تعويم العملة، والتي انتهت مع قيام الحكومة بإطلاق وتنفيذ برنامج الإصلاح الاقتصادي.

وبعد مرور خمسة أشهر على أزمة الفيروس المستجد، مازلت أرى وکلي تفاؤل أن مصر في وضع أفضل بكثير مقارنةً بالعديد من دول المنطقة والعالم. وما يبرهن على ذلك هو التقديرات الحالية لصندوق النقد الدولي بنمو الاقتصاد المصري بنسبة 3٪ بنهاية عام 2021، وهو ما

يمثل نموًا ضعيفًا منذ عام مضى، أما الآن وحيث نعيش في عالم تتعرض كافة الاقتصادات الإقليمية والعالمية فيه للانكماش الحاد، فإن نموًا بنسبة 3٪ يعد إنجازًا بارزًا ويأتي تنويجًا لجهود الحكومة خلال السنوات الماضية وعلى رأسها تنفيذ الإصلاحات الاقتصادية والسياسية، فضلًا عن استجابتها السريعة في التصدي لأزمة فيروس (كوفيد - 19). وعلاوةً على ذلك، نشهد خلال الفترة الحالية زيادة اهتمام مجتمع الأعمال شأنه شأن الحكومة بتحقيق التوازن بين حماية الفئات المجتمعية الأكثر تضررًا وضمان تحقيق النمو الاقتصادي المنشود ودعم القوى العاملة الشابة التي تمثل غالبية الكثافة السكانية المتنامية.

وعلى هذه الخلفية، أرى العديد من الفرص المتاحة لتعظيم القيمة لجميع الأطراف ذات الصلة، والتي يمكن توظيفها عبر ضخ استثمارات صغيرة تدريجيًا في تنمية أعمال مختلف شركاتنا التابعة، والتي تحظى بالدراية العميقة بأصولها المتنوعة وعاملها المتميزين ونضع نموها في مقدمة أهدافنا.

وعلى الرغم من اختلاف حقيقة عام 2020 عما خططنا له وتوقعناه، إلا أن نجاح القلعة في تجاوز تحديات هذا العام يأتي امتدادًا للإنجازات الهائلة التي حققتها خلال عام 2019، والتي سنستعرضها بالتفصيل في هذا التقرير.

وبالنظر إلى عام 2019 بعد ثلاثة أعوام من الآن، أثق أنه سيمثل نقطة تحول فاصلة في تاريخ القلعة، باعتباره العام الذي مهدنا خلاله الطريق للتحويل إلى شركة ذات رؤى وأهداف جديدة وتحظى بقوة ومرونة غير مسبوقة. فقد شهد العام بدء التشغيل التجاري الكامل لمشروع الشركة المصرية للتكرير بتكلفة استثمارية بلغت 4,3 مليار دولار أمريكي، وتم تشغيل الوحدة الأخيرة بموقع المشروع في أغسطس 2019 مع الوصول إلى كامل طاقته التشغيل في أوائل عام 2020.

كما نجحت شركة طاقة عربية التابعة للقلعة في قطاع توليد وتوزيع الطاقة في تشغيل محطة الطاقة الشمسية التابعة لها بقدرة 65 ميغا وات في مجمع بنبان بأسوان، والذي يعد أكبر مجمع للطاقة الشمسية في العالم، علمًا بأن المحطة نجحت منذ افتتاحها خلال فبراير 2019 في تحقيق إيرادات تتجاوز 150 مليون جنيه مع تسجيل أرباح تشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بقيمة 133 مليون جنيه بنهاية العام.

وفي سياق متصل، نجحت الإدارة في تحقيق تقدمًا ملحوظًا على صعيد التحسينات الداخلية وتنفيذ مختلف المشروعات الحيوية، حيث قامت بتطبيق برنامج تخطيط الموارد المؤسسية «ERP» على مستوي جميع الشركات التابعة بهدف تحسين آليات رفع التقارير وتطوير سياسات وأطر الحوكمة. كما ركزنا على تنفيذ برنامج لإعادة هيكلة الديون على مدار السنوات المقبلة باعتباره أبرز أهداف الشركة خلال عام 2019، والذي ساستعرض جميع مستجداته بالتفصيل أدناه.

وقد تمثل التحدي الرئيسي لعام 2019 في حالة التباطؤ التي شهدتها قطاع الأسمنت بمصر والسودان، وهو أحد القطاعات الرئيسية التي تعمل بها شركتنا، حيث انعكس تأثير ذلك على أعمال مجموعة أسيك القابضة في السوقين، فضلًا عن تأثير شركة أسكوم التابعة للقلعة في قطاع التعدين، والتي شهدت تراجع أداء أنشطتها إدارة المحاجر في السوق المصرية نظرًا لارتباطها الرئيسي بقطاع الأسمنت.

وعلى الرغم من تسجيل صافي خسائر خلال عام 2019، غير أن شركة القلعة شهدت نمو الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والإهلاك والاستهلاك بنسبة سنوية قدرها 17٪ لتسجل 325 مليون جنيه خلال الربع الأخير من العام، وهو ما يعكس تحسن الكفاءة التشغيلية بكافة شركاتنا التابعة. وعلى هذه الخلفية، تعتزم الإدارة مواصلة خططها لتحسين الكفاءة التشغيلية تدريجيًا خلال عام 2020، علمًا بأن الأرباح قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك ارتفعت بأكثر من الضعف خلال الربع الأول من عام 2020، حيث ساهم الأداء القوي للشركة المصرية للتكرير وشركة طاقة عربية وشركة نايل لوجيستيكس والشركة الوطنية للطباعة في الحد من تأثير التحديات المستمرة التي تواجه قطاع الأسمنت والأنشطة المرتبطة به.

### الاستجابة لتحديات (كوفيد - 19)

بادرت الإدارة بوضع وتنفيذ خطة استجابة سريعة، باعتبارها الركيزة الأساسية لمواجهة التحديات التي فرضها انتشار فيروس (كوفيد - 19). كما تم تشكيل لجنة إدارة أزمات على الفور لتختص برصد ومتابعة الأوضاع الراهنة وتداعياتها على مختلف أعمال القلعة وشركاتها التابعة، بهدف الحفاظ على صحة وسلامة فريق العمل الذي يبلغ قرابة 17,5 ألف موظفًا.

صورة لعضو مجلس إدارة شركة إيليا، وهو من كبار مسؤولي الشركة في مصر، وهو من قام بتأسيس الشركة في عام ١٩٦٠م.

وقد تمثلت أولى هذه الركائز في الأولوية الثابتة لشركتنا، وهي الحفاظ على صحة وسلامة فريق العمل، مع بذل قصارى الجهود في سبيل الإبقاء على جميع الموظفين وعدم اللجوء إلى تخفيض العمالة. وفي هذا الإطار، تبنت الإدارة مجموعة من السياسات الداعمة لتسهيل أليات العمل من المنزل للموظفين الذين يمكنهم متابعة أداء مهامهم عن بُعد، مع تطبيق البروتوكولات الوقائية الصارمة للحفاظ على صحة وسلامة الموظفين بجميع المقرات والمواقع التابعة، بما في ذلك اتخاذ كافة تدابير التباعد الاجتماعي، ومنح إجازة مدتها ١٤ يومًا مدفوعة الأجر لأي موظف يشتبه في إصابته بالفيروس. كما أولت الشركة اهتمامًا خاصًا بإجراءات التطهير الدوري للمنشآت التابعة، تركيزًا على مواقع الأعمال المعنية بالتعامل مع الجمهور بشكل مباشر، مثل محطات الوقود التابعة لشركة طاقة عربية، ومزارع دينا.

**وبطبيعة الحال، انعكست تداعيات أزمة (كوفيد – ١٩) على بعض أعمال الشركة، غير أنها بدأت في مرحلة التعافي خلال النصف الثاني من عام ٢٠٢٠.** فقد تضررت أنشطة التصدير في عدد من الشركات التابعة بسبب هذه الأزمة، مثل شركة أسكوم التي شهدت تباطؤًا ملحوظًا في أسواق التصدير الأساسية. كما تأثرت أعمال شركة جلاس روك بتداعيات الأزمة على قطاع الإنشاءات في السوق المصري. ومن بواعث الأسف، أن مشروع الشركة المصرية للتكرير كان من أبرز أعمال شركة القلعة تأثرًا بتداعيات أزمة (كوفيد – ١٩)، في ظل الانخفاض الكبير لمعدلات الطلب على منتجات التكرير، علاوة على انخفاض أسعار النفط على خلفية توترات الأسعار العالمية التي تزامنت مع الأسابيع الأولى لبدء ظهور انتشار الفيروس. ومن الجدير بالذكر أن ضيق فجوة الأسعار بين المازوت من جهة، والديزل ووقود النفاثات من جهة أخرى، قد يواصل تأثيره أيضًا على هوامش الأرباح خلال هذا العام، إلا أن ظهور أي تحسن في معدلات الطلب العالمية على المنتجات البترولية سينعكس مردوده الإيجابي بكل تأكيد على ربحية الشركة المصرية للتكرير.

### المرحلة المقبلة

**على الرغم من التحديات المذكورة، نعتزم المضي قدمًا في تنفيذ استراتيجيتنا الهادفة إلى ترسيخ مكانتنا خلال عام ٢٠٢١ مع توظيف مختلف الفرص التي سنطرحها التحديات الناتجة عن انتشار الفيروس بما يتوافق مع النموذج الاستثماري الذي نتبناه، تركيزًا على مشروعات الطاقة وتحسين كفاءة الطاقة، وكذلك المشروعات الصناعية الهادفة إلى التصدير وتوفير البدائل العملية للاستيراد. ومن المقرر تنفيذ تلك الاستراتيجية على النحو التالي:**

**تتمثل الخطوة الأولى في ضخ استثمارات صغيرة وتدرجية بقيمة ٢ مليار جنيه في شركائنا القائمة (دون احتساب**

الاستثمارات المتبقية في مشروع الشركة المصرية للتكرير)، وذلك لتعزيز نموها وقدراتها الإنتاجية. وسوف تركز هذه الاستثمارات على الشركات التي نجحت في الاستفادة من مقومات النمو الحالية ومنها طاقة عربية ومزارع دينا ونايل لوجيستيكس والوطنية للطباعة وأسكوم لتصنيع الكربونات والكيماويات، علمًا بأن قيمة الاستثمارات في كل شركة ستتراوح بين ٩٠ و٦٥٠ مليون جنيه.

**وتتمثل الخطوة التالية في مواصلة التركيز على إعادة هيكلة الديون من أجل ضمان ترسيخ مكانتنا بحلول عام ٢٠٢١.** وفي ظل التحديات التي يشهدها قطاع الطاقة، يسرني أن أعلن عن توصل الشركة المصرية للتكرير في ٣٠ أبريل ٢٠٢٠ إلى اتفاق لتأجيل سداد ديونها مع الجهات المقرضة، كما نجحنا في إتمام إعادة هيكله ديون بقيمة ٦٠٠ مليون جنيه خاصة بمجموعة أسيك القابضة، وذلك بموجب الاتفاقيات التي تم تنفيذها خلال الربع الأول من عام ٢٠٢٠.

ومع اقتراب النصف الثاني من عام ٢٠٢٠، نركز حاليًا على إعادة هيكلة ديون كلاً من شركة جلاس روك للمواد العازلة ونايل لوجيستيكس وكذلك الديون الحالية على مستوى شركة القلعة، حيث توصلنا إلى اتفاق لتعديل الشروط التجارية الخاصة بشركة جلاس روك، والتي من شأنها خفض ديون الشركة بمقدار ٤٥ مليون دولار أمريكي، كما نجحنا في التوصل إلى اتفاق مبدأي مع البنوك المعنية لخفض ديون شركة نايل لوجيستيكس بمقدار ٤٥٠ مليون جنيه، علمًا بأننا سنركز على إتمام إعادة هيكلة الديون على مستوى شركة القلعة فور الانتهاء من تنفيذ الاتفاقيات المذكورة.

وعلى هذه الخلفية، أتوقع أن تثمر تلك الاتفاقيات عن خفض مصروفات الفائدة البنكية بشكل ملحوظ، والتي سيدعمها لاحقًا خفض البنك المركزي المصري لأسعار الفائدة فور استئنافه لدورة التيسير النقدي. وفي الوقت الراهن سنواصل الاستفادة من التدابير والاجراءات التي اتخذها البنك المركزي المصري خلال الجائحة، والتي مكنتنا من تعزيز مستويات السيولة بالشركة.

وبالتوازي مع ذلك، سنواصل دراسة فرص تعزيز أداء فرق الإدارة بمختلف الشركات التابعة، ونعتزم تحقيق أقصى استفادة من إطلاق برنامج تخطيط الموارد المؤسسية الذي مكنتنا من مراقبة ومتابعة الأداء المالي والتشغيلي بكافة شركائنا التابعة لحظيًا.

### مسيرة طويلة للنعافي الاقتصادي

أتوقع أن يتعافى الاقتصاد العالمي بشكل بطيء، بل من المحتمل أن يكون أبطأ مما يتوقعه الخبراء حاليًا. فقد يتحول انعدام السيولة الذي نشهده اليوم إلى الإفلاس غداً، وقد يتبعه موجات من الإفلاس في الأسواق العالمية

صورة لعضو مجلس إدارة شركة إيليا، وهو من كبار مسؤولي الشركة في مصر، وهو من قام بتأسيس الشركة في عام ١٩٦٠م.

الرئيسية. كما أتوقع استمرار انخفاض أسعار الفائدة العالمية خلال السنوات الثلاث المقبلة على الأقل.

### متفائل بوضع الاقتصاد المصري

**ومن المثير للحيرة، أن هذه التحديات العالمية هي جزء من أسباب تفاؤلنا الشديد بوضع الاقتصاد المصري في الوقت الحالي،** حيث أدت سنوات من الإصلاحات الاقتصادية والطبيعة الاستهلاكية للاقتصاد المصري والتركيبة السكانية المتنوعة إلى توفير حماية قوية ضد تأثير انتشار فيروس (كوفيد – ١٩) على السوق المحلي وتداعياته على تباطؤ الاقتصاد العالمي. وفي هذا السياق، سأستعرض لكم أسباب قوة الاقتصاد المصري حاليًا:

- مصر أصبحت تحظى بمركز مالي أفضل كثيرًا ومستويات كافية من العملة الأجنبية** بفضل الإلغاء التدريجي لدعم الطاقة. علاوة على ذلك فقد أصبح لدى صانعي السياسات مجال أكبر لتتويع مشروعات الطاقة بفضل الاكتشافات الهائلة لحقول الغاز الطبيعي، ومدعومةً بالشركة المصرية للتكرير والانخفاض العالمي لأسعار النفط وتراجع معدلات الطاقة المهردة.

- سيودي انخفاض الانفاق على استيراد الطاقة** إلى الحد من الأثر السلبي لتباطؤ المصادر التقليدية للعملة الأجنبية بما في ذلك السياحة وتحويلات المصريين بالخارج، بالإضافة إلى قناة السويس. كما أدى ارتفاع أسعار الفائدة العالمية إلى تحويل مصر لأفضل سوق في تجارة الفائدة من حيث الربحية. وعلى الرغم من الضغوط الطبيعية الحالية على الجنيه المصري، إلا أننا في حالة من التوازن بين العرض والطلب على العملة.

- ستستفيد المشروعات والمنازل على حد سواء** من تلك المكاسب الانتاجية وخاصة في قطاع الطاقة، وأرى أن صانعي القرار سوف يحققون المزيد من المكاسب من الطلب على العملات الأجنبية عبر التحول إلى استخدام الغاز الطبيعي بدلاً من المنتجات البترولية السائلة.

- تضع شركات القطاعين العام والخاص في مقدمة أولوياتها** الاستثمار في القطاع الزراعي، وذلك نظرًا للمخاوف الكبيرة التي ظهرت خلال جائحة (كوفيد – ١٩) فيما يتعلق بالحفاظ على الأمن الغذائي.

- التحديات التجارية مثل النزعة القومية المتزايدة وكذلك انتشار جائحة (كوفيد – ١٩)،** جعلت الشركات الأجنبية تنظر إلى مصر باعتبارها مركز آمن ومريح لإقامة المشروعات الصناعية. ونحن على دراية بشركات تصنيع السلع المعمرة والسلع الاستهلاكية سريعة الدوران التي تقوم بنقل مصانعها من الصين

صورة لعضو مجلس إدارة شركة إيليا، وهو من كبار مسؤولي الشركة في مصر، وهو من قام بتأسيس الشركة في عام ١٩٦٠م.

(بفضل الاتفاقيات التجارية المبرمة مع مصر) ودول الخليج وتركيا إلى مصر (بفضل الاتفاقيات التجارية وانخفاض هيكل التكاليف).

- وأخيرًا، أؤمن بأن اقتصادنا الاستهلاكي الضخم يمر بمرحلة تحول محورية** وهي تحقيق الشمول المالي، والتي سنثمر عن إتاحة مصادر التمويل الرسمية للمستهلكين والمشروعات الصغيرة والمتوسطة ومنتاهية الصغر على حد سواء.

وهذا ليس استعراضًا لخبرتنا، إنما نتيجة للواقع الملموس، فنحن نوزع الكهرباء لحوالي ١٠ مليون متر مربع للمشروعات الصناعية بمدينة السادس من أكتوبر، وشهدنا نمو معدلات الاستهلاك بنسبة سنوية ٣٪ خلال الربع الأول من عام ٢٠٢٠ على الرغم من تأثير الجائحة. كما شهدنا ارتفاع معدلات استهلاك الغاز الطبيعي الذي نقوم بتوزيعه للمناطق الصناعية بمحافظة السويس بمعدل سنوي ١٪ خلال النصف الأول من عام ٢٠٢٠.

وفي سياق المستجدات الراهنة، فإنني في وضع أفضل بكثير مقارنةً بأصحاب المشروعات الأخرى من الفنادق وشركات الطيران والمطاعم، أو حتى خبراء بنوك الاستثمار، حيث أصبح من الواضح أن الفترة المقبلة ستشهد ازدهار المشروعات الزراعية والصناعية وأنشطة التجارة الإلكترونية والخدمات اللوجستية في الوقت الذي سيعاني خلاله العديد من المشروعات الخدمية الأخرى.

وأنا على يقين بأن التحديات الراهنة ستطرح فرصًا جديدة للنمو، وأنا سنجد العديد من الإجابات المبهمة لأسئلة هامة قد تجاهلناها لفترة طويلة مثل: سبب استيرادنا لرماد الصودا بعدما قمنا بتصنيعه في عام ١٩٥٥، وكذلك سبب استيرادنا لأجهزة الري المحوري من المملكة العربية السعودية في حين نحظى بدراية ومعرفة عميقة بالمجال الزراعي والقدرات التصنيعية اللازمة، فضلًا عن قطاع تكنولوجيا مزدهر ولاسيما بتطبيقات معالجة البيانات الضخمة.

وفي الختام، أتطلع إلى تقديم نسخة العام المقبل من التقرير لاستعراض نجاحنا في الخروج من الأزمة الحالية أكثر قوة، وفرص النمو الجديدة التي حرصنا على توظيفها خلال تلك المرحلة.

### أحمد هيكل

المؤسس ورئيس مجلس الإدارة

# أبرز المؤشرات المالية لعام ٢٠١٩

يعكس الأداء القوي للقلعة استمرار تركيز الإدارة على تنمية نتائج الشركة وتحسين جميع عملياتها سعياً إلى تعظيم القيمة لجميع الأطراف ذات الصلة

١٤,٩ مليار  
جنيه

الإيرادات خلال عام ٢٠١٩

١,٣ مليار  
جنيه

الأرباح التشغيلية قبل خصم  
الضرائب والفوائد والإهلاك  
والاستهلاك خلال عام ٢٠١٩

٥,٢ مليار  
جنيه

إجمالي حقوق الملكية

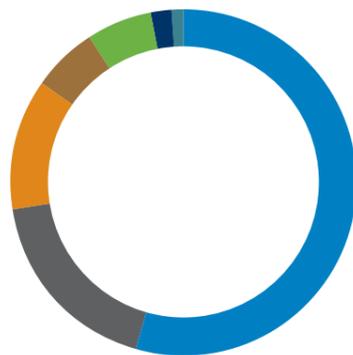
٨٦,٢ مليون  
جنيه

إجمالي الأصول

# الإيضاحات المتممة وتحليلات الإدارة

نجحت القلعة في تحقيق نتائج إيجابية خلال عام ٢٠١٩ بفضل جهود الإدارة في الارتقاء بالكفاءة والتميز التشغيلي، فضلا عن تعظيم القيمة وتحقيق التكامل بين جميع استثماراتها التابعة.

الإيرادات المجمعة لشركة القلعة  
حسب القطاع  
عام ٢٠١٩



الطاقة	٥٤%
الأسمنت	١٨%
الطباعة والتغليف	١٢%
التعدين	٦%
الأغذية	٦%
استثمارات أخرى	٢%
النقل والدعم اللوجستي	١%

الشركة تسجيل فوائده عن القرض طويل الأجل الذي حصلت عليه بقيمة ٥٥ مليون دولار تقريباً من مؤسسة التمويل الدولية لتمويل إنشاء محطة الطاقة الشمسية ببنبان. كما يعكس ارتفاع مصروفات الفوائد تسجيل ما يعادل ٣٥ مليون جنيه بالدولار الأمريكي في صورة رسوم بنكية وعمولات اعتمادات مستندية لشركة أورينت (الشركة المالكة للشركة المصرية للتكرير) خلال الربع الأخير من عام ٢٠١٩.

وعلى صعيد القطاعات الأخرى، ارتفعت إيرادات قطاع النقل والدعم اللوجستي بمعدل سنوي ٧٩٪ لتبلغ ٢٣٦ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩. كما ارتفعت إيرادات شركة جذور التابعة للقلعة في قطاع الأغذية بمعدل سنوي ٦,٨٪ لتبلغ ٨٧١,١ مليون جنيه خلال نفس الفترة، علماً بأن قطاعي النقل والدعم اللوجستي، والأغذية مثلاً ٧٪ من إجمالي إيرادات القلعة خلال عام ٢٠١٩.

وبلغت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك ١,٣ مليار جنيه خلال عام ٢٠١٩ دون تغير عن العام السابق. ويعكس ذلك تراجع إيرادات مجموعة أسيك القابضة بمعدل سنوي ٦٠٪ لتبلغ ٢٢٤,٨ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩، بسبب الضغوط التي تواجه أنشطة قطاع الأسمنت في ظل حالة التباطؤ التي يشهدها سوق الأسمنت المصري. ومن جانب آخر ساهم الأداء القوي لشركة سيلفستون (الشركة المالكة لشركة طاقة عربية) في الحد من تراجع نتائج الأنشطة المرتبطة بقطاع الأسمنت، حيث شهدت الشركة ارتفاع الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بمعدل سنوي ٧٦٪ لتبلغ ٦٥٩,٢ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩، بفضل التوسع بجميع أنشطتها، بالإضافة إلى المساهمة الإيجابية لمحطة الطاقة الشمسية في بنبان بمحافظة أسوان. وبالإضافة إلى ذلك حققت شركة سي سي تي او (الشركة المالكة لشركة نايل لوجيستكس) أداءً قوياً على صعيد الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك، حيث بلغت ٥١,١ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩، مقابل خسائر تشغيلية بقيمة ٣٠ مليون جنيه خلال العام السابق.

بلغت مصروفات الفوائد ١,٥ مليار جنيه خلال عام ٢٠١٩، مقابل ١,٣ مليار جنيه خلال العام السابق. ويرجع ذلك إلى ارتفاع مصروفات الفوائد بشركة طاقة عربية، حيث بدأت

السياسية والأمنية التي شهدتها السوق الأسمنت السوداني خلال العام، والتي أدت إلى تعطل الإنتاج بمصنع أسمنت التكامل وتراجع أداءه التشغيلي.

ومن جانب آخر، بلغت إيرادات الشركة الوطنية للطباعة بلغت ١,٨ مليار تقريباً خلال عام ٢٠١٩ بما يعادل ١٢٪ من إجمالي إيرادات القلعة، وهو انخفاض سنوي بنسبة ٧٪. ويرجع ذلك إلى المنافسة السوقية القوية التي واجهتها شركة البدار للعبوات بالإضافة إلى ضغوطات الأسعار التي تعرضت لها شركة يونيبورد، حيث انخفضت إيرادات الشركتين بمعدل سنوي ١٨٪ و ٨٪ لتسجل ٣٤٦,٤ مليون جنيه و ٨٩٦,٤ مليون جنيه على التوالي خلال عام ٢٠١٩. وقد ارتفعت إيرادات شركة الشروق الحديثة للطباعة والتغليف بمعدل سنوي ٣٪ لتبلغ ٧٥٦,٥ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩، في ضوء ارتفاع حجم مبيعات الشركة بمعدل سنوي ٢٪ لتبلغ ٣٢,١ ألف طناً خلال نفس الفترة.

بلغت إيرادات شركة أسكوم التابعة للقلعة في قطاع التعدين ٩٦٧,١ مليون جنيه، وهو نمو سنوي بنسبة ٢٪ تقريباً بفضل ارتفاع إيرادات شركاتها التابعة، حيث يعكس ذلك نمو حجم مبيعات شركة أسكوم لتصنيع الكربونات والكيماويات بنسبة سنوية ٨٪ بالإضافة إلى تحسن مبيعات شركة جلاس روك للمواد العازلة. كما نجحت الشركة في الحفاظ على نمو الإيرادات خلال عام ٢٠١٩، بفضل جهود الإدارة لتحسين العقود المبرمة خلال العام، حيث قامت بتعديل شروط العقود القائمة عبر تحديد معايير للحد الأدنى من سحب المنتجات، مع تجديد بعض العقود على أساس الشراء أو السداد، سعياً لتغطية التكاليف الزائدة التي تتحملها الشركة خلال الاضطرابات التي تشهدها الأسواق.

نجحت شركة القلعة في إحراز نتائج إيجابية خلال عام ٢٠١٩، وأبرزها تسجيل إيرادات بقيمة ١٤,٩ مليار جنيه تقريباً وهو نمو سنوي بمعدل ١١٪، في ضوء استمرار تركيز الإدارة على زيادة حجم أعمال مختلف الشركات التابعة بالتوازي مع تحسين عملياتها. كما يعكس ذلك الأداء القوي لشركة طاقة عربية، وتحسن نتائج شركتي مزارع دينا ونايل لوجيستكس.

وقد احتل قطاع الطاقة صدارة إيرادات شركة القلعة خلال عام ٢٠١٩، حيث بلغت مساهمته ٥٤٪ من إجمالي الإيرادات في ضوء الأداء القوي الذي شهدته شركة طاقة عربية. وتعد طاقة عربية الشركة الرائدة في تقديم خدمات توزيع الطاقة في السوق المصرية، حيث توفر باقة متكاملة من حلول الطاقة لقاعدة عملائها، وتعكف الشركة على تعظيم الاستفادة من فرص النمو الواعدة التي تطرحها المعطيات السوقية الجديدة، وذلك عبر توظيف الخبرات التي تتوفر بها الشركة في تنمية أعمال جميع قطاعاتها القائمة مع التوسع في قطاعات جديدة خلال الفترة المقبلة. وقد حققت الشركة أداءً قوياً خلال عام ٢٠١٩، حيث سجلت الإيرادات نمو سنوي بمعدل ٣١,٧٪ لتبلغ ٧,٧ مليار جنيه، بفضل قوة الأداء المالي لكافة قطاعات الشركة مدعوماً بالنتائج القوية التي حققتها محطة الطاقة الشمسية التابعة في بنبان خلال عامها التشغيلي الأول.

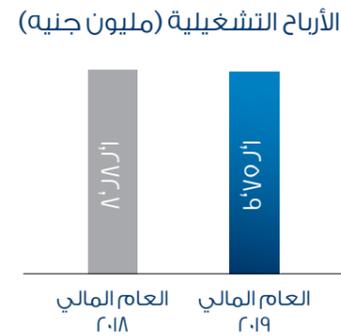
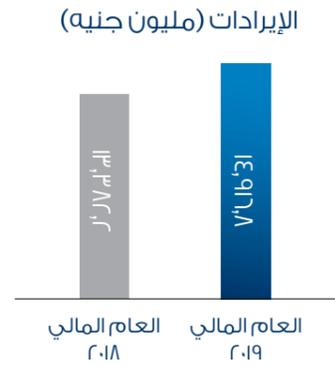
وعلى صعيد قطاع الأسمنت، فقد انخفضت إيرادات مجموعة أسيك القابضة التابعة للقلعة بمعدل سنوي ٥٪ خلال عام ٢٠١٩ لتبلغ ٢,٧ مليار جنيه تقريباً، على خلفية استمرار تباطؤ سوق الأسمنت المصري وانخفاض معدلات الطلب وما ترتب عليه من ضعف أداء مشروعات الإنشاءات والإدارة التابعة، بالإضافة إلى التحديات

# ١٤,٩ مليار جنيه

## الإيرادات خلال عام ٢٠١٩

# ١١٪

## النمو السنوي للإيرادات



الرئيسي لمعدلات الطلب على مواد العزل. كما ستتأثر نتائج شركة أسكوم لتصنيع الكربونات والكيماويات التابعة لشركة أسكوم بالتحديات الراهنة وأبرزها إغلاق الحدود وتباطؤ حركة التجارة العالمية، حيث تمثل أنشطة التصدير بالشركة ٨٠٪ من إجمالي إيراداتها. وعلى الرغم من التوقعات غير المواتية، إلا أن الإدارة تتوقع استمرار الأداء القوي للشركات التابعة الأخرى مع تحسن أداءها التشغيلي، وخاصة شركة مزارع دينا والشركة الوطنية للطباعة، في ضوء ما تحظى به الشركتان من قدرة على الحفاظ على أسعار البيع والاستفادة من انخفاض تكاليف الخامات ومدخلات الإنتاج.

وعلى صعيد تطورات انتشار فيروس كورونا المستجد (كوفيد - ١٩)، قامت الإدارة بتبني مجموعة من التدابير الاحترازية والاستراتيجية الاستباقية لإدارة المخاطر المحتملة لانتشار الفيروس واحتواء تداعياته، حيث وضعت الإدارة في مقدمة أولوياتها الحفاظ على صحة وسلامة فريق العمل الذي يبلغ قوامه أكثر من ١٧,٥٠٠ موظف، وذلك مع تمكين الإدارات العليا للشركات التابعة من تقديم أوجه الدعم والتوجيه اللازمة خلال الأوضاع الاستثنائية الراهنة. كما تعزز الإدارة بالتزامها بالإبقاء على جميع الموظفين والعاملين مع عدم اللجوء إلى تخفيض العمالة. وعلى صعيد الوضع المالي للشركة وفي ضوء إعلان الحكومة عن إطلاق خطتها التحفيزية للتخفيف من حدة تأثير انتشار فيروس (كوفيد - ١٩) على الشركات والأعمال، والتي شملت خفض أسعار الطاقة وأسعار الفوائد البنكية مع تأجيل سداد ديون الشركات لمدة ستة أشهر، تتوقع الإدارة تحسن مستويات السيولة وتوفير ٣٥٠ مليون جنيه تقريباً خلال عام ٢٠٢٠ من تكاليف مختلف شركاتها التابعة.

وختاماً تؤكد الإدارة على قدرة الشركة على تجاوز التحديات الراهنة مثلما تجاوزت مختلف الأزمات والصعوبات الأخرى منذ نشأتها، مستفيدة من الخبرات الهائلة التي يحظى بها فريق العمل وريادتها في قطاع الصناعة وكذلك الأسس القوية التي يركز عليها لتحقيق النمو على المدى الطويل. كما تثق الإدارة في قدرتها على تجاوز التحديات الراهنة والحفاظ على استمرارية أعمال القلعة واتخاذ كافة التدابير اللازمة للحفاظ على صحة وسلامة العاملين وضمان تعظيم العائد الاستثماري للسادة المساهمين.

ديون شركة جلاس روك التابعة لشركة أسكوم بواقع ٦ مليون دولار تقريباً (تم التوصل إلى اتفاق نهائي لإعادة الهيكلة على أن يتم تنفيذها خلال الربع الثاني من عام ٢٠٢٠). وتتوقع الإدارة انخفاض مصروفات الفوائد البنكية بشكل ملحوظ، مستفيدة من خفض أسعار الفائدة في مصر خلال الفترة الأخيرة.

بلغ إجمالي الديون المجمعة ١٠,٠٥ مليار جنيه في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩ (باستثناء ديون الشركة المصرية للتكرير والديون المرتبطة بالشركة المصرية للتكرير)، مقابل ٩,٢ مليار جنيه في ٣٠ سبتمبر ٢٠١٩. ويرجع ارتفاع الديون (باستثناء ديون الشركة المصرية للتكرير والديون المرتبطة بالشركة المصرية للتكرير) إلى ارتفاع ديون قطاع الغاز الطبيعي بشركة طاقة عربية. كما أدى ارتفاع قيمة الجنيه المصري أمام الدولار الأمريكي خلال الربع الأخير من عام ٢٠١٩ إلى انخفاض الديون الدولارية لشركة القلعة والشركة المصرية للتكرير والديون المرتبطة بالشركة المصرية للتكرير (الشركات ذات الأغراض الخاصة المملوكة للقلعة) بنهاية ديسمبر ٢٠١٩.

### نظرة مستقبلية

شهدت القلعة تحسناً ملحوظاً لأداء جميع استثماراتها التابعة خلال عام ٢٠١٩، غير أن الشركة تأثرت بتداعيات انتشار فيروس (كوفيد - ١٩) منذ بداية عام ٢٠٢٠ والتي انعكست على جميع القطاعات الاقتصادية والشركات في شتى أنحاء العالم، خاصة في ظل ما ترتب عليها من انخفاض أسعار النفط العالمية إلى مستويات غير مسبوقة مع تراجع معدلات الطلب وانخفاض فجوة الأسعار بين المازوت والديزل. وفي هذا الإطار، تتوقع الإدارة أن تتأثر ربحية مشروع الشركة المصرية للتكرير خلال عامه التشغيلي الأول، حيث أدت التحديات المذكورة إلى تراجع هامش الربح الإجمالي من أنشطة التكرير بشكل ملحوظ بعد وصولها إلى حوالي ٣ مليون دولار يومياً خلال شهري نوفمبر وديسمبر من عام ٢٠١٩.

كما تتوقع الإدارة استمرار الضغوط التي تواجه أنشطة الشركة بقطاع الأسمنت في ظل تراجع الطلب وتباطؤ أنشطة الإنشاءات في السوق المصري، حيث يشمل ذلك شركة جلاس روك (التابعة لشركة أسكوم) والتي تمثل أنشطة الإنشاءات الدافع

وسجلت شركة القلعة إجمالي تكاليف اضمحلال بقيمة ٢٢٦,٧ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩، مقابل ٤٩٦,٢ مليون جنيه خلال العام السابق. ويعكس ذلك بشكل رئيسي تسجيل تكاليف اضمحلال بشركة "Allmed" التابعة لمجموعة جرانديفو القابضة، حيث تم إجراء تقييم جديد لأصول الشركة وأظهرت نتائج التقييم انخفاض قيمة أصول الشركة بما يعادل ٩٩ مليون جنيه تقريباً.

بلغت خسائر القلعة من العمليات غير المستمرة ١٥٦,٢ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩، منها ٩٢,٤ مليون جنيه متعلقة بتكاليف اضمحلال أحد أصول شركة زهانة للأسمنت بالجزائر خلال الربع الأخير منفرداً. ويرجع ذلك إلى قيام شركة زهانة للأسمنت بتسجيل تكاليف اضمحلال متعلقة بخط الإنتاج القديم بقيمة ٨٢,٣ مليون جنيه خلال الربع الأخير من عام ٢٠١٩، وذلك بعد إعادة تقييم أصول الشركة وفقاً لظروف السوق الجزائري، حيث أظهرت نتائج التقييم تراجع معدلات الطلب على الأسمنت في ظل عدم استقرار الأوضاع السياسية وتباطؤ مؤشرات النمو الاقتصادي خلال الفترة.

وبلغت أرباح فروق العملة ٦٢٤,٥ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩، بفضل استمرار تحسن قيمة الجنيه المصري أمام الدولار الأمريكي، وتأثيره على انخفاض قيمة ديون القلعة المقومة بالدولار الأمريكي على قوائمها المالية المجمعة. وسجلت شركة القلعة صافي خسائر بعد خصم حقوق الأقلية بقيمة ١,١ مليار جنيه خلال عام ٢٠١٩، مقابل صافي أرباح بقيمة ١,٣ مليار جنيه خلال العام السابق. وتجدر الإشارة إلى أن نتائج عام ٢٠١٨ تضمنت أرباحاً غير نقدية بقيمة ٤ مليار جنيه تقريباً ناتجة عن استبعاد الالتزامات التشغيلية المتعلقة بشركة أفريكا ريل وايز في كينيا وأوغندا.

بلغت الشركة مرحلة متقدمة في التفاوض على إعادة هيكلة مجموعة من الديون على مستوى القلعة وشركاتها التابعة، والتي ستتم عن خفض ديون مجموعة أسيك القابضة بواقع ٦٠٠ مليون جنيه تقريباً (بدأت عملية إعادة هيكلة ديونها في الربع الأول ٢٠٢٠)، بالإضافة إلى خفض ديون شركة نابل لوجيستيكس بواقع ٤٥٠ مليون جنيه تقريباً (تم التوصل لاتفاقية إعادة هيكلة مع البنوك)، وذلك مع تقليص

# الإنجازات الرئيسية لعام ٢٠١٩

## يناير

- شركة القلعة تنظم زيارة حصرية لمساهميها إلى موقع مشروع الشركة المصرية للتكرير.
- وزارة التخطيط والمتابعة والإصلاح الإداري توقع بروتوكول تعاون ثلاثي مع كل من جامعة النيل وشركة القلعة الرائدة في استثمارات الطاقة والبنية الأساسية في مصر وأمريكا حول مستقبل الطاقة تمهيداً لصياغة خطة للإصلاح الاقتصادي والاجتماعي والمؤسسي لتنمية قطاع الطاقة في مصر.
- اختيار شركة القلعة للعام الرابع على التوالي ضمن أقوى ١٠٠ شركة أداء في البورصة المصرية.
- شركة القلعة تستعرض مشروع الشركة المصرية للتكرير خلال المنتدى الاقتصادي العالمي بدافوس.



تتمثل أبرز إنجازات شركة القلعة خلال عام ٢٠١٩ في إطلاق محطة الطاقة الشمسية لشركة طاقة عربية في مجمع بنبان في شهر فبراير، وبدء التشغيل التجاري لمشروع الشركة المصرية للتكرير في سبتمبر

## أبريل

- القلعة تشارك في المؤتمر الخامس للمسؤولية المجتمعية للشركات الذي انعقد تحت شعار "المسؤولية المجتمعية والنهوض بالشركات الإقليمية من أجل التنمية".
- الشركة المصرية للتكرير تعلن أسماء المستفيدين بالدورة السنوية الثالثة من برنامج «مستقبلي للمنح الدراسية للمعلمين» لتطوير مهارات معلمي المدارس الحكومية باعتباره أحد الركائز الأربع لبرنامج التنمية المجتمعية المستخدمة في منطقة مسطرد.



## فبراير

- طاقة عربية تعلن عن بدء تشغيل محطة الطاقة الشمسية بمجمع بنبان في أسوان بقدرة ٦٥ ميجاوات وتكلفة استثمارية تبلغ ١,٣٥ مليار جنيه
- المهندس طارق الملا وزير البترول، يتفقد مشروع الشركة المصرية للتكرير بمسطرد، في إطار الإعداد لبدء التشغيل التجاري بحلول النصف الثاني من عام ٢٠١٩.



## مايو

- نمو إيرادات القلعة بمعدل سنوي ٢٥% لتبلغ ١٣,٢ مليار جنيه خلال عام ٢٠١٨، وتعكس تلك النتائج الأداء القوي لشركة طاقة عربية التابعة في قطاع الطاقة، وكذلك مصنع أسمنت التكامل في السودان.
- شركة القلعة تعلن إتمام الجولة التمويلية الأخيرة للشركة المصرية للتكرير بمبلغ ١٢٠ مليون دولار ليلج إجمالي التكلفة الاستثمارية للمشروع ٤,٣ مليار دولار أمريكي.



## مارس

- شركة القلعة تعرض نموذجها الخاص بـ"الاستثمار المسؤول" في حلقة نقاشية أقيمت حول المسؤولية الاجتماعية للشركات تحت رعاية الهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة.



## يونيو

- مؤسسة القلعة للمنح الدراسية تعلن أسماء الدفعة الجديدة من المستفيدين من برنامج البعثات العلمية لعام ٢٠١٩ / ٢٠٢٠، ليصل بذلك إجمالي عدد المنح الدراسية المقدمة بواسطة المؤسسة إلى ١٩٥ منحة للدراسة بأعرق الجامعات العالمية.
- اختيار ياسمين الغرباوي المستشار القانوني العام لشركة القلعة ضمن قائمة مجلة فايننشال نيوز لأكثر ٥٠ سيدة تأثيراً في القطاع المالي بالشرق الأوسط عرفاناً بدورها القيادي داخل الشركة وتأثيرها إقليمياً .
- نمو إيرادات القلعة بمعدل سنوي ١٣% لتبلغ ٣,٤ مليار جنيه خلال الربع الأول من عام ٢٠١٩ بفضل قوة أداء ونتائج مختلف الشركات التابعة.



## يوليو

- مزارع دينا التابعة لشركة القلعة في قطاع الأغذية تستعرض نموذجها المتكامل في قطاعاتها الإنتاجية الرئيسية، وهي قطاعات الإنتاج الزراعي، والإنتاج الحيواني، ومنتجات الألبان، والبيع بالتجزئة، بالإضافة إلى وحداتها الإنتاجية المتمثلة في توسعات خطوط إنتاج الحليب الطازج والاستعدادات لإطلاق خط إنتاج جديد للزبادي.



## سبتمبر

- نمو إيرادات القلعة بمعدل سنوي ٨% لتبلغ ٣,٥ مليار جنيه خلال الربع الثاني من عام ٢٠١٩ بفضل الأداء القوي لشركة طاقة عربية.
- القلعة تعلن احتمال الأعمال بمشروع الشركة المصرية للتكرير وبدء عملية التشغيل التجاري.



## أكتوبر

- الدكتور أحمد هيكل – مؤسس ورئيس مجلس إدارة شركة القلعة – يشارك في ندوة حول الاستثمارات الإفريقية بمنتدى روسيا – إفريقيا الاقتصادي بسوتشي.
- الدكتور أحمد هيكل، مؤسس ورئيس مجلس إدارة شركة القلعة، والأستاذ هشام الخازندار، الشريك المؤسس والعضو المنتدب، بالإضافة إلى الأستاذ كريم صادق العضو المنتدب والدكتورة غادة حمودة رئيس قطاع الاستدامة والتسويق، يشاركون في مؤتمر مصر تستطيع.
- غادة حمودة، رئيس قطاع الاستدامة والتسويق بالشركة، تفوز بجائزة الدورة الافتتاحية لمنتدى المرأة المصرية ضمن قائمة أفضل ٣٠ نموذجاً من السيدات الناجحات، وتكريمها بجائزة جامعة الدول العربية وشبكة المسؤولية الاجتماعية في العالم العربي CSR ARABIA عن دورها الرائد في تعزيز أهداف التنمية المستدامة.



## نوفمبر

- الدكتور أحمد هيكل مؤسس ورئيس شركة القلعة يناقش مستقبل صناعة الطاقة العالمية بحضور مجموعة من أبرز قادة وممثلي قطاع الطاقة ضمن النسخة الثالثة من فعاليات "مبادرة مستقبل الاستثمار ٢٠١٩" أو ما يعرف باسم "دافوس الصحراء" بالرياض.
- تشغيل مشروع الشركة المصرية للتكرير بالكامل مع توريد ١,٣ مليون طن من المنتجات.



## ديسمبر

- الشركة المصرية للتكرير تطلق منح جديدة للتدريب الفني بمعهد "دون بوسكو" (السالزيان)؛ وتحتفل بزيادة عدد المستفيدين من برنامج المنح الدراسية "مستقبلي" للطلبة في نسخة عام ٢٠١٩ إلى ٢٧ طالباً وطالبة بإجمالي ٨١ منحة لشباب منطقة مسطرد، وتستعرض برنامجي "تمكين" و"مشروع" لدعم وتمكين المرأة والشباب اقتصادياً خلال احتفالية عقدت في مقر الشركة بمسطرد بحضور هالة السعيد وزيرة التخطيط والمتابعة والإصلاح الإداري.
- نمو إيرادات القلعة بنسبة سنوية ١٦% لتسجل ١١,١ مليار جنيه خلال أول ٩ أشهر من عام ٢٠١٩.



# الاستدامة والاستثمار المسؤول

تعد القلعة واحدة من أوائل الشركات الإقليمية التي بادرت بتبني استراتيجية متعددة المحاور تضع ممارسات الاستدامة والحفاظ على البيئة في مقدمة أولوياتها.

## العائد الثلاثي

المجتمع



البيئة



الرخاء المشترك



## العائد الثلاثي



تمكين فريق العمل

تطوير المجتمعات المحيطة

تقليل الأثر البيئي



المجتمع، البيئة، الرخاء المشترك؛

## ثلاثة محاور رئيسية لتأصيل معايير الاستدامة بأعمال الشركة وضمان مستقبل أكثر إشراقاً

نجحت شركة القلعة في التحول إلى الشركة الرائدة في تطبيق ممارسات التنمية المستدامة وتبني المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة على مستوى المنطقة، حيث تلتزم الشركة وسط التحديات الراهنة الناتجة عن انتشار فيروس (كوفيد - 19) بالمساهمة في تطبيق نموذج الاقتصاد الدوار الذي يقوم على إعادة استخدام الموارد بأكثر قدر ممكن بدلاً من هدرها، من خلال تبني استراتيجية متعددة المحاور لتحقيق النمو الشامل والتطور المنشود.

### منهج التنمية المستدامة

تعزز القلعة بكونها واحدة من أوائل الشركات التي تبنت استراتيجية استثمارية متعددة المحاور ووضعت ممارسات الاستدامة البيئية والاجتماعية والحوكمة في مقدمة أولوياتها، حيث حرصت القلعة منذ نشأتها قبل أكثر من عشر سنوات

على إقامة وتطوير المشروعات المسؤولة التي تراعي كافة الأبعاد الاقتصادية والبيئية والاجتماعية لعملياتها، من خلال تحقيق التوازن الأمثل بين تنمية معدلات الربحية والمساهمة في تعظيم المردود الإيجابي للمجتمعات والبيئة، مما أثمر عن تطوير شركات رائدة في مجموعة متنوعة من القطاعات الاستراتيجية التي تساهم في دفع عجلة النمو الاقتصادي وخلق فرص عمل جديدة في مصر وأفريقيا.

تؤمن القلعة بأهمية تعظيم المردود الإيجابي من أنشطتها مع إحداث تغيير إيجابي مستدام يعم بالمنفعة على كافة العاملين بالشركة والمجتمعات المحيطة بأعمالها، إذ ينعكس ذلك في التزامها بموائمة أهدافها مع أفضل الممارسات المتبعة للمساهمة في تحقيق أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة (SDGs)، وكذلك عضويتها بمبادرة الاتفاق العالمي للأمم المتحدة، والتي تلتزم القلعة وشركائها التابعة بمقتضاها بتبني عشرة مبادئ متفق عليها عالمياً فيما يخص حقوق الإنسان والعمالة والبيئة ومكافحة الفساد. كما تحرص القلعة وشركائها

تلتزم القلعة بإقامة وتطوير المشروعات المسؤولة التي تراعي كافة الأبعاد الاقتصادية والبيئية والاجتماعية لعملياتها

# المساهمة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة

قامت القلعة بتبني ودمج الأهداف التالية من أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة في نموذج أعمالها، وعلى رأسها الهدف السابع عشر "عقد الشراكات لتحقيق الأهداف" باعتباره الركيزة الأساسية لجميع البرامج والمبادرات التي تطلقها الشركة.

تواصل الشركة مواءمة منهجها الاستثماري مع أهداف التنمية المستدامة وتعمل على تشجيع تبني الممارسات المسؤولة على مستوى جميع شركاتها التابعة

## تمكين فريق العمل

### تحسين جودة التعليم

تتبنى القلعة منهج شامل لتحسين جودة التعليم في مصر من خلال إطلاق مختلف برامج التعليم والتدريب المهني في مختلف المجالات والصناعات، بالإضافة إلى إطلاق المبادرات التعليمية لمراحل التعليم العالي وبرامج تدريب المعلمين، فضلاً عن البرامج الداخلية الرامية إلى تطوير مهارات جميع الموظفين. وعلى هذه الخلفية، ركزت القلعة وشركاتها التابعة على الاستثمار في تدريب وإعداد أجيال جديدة وتزويد السوق المصري بالعمالة الماهرة والمؤهلة لشغل مختلف المناصب مع المساهمة في إحداث تغيير إيجابي بمجتمعاتهم المحلية والدولة بوجه عام.



### المساواة بين الجنسين

تولي شركة القلعة أهمية خاصة لتحقيق المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة باعتبارها أحد ركائز برامج تنمية الطاقات البشرية التي تطلقها، حيث يعكس ذلك إيمانها بأهمية تأسيس بيئة عمل شمولية تساهم في تعزيز دور المرأة وتأثيرها. وتحظى القلعة وشركاتها التابعة بعدد كبير من النساء ممن يشغلن المناصب القيادية، حيث تمثل السيدات ٢٥٪ من مجلس إدارة الشركة. كما تمثل النساء ٤٦٪ من إجمالي المستفيدين من برامج مؤسسة القلعة للمنح الدراسية، علماً بأن مبادرة تمكين التي أطلقتها الشركة المصرية للتكرير بهدف دعم وتمكين المرأة نجحت حتى الآن في إفادة أكثر من ٨,٦٠٠ سيدة.



### الحد من أوجه عدم المساواة

يتمثل الهدف الرئيسي من جميع مبادرات الشركة في الحد من أوجه عدم المساواة على الصعيدين الاقتصادي والاجتماعي من خلال بناء القدرات عبر توفير فرص التعليم وتنمية الطاقات البشرية. وتساهم مشروعات التنمية المجتمعية التابعة – وهي مبادرات تمكين وريادة ومشروع تكافل – في دعم النساء والشباب وذوي الاحتياجات الخاصة.



## تحقيق الرخاء المشترك

### طاقة نظيفة وبأسعار معقولة

تلتزم القلعة من خلال مشروع الشركة المصرية للتكرير ومحطة الطاقة الشمسية بمجمع بنبان في أسوان بالاستثمار في قطاع الطاقة المتجددة وخفض بصمتها الكربونية والحد من الانبعاثات الضارة.



### العمل اللائق والنمو الاقتصادي

تعكف الشركة على الاستثمار في مجموعة متنوعة من الشركات التي تساهم في تحقيق التنمية الاقتصادية المنشودة وخلق فرص عمل جديدة بمصر وأفريقيا، باعتباره جزءاً لا يتجزأ من أهدافها الاستراتيجية، حيث نجحت منذ نشأتها في تأسيس وتطوير أكثر من ٨٠ شركة وتوفير أكثر من ٤٠ ألف فرصة عمل.



### الصناعة والابتكار والبنية الأساسية

تقوم الشركة المصرية للتكرير التابعة للقلعة في قطاع الطاقة بتوظيف أحدث التقنيات في تكرير المنتجات البترولية وتحويلها إلى منتجات خفيفة ومتوسطة عالية الجودة، علماً بأن المشروع تم إنشاؤه على يد نخبة من الخبراء الدوليين ممن يقومون بنقل المعارف والخبرات إلى العاملين المحليين.



### عقد الشراكات لتحقيق الأهداف

تمثل الشراكات الاستراتيجية أبرز ملامح العصر الجديد، حيث تتعاون القلعة وشركاتها التابعة مع مجموعة واسعة من المنظمات المحلية والدولية مثل منظمة الصحة العالمية والمندى الاقتصادي العالمي من أجل تحديد الأهداف المشتركة والعمل على تحقيقها، سعياً لتعظيم القيمة للمجتمعات المحلية.





ركزت القلعة على تحقيق ٩ أهداف للتنمية المستدامة من بين ١٧ هدف باعتبارهم جزءاً رئيسياً من استراتيجية الاستثمار المسئول التي تتبناها



## تقليل الأثر البيئي

### الإنتاج والاستهلاك والمسئولان

تقوم الشركات التابعة للقلعة بتطبيق سياسات صارمة لإدارة المخلفات، كما يعتمد بعضها على المخلفات في إنتاج مجموعة متنوعة من الخامات مثل بدائل الطاقة (شركة توازن) والواح الدوبلكس (شركة الشروق التابعة للشركة الوطنية للطباعة). كما تقوم الشركة المصرية للتكرير بتوظيف دائرة تبريد مغلقة بهدف تقليل استهلاك الموارد المائية، بالإضافة إلى تركيب أنظمة القياس البيئي من أجل شركة القاهرة لتكرير البترول وفقاً لبنود العقد المبرم بينهما.



### العمل المناخي

وقعت شركة القلعة تعهد Business Ambition C°١,٥ والذي تشترك بموجبه الشركة في العمل على تحقيق أهداف خفض درجة الحرارة العالمية بواقع ١,٥ درجة مئوية وبما يتواءم مع الأهداف الرامية إلى خلق مستقبل خالٍ من الانبعاثات الكربونية. وبموجب هذا التعهد، تلتزم القلعة بقياس وتقدير حجم إنتاجها من الغازات المسببة لظاهرة الاحتباس الحراري، ومن ثم العمل على خفضها بالمقدار والسرعة اللازمتين للحد من آثارها الضارة.



الرضاء والازدهار الاقتصادي

# إسهامات القلعة في دفع عجلة النمو الاقتصادي بمصر

شركات أسستها القلعة



نجحت القلعة في تأسيس العديد من الشركات والمشروعات الجديدة بالإضافة إلى تحويل شركات محلية أخرى إلى كيانات رائدة على الساحة الإقليمية على الرغم من مختلف التحديات الاقتصادية

شركات تم الاستحواذ عليها وتطويرها وإضافة خطوط إنتاج بها

حوالي 17,500 موظف

فرصة عمل +4,000

شركة تم تأسيسها و تطويرها +80

شركة أسستها القلعة 43

شركة طورتها القلعة 39

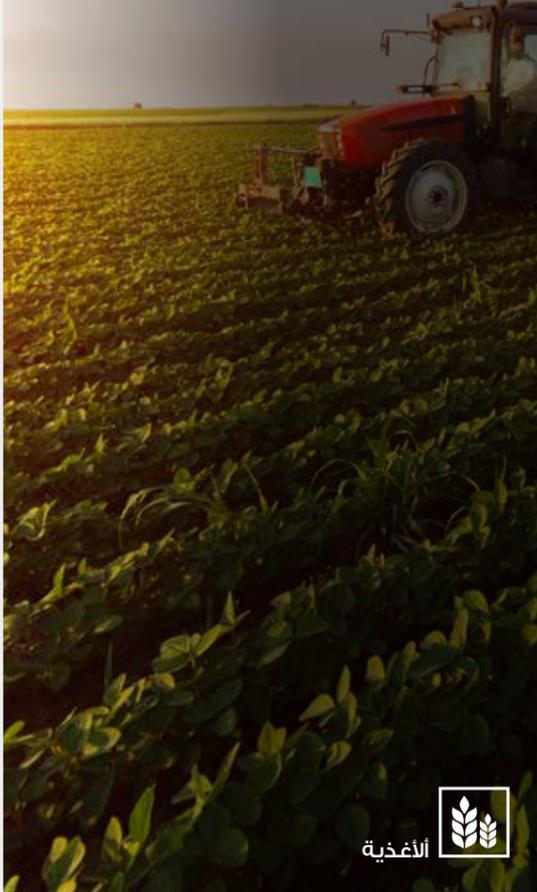


شركات أسسها الدكتور أحمد هيكل



\*تأسيس المجموعة المالية هيرميس : د. أحمد هيكل بالشراكة مع د. محمد تيمور  
\*تأسيس شركة القلعة : د. أحمد هيكل بالشراكة مع المؤسس المشارك هشام الخازندار  
\*تأسيس شركة راية القابضة: د. أحمد هيكل بالشراكة مع المهندس مدحت خليل  
\*تأسيس شركة فنون : د. أحمد هيكل بالشراكة مع آخرين  
\*تأسيس شركة سيتي جاس : د. أحمد هيكل بالشراكة مع المهندس عبد الحميد أبو بكر  
\*تأسيس شركة المتحدة للإنتاج الفني : د. أحمد هيكل بالشراكة مع دار الشروق

١٠,٠٠٠ فدان  
١٥,٨٠٠ قطيع الأبقار  
بمزارع دينا



الأغذية

طاقة

٢,١ مليون

العملاء الصناعيين والتجاربيين والسكنيين التي قامت طاقة عربية بربطهم بشبكة الغاز الطبيعي



الطباعة والتغليف

١٠ مليون

استثمارات القلعة في قطاع الطباعة والتغليف تحت مظلة الشركة الوطنية للطباعة



١٠ ألف طن

القدرة الاستيعابية لمستودع تخزين الحبوب التابع لتايل لوجيستكس بالإسكندرية

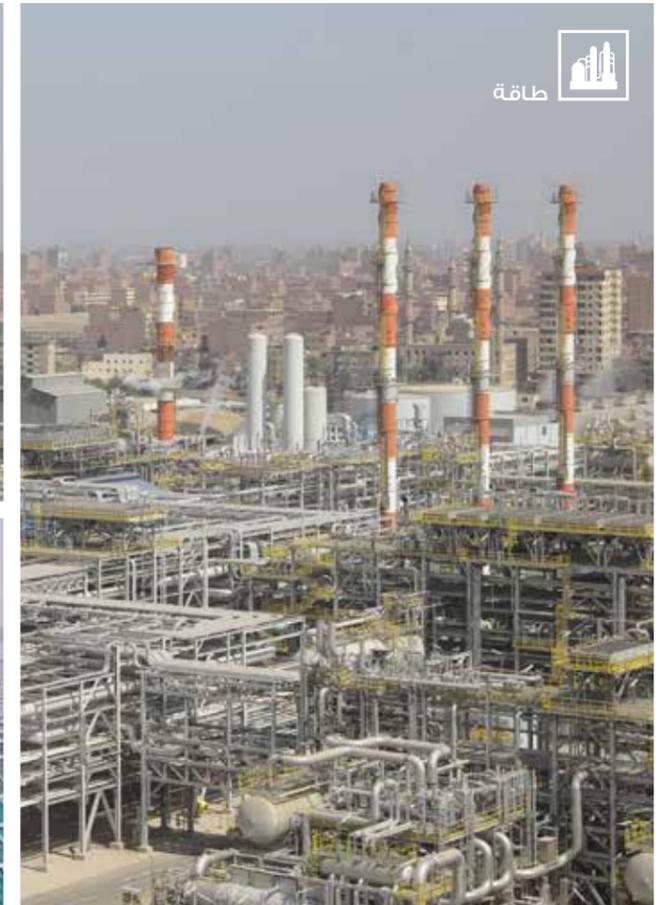
النقل والدعم اللوجيستي




طاقة

٧٢ مليون دولار

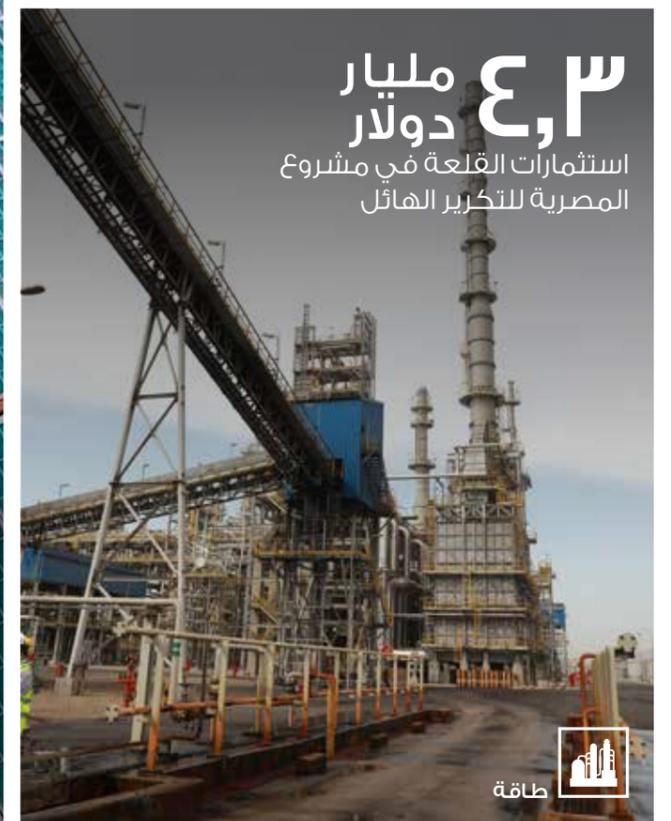
استثمارات القلعة في محطة بنبان للطاقة الشمسية

طاقة

٣,٤ مليار دولار

استثمارات القلعة في مشروع المصرية للتكرير الهائل



## تمكين فريق العمل

تؤمن شركة القلعة بضرورة الاستثمار في العنصر البشري باعتباره المحرك والدافع الرئيسي نحو تحقيق النجاح والنمو في الأسواق والمجتمعات التي تعمل بها. وفي إطار ذلك، تحرص الشركة على توفير بيئة العمل الملائمة لموظفيها من خلال الاعتناء بهم وتزويدهم بفرص التدريب واكتساب الخبرات المختلفة، علاوة على ضمان تكافؤ الفرص بين الجنسين للترقي والوصول للمناصب القيادية داخل الشركة. وفي هذا السياق، تعزز الشركة بالتنوع والتكافؤ الحاصل داخل الفريق الإداري الخاص بها، حيث تمثل المرأة ٢٥٪ من أعضاء مجلس الإدارة، كما تشغل المرأة جميع المناصب القيادية داخل العديد من الإدارات المختلفة ومن بينها إدارة الشؤون القانونية وقطاع الاستدامة والتسويق والاتصالات.

تؤمن شركة القلعة بأهمية تأسيس بيئة عمل شمولية تقوم على مبدأ التنوع



أثمر التركيز على تنوع أعضاء فريق الإدارة عن تعزيز العمل الابتكاري وتحسين الأداء المالي

## فريق الإدارة

تتفرد شركة القلعة بفريق متنوع من القيادات الإدارية، والذي يضم العديد من الخبراء بمختلف المجالات، حيث تحرص على توفير بيئة عمل تتسم بالمساواة بين الجنسين، وتساهم في تمكين المرأة على كافة الأصعدة.



**غادة حمودة**  
رئيس قطاع الاستدامة  
والتسويق



**ماريان غالي**  
عضو منتدب



**مصطفى سويلم**  
عضو منتدب



**إيهاب خالد**  
رئيس قطاع الموارد البشرية



**وائل رضوان**  
رئيس قطاع العلاقات  
الحكومية



**عماد تريال**  
رئيس إدارة المراجعة الداخلية



**كريم صادق**  
العضو المنتدب لقطاع النقل  
والدعم اللوجيستي



**هشام الخازندار**  
الشريك المؤسس والعضو  
المنتدب



**أحمد هيكل**  
المؤسس ورئيس  
مجلس الإدارة



**عمرو القاضي**  
رئيس علاقات المستثمرين  
وإدارة المخاطر



**ياسمين الغرابوي**  
المستشار العام



**طارق حسن**  
رئيس القطاع القانوني



**طارق صلاح**  
الرئيس المشارك لقطاع  
العمليات



**أمير نجيب**  
الرئيس المشارك لقطاع  
العمليات



**معتز فاروق**  
رئيس القطاع المالي



**رامي برسوم**  
رئيس إدارة نظم المعلومات



**أحمد عبد الساتر**  
رئيس قطاع المعلومات



**علاء الفص**  
عضو منتدب



**طارق الجمال**  
عضو منتدب



**محمد عبدالله**  
عضو منتدب

## إدارة الشركات التابعة

### النقل والدعم اللوجستي



**ماجد فرج**  
شركة نايل لوجستيكس،  
رئيس مجلس إدارة الشركة  
القابضة لوسائل النقل



### الأغذية



**خالد ببلوي**  
مزارع دينا  
العضو المنتدب



**ياسمين اباني**  
مزارع دينا  
مدير التسويق بالشركة  
الاستثمارية لمنتجات الألبان



**أمان الله سعد**  
الشركة الاستثمارية لمنتجات  
الألبان، العضو المنتدب

### طاقة



**محمد سعد**  
الشركة المصرية للتكرير،  
العضو المنتدب



**باكينام كفاي**  
شركة طاقة عربية، الرئيس  
التنفيذي



**خالد أبوبكر**  
شركة طاقة عربية، رئيس  
مجلس الإدارة التنفيذي

### إعادة التدوير وإدارة المخلفات



**هشام شريف**  
شركة توازن  
الرئيس التنفيذي



**ماريان غالي**  
مجموعة جراندفيو القابضة  
رئيس مجلس الإدارة والعضو  
المنتدب



**شريف المعلم**  
دار الشروق  
مدير عام

### الطباعة والتغليف



### الأسمنت والإنشاءات



**علاء إسماعيل**  
XXXXXXXX



**طارق الجمال**  
شركة أسيك للأسمنت،  
الرئيس التنفيذي



**أمير نجيب**  
أسكوم، العضو المنتدب

### تعددين





## دعم المجتمعات المحيطة

## مبادرات التنمية المجتمعية



أحد المستفيدات من مبادرة 'مستقبلي'

## ٩٦ معلم

## عدد المستفيدين من برنامج التعليم المبكر بالجامعة الأمريكية بالقاهرة

وجامعة النيل إضافة إلى جامعة عين شمس والجامعة الأمريكية بالقاهرة. وقد بلغ عدد المستفيدين منذ إطلاق المبادرة ٧٨ طالباً. علاوة على ذلك توسعت المبادرة خلال عام ٢٠١٩ بتقديم ٢٦ منحة إضافية للطلاب لتلقي دورات وبرامج تدريبية بمعهد "دون بوسكو" (السالزيان)، وهي مدرسة ثانوية إيطالية متخصصة في تدريس مهارات التعليم الفني والصناعي اللازمة لتلبية احتياجات ومتطلبات سوق العمل المصري. كما قامت المبادرة برعاية ثلاث منح دراسية متميزة للحصول على الدرجات العلمية الرفيعة بالخارج.

وتشمل مبادرة مستقبلي أيضاً، تقديم منح دراسية للمعلمين، وتستهدف إحداث نقلة نوعية في مهارات المعلمين بالمدارس الحكومية من خلال التدريب المكثف على أحدث ما وصلت إليه أساليب التعليم "في سنوات التعليم المبكر"، وتطوير ممارسات التقييم لديهم، إلى جانب رفع مؤهلاتهم المهنية والتطرق لكل ما هو جديد في تكنولوجيا الوسائط

المحيطة ببناءً على نتائج هذه الدراسة، وهي الارتقاء تطوير المنظومة التعليمية وبرامج التمكين الاقتصادي وبرامج العمل التطوعي للشباب وبناء القدرات، بالإضافة إلى برامج دعم ذوي الاحتياجات الخاصة. وتواصل الشركة المصرية للتكرير دورها البارز في تحقيق التنمية المجتمعية على كافة الأصعدة، من أجل إحداث تغيير إيجابي ملموس في المناطق المحيطة بعملياتها، وهي مسطرد والخصوص وشبرا الخيمة والمطرية علم بأن الشركة تقوم بتعزيز التواصل مع أبرز شخصيات المجتمع المحلي بهدف رفع الوعي بمبادرات الشركة وضمان التوظيف الأمثل للموارد وفقاً للأهداف المحددة، سعياً لخدمة مصالح مختلف الأطراف المعنية.

## التعليم

٢٩٩,٣٥٥  
مستفيد

تعتز الشركة المصرية للتكرير بجهودها الرامية إلى النهوض بأوضاع المجتمعات المحيطة بعملياتها في منطقة القاهرة الكبرى، وهي مسطرد والخصوص وشبرا الخيمة والمطرية. وقد قامت الشركة المصرية للتكرير

أواخر عام ٢٠١٦ بإطلاق مبادرة تعليمية تحت اسم "مستقبلي" لتزويد أبناء المنطقة بفرص استكمال التعليم الجامعي بشتى المجالات والتخصصات في مجموعة من أبرز الجامعات المرموقة في مصر، مثل جامعة زويل للعلوم والتكنولوجيا والجامعة الأمريكية بالقاهرة والأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحري

وقد نجح المركز منذ انطلاقه في تخريج ٢٧٣٨ طالباً وطالبة وغيرهم من الباحثين وأعضاء هيئة التدريس من مختلف أنحاء مصر.

## مبادرات التنمية المستدامة

تعكف الشركة المصرية للتكرير، التي تقوم بإنشاء معمل تكرير متطور بإجمالي تكلفة استثمارية ٤,٣ مليار دولار تقريباً، على تطوير برامج التنمية المستدامة التي تلي احتياجات ومتطلبات المناطق المحيطة بمشروعها، وذلك في إطار التزامها المتواصل بإحداث تغيير إيجابي مستدام بالمجتمع المصري. وقد قامت الشركة المصرية للتكرير بإجراء دراسة شاملة لتقييم احتياجات المجتمعات المحيطة بمشروعها من خلال تنظيم مجموعات نقاشية مركزة، ونقاشات مفتوحة مع أفراد المجتمعات المحيطة والأطراف ذات الصلة وغيرها من الجهات المعنية، حيث ركزت الشركة على أربعة محاور رئيسية لتطوير المجتمعات

## مركز القلعة للخدمات المالية بالجامعة الأمريكية بالقاهرة

في ضوء التزام شركة القلعة بتحسين جودة التعليم في مصر، قامت الشركة بتأسيس مركز القلعة للخدمات المالية بالتعاون مع الجامعة الأمريكية بالقاهرة بهدف الارتقاء بمهارات ومؤهلات الطلبة الراغبين في العمل بمجالات تداول الأوراق المالية وإدارة المخاطر وتخصيص الأصول.

ويعد المركز أحد أهم المشروعات التنموية التي تنبناها شركة القلعة، وهو أول مركز من نوعه في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا. ويساهم المركز في تنمية الطاقات البشرية سعياً إلى النهوض بالمجتمعات المحلية ودفع عجلة النمو الاقتصادي في مصر.

وقد قامت شركة القلعة بالتبرع بمبلغ ٢٥٠ ألف دولار لتمويل إنشاء المركز مع تخصيص ٣٠ ألف دولار سنوياً لضمان استدامة واستمرارية أعماله. وجدير بالذكر أن مركز القلعة للخدمات المالية بالجامعة الأمريكية يوفر تجربة تعليمية فريدة، حيث يمنح الدارسين فرصة للجمع بين المفاهيم المالية العلمية والممارسة التطبيقية والعملية، علماً بأن إجمالي الدعم الذي قدمته شركة القلعة للمركز منذ نشأته بلغ ١٨٠ مليون دولار، وذلك لتأسيس وتطوير قواعد البيانات والبرامج التكنولوجية اللازمة لتسهيل العملية التعليمية والتدريبية بالمركز بصفة مستمرة.

تسعى القلعة إلى إحداث تغيير إيجابي في المجتمعات التي تعمل بها مع تحقيق مبدأ تكافؤ الفرص للجنسين والتمكين الاقتصادي للنساء والشباب



أحد المستفيدين من برنامج «تمكين»



أحد المستفيدين من برنامج «تكافل»

## شركة القلعة على قناعة تامة بأن الاستثمار في تنمية مهارات الشباب وتمكين ذوي الاحتياجات الخاصة يمثل ركيزة أساسية من ركائز تعزيز التنمية المستدامة



أحد المستفيدين من برنامج «دون بوسكو»



أحد المستفيدين من برنامج «مشروعى»



أحد المستفيدين من برنامج «تكافل»



أحد المستفيدين من برنامج «دون بوسكو»

التعليمية. انطلق البرنامج خلال عام ٢٠١٧ في إطار مساح الشركة لتوفير فرص التعليم المتكافئة التي لا يحظى بها أبناء المنطقة وتحسين جودة المنظومة التعليمية من كافة جوانبها. وقد قامت الشركة بإطلاق النسخة الأخيرة من المبادرة خلال عام ٢٠١٩، والتي شهدت منح ٣٠ معلم بمرحلة الحضانه والتعليم الابتدائي فرصة المشاركة ببرنامج "التعليم المبكر (CELE)", وهي دبلومة احترافية مقدمة من الجامعة الأمريكية بالقاهرة مصممة خصيصاً لتثقيفهم حول كيفية تعليم الأطفال سواء في الفصول الدراسية أو المنازل. وقد بلغ عدد المستفيدين من برنامج "مستقبلي للمعلمين" ٩٦ معلماً من مناطق مسطرد والخصوص وشبرا الخيمة والمطرية. وقد سبق الإعلان عن تلك المرحلة، إجراء حلقة نقاشية لعرض التجارب السابقة للمستفيدين من منحة "مستقبلي" للمعلمين، ومدى استفادتهم من تلك المنحة وتأثيرها الإيجابي على مهارتهم في التدريس وعلى الطلبة.

وتؤمن الإدارة أن نجاح برنامج المنح الدراسية للمعلمين يعكس قدرة الشركة على توظيف الأدوات الابتكارية من أجل سد فجوات المعرفة الناتجة عن ضعف التمويل في قطاع التعليم الحكومي. ومن خلال مبادراتها لتدريب المعلمين، تتطلع الشركة المصرية للتكرير إلى تحقيق مردود إيجابي مضاعف من حيث اتساع الأثر وطول الأجل ليس فقط لمدارس منطقة مسطرد بل يمتد إلى مناطق أخرى على مستوى الجمهورية.

وبالإضافة إلى برامج المنح الدراسية، قامت الشركة المصري للتكرير بتوفير جميع المستلزمات المدرسية والحقائب والزي المدرسي لحوالي ٧,٧٩٨ طالباً وطالبة.

**العمل التطوعي  
للشباب وبناء القدرات**

في إطار إيمانها الشديد بأهمية الاستثمار في الطاقات الشبابية كأحد أوجه تعزيز التنمية المستدامة، أطلقت الشركة المصرية للتكرير مبادرة "ريادة" للشباب، وتهدف إلى تقديم الدعم للشباب الراغبين في إقامة وتطوير مشروعات صغيرة جديدة أو قائمة، كما تعمل على تحفيز الشباب على العمل التطوعي والمشاركة في الأنشطة المجتمعية. حيث نجحت حتى الآن في تدريب ١٠٠ متطوع من الشباب على إدارة المبادرات المجتمعية، وقد أثمرت عن تأهيل ٣٠ مستفيد من بينهم على توجيه وإدارة المجموعات التطوعية الخاصة بهم. وبهذا يصل إجمالي عدد المستفيدين من أنشطة مبادرة "ريادة" إلى ١,٤٤٠ مستفيد.

**تلبية متطلبات ذوي  
الاحتياجات الخاصة**

أطلقت الشركة المصرية للتكرير برنامج "تكافل" الموجه لتلبية متطلبات ذوي الاحتياجات الخاصة والارتقاء بمستوى معيشتهم، حيث يركز البرنامج على دمج الأطفال والمراهقين من ذوي الاحتياجات الخاصة في المجتمع من خلال التعاون مع المؤسسات الحكومية ومراكز التنمية المجتمعية. وقد نجح البرنامج حتى الآن في توفير الدعم لما يقرب من ٧٠٠ فرد سنوياً وبهذا بلغ إجمالي المستفيدين منها ٥,٤٠٥ مستفيد.

**التمكين الاقتصادي**

تقوم الشركة المصرية للتكرير برعاية برنامجين للتمكين الاقتصادي للشباب والمرأة. ويهدف البرنامج الأول "تمكين" إلى توفير الدعم للسيدات الراغبات في إقامة وتطوير مشروعات جديدة أو قائمة من خلال تقديم وسائل الدعم المادي والفني لهم. وقد أثمرت المبادرة حتى الآن عن إفادة ٨٥ سيدة من الحاصلين على برامج التدريب الفني ١٦٩ مستفيد من مشروعات التمكين الاقتصادي. أما البرنامج الثاني "مشروعى"، فيهدف إلى دعم المشروعات الصغيرة الجديدة والقائمة، حيث أثمر البرنامج حتى الآن عن دعم ٧٠ مشروع حديث

النشأة، وتوفير فرص التدريب المهني لحوالي ١,١٤٤ مستفيد، بالإضافة إلى توفير ٣,٥٠٠ فرصة عمل منها ٣,٢٠٠ وظيفة في الشركة المصرية للتكرير و٣٠٠ فرصة عمل في مشروعات أخرى، ليصل إجمالي عدد المستفيدين حتى الآن إلى ٥٦,١٥٥ مستفيد.

التدريب الفني ١٦٩ مستفيد من مشروعات التمكين الاقتصادي. أما البرنامج الثاني "مشروعى"، فيهدف إلى دعم المشروعات الصغيرة الجديدة والقائمة، حيث أثمر البرنامج حتى الآن عن دعم ٧٠ مشروع حديث الناشئة، وتوفير فرص التدريب المهني لحوالي ١,١٤٤ مستفيد، بالإضافة إلى توفير ٣,٥٠٠ فرصة عمل منها ٣,٢٠٠ وظيفة في الشركة المصرية للتكرير و٣٠٠ فرصة عمل في مشروعات أخرى، ليصل إجمالي عدد المستفيدين حتى الآن إلى ٥٦,١٥٥ مستفيد.

# خطة الاستجابة لمستجدات انتشار فيروس (كوفيد - ١٩)

في ظل الظروف الاستثنائية التي يشهدها العالم حالياً بسبب انتشار فيروس (كوفيد - ١٩) وما نتج عنه من تحديات غير مسبوقة، وضعت القلعة في مقدمة أولوياتها الحفاظ على صحة وسلامة فريق العمل الذي يضم حوالي ١٧,٥ ألف موظف وعامل، حيث قامت بتطوير بروتوكولات صارمة على مستوى جميع شركاتها التابعة للتأكد من حماية صحة وسلامة جميع الأطراف ذات الصلة وضمان استمرارية أعمالها خلال الأزمة.



## الموازنة بين استمرارية الأعمال والحفاظ على صحة وسلامة الموظفين

استحداث خطط للتعامل مع حالات الطوارئ وضمان استمرارية الأعمال وكفاءة قنوات الاتصال، بما في ذلك عمليات إدارة المخزون وسلسلة الإمداد والتوريد.



مراجعة مستويات السيولة النقدية والالتزامات المالية قصيرة الأجل بصفة دورية، بالإضافة إلى التأكد من كفاءة إدارة النقدية وتقليص المصروفات غير الضرورية.



تعافي الأسواق مرة أخرى. ولذلك تعكف الشركة على مراقبة تطورات الأوضاع الراهنة وتطبيق بروتوكولات الصحة والسلامة اللازمة لتقليص تأثير انتشار الفيروس على أعمالها، بالإضافة إلى فتح قنوات تواصل دائمة مع مختلف الجهات التنظيمية وفرق الإدارة وجميع الأطراف ذات الصلة من أجل ضمان قدرة الشركة على الاستجابة لكافة التطورات وتعزيز مرونتها في تجاوز الأوضاع الراهنة والخروج منها أكثر قوةً.

وتؤكد شركة القلعة أن جميع الإجراءات والتدابير المتخذة تضع فوق أي اعتبار سلامة كل فرد من أفراد فريق العمل، وهي جزء لا يتجزأ من بروتوكولات استمرارية الأعمال التي تتبناها مع مراعاة تقليل أعداد المتواجدين في مقرات الشركة قدر المستطاع. كما تمثل تلك الإجراءات إحدى الوسائل الرئيسية لتعزيز استمرارية الأعمال، نظرًا لدورها الحيوي في حماية مستويات السيولة والتأكد من كفاءة عمليات سلسلة الإمداد والتوريد بكافة عمليات القلعة وشركاتها التابعة.

### نظرة مستقبلية

في ظل الظروف الاستثنائية الناتجة عن تداعيات انتشار فيروس (كوفيد - ١٩)، ترى القلعة شأنها شأن العالم أجمع أنه لا يمكن التنبؤ بتوقيت انحسار تلك الأزمة وبدء

### التدابير الرئيسية

بادرت شركة القلعة بتنفيذ خطة استجابة سريعة لتطورات انتشار فيروس (كوفيد - ١٩)، حيث شملت فتح قنوات اتصال مستمرة مع الإدارات العليا للشركات التابعة لتحديد المخاطر المحتملة لتداعيات انتشار الفيروس وتطوير كافة الإجراءات اللازمة لتقليص أثرها والحفاظ على صحة وسلامة فريق العمل وضمان استمرارية الأعمال. كما التزمت الشركة بموائمة بروتوكولات الصحة والسلامة المتبعة مع أفضل الممارسات المحلية والدولية التي حددتها وزارة الصحة والسكان المصرية ومنظمة الصحة العالمية.

تشكيل لجنة مختصة برصد ومتابعة الأوضاع الراهنة وتداعياتها على مختلف أعمال القلعة وشركاتها التابعة، والإشراف على إدارة وتنفيذ استراتيجيات الاستجابة لتطورات انتشار فيروس (كوفيد - ١٩).



تطبيق بروتوكولات وقائية صارمة للحفاظ على صحة وسلامة الموظفين بشركة القلعة وجميع الشركات التابعة، بما في ذلك إجراءات التطهير الدوري للمنشآت التابعة، وتوفير مستلزمات تعقيم الأيدي، ومعدات الوقاية، فضلاً عن وضع توجيهات إرشادية لحماية الموظفين المتعاملين مع الجمهور بشكل مباشر، خاصة العاملين بمحطات الوقود التابعة لشركة طاقة عربية. كما تم فرض إجراءات صارمة لعمليات النظافة بمصانع إنتاج المواد الغذائية، بما في ذلك مزارع دينا والشركة الاستثمارية لمنتجات الألبان.



فرض إجراءات لقياس درجة حرارة الموظفين، وتسهيل إجراءات الإجازة المرضية للموظفين لتشمل منح إجازة مدتها ١٤ يوماً مدفوعة الأجر لأي موظف يشتبه في إصابته بالفيروس.



اتخاذ كافة تدابير التباعد الاجتماعي، والتي تشمل اقتصار العمل من مقرات الشركة عند الضرورة القصوى مع استخدام الوسائل التقنية لعقد الاجتماعات عن بعد، بالإضافة إلى توفير الأدوات والبنية التكنولوجية اللازمة لتعزيز وتسهيل آليات عمل الموظفين من المنزل.



# أبرز الإنجازات المتعلقة بحماية البيئة

الإنتاج والاستهلاك المسؤولين: يعتمد الاقتصاد الدوار على تقليل الاستهلاك وتصنيع منتجات جديدة صديقة للبيئة



# أبرز مستجدات السياسة البيئية بالشركة

## استخدام الخامات

تلتزم القلعة وشركاتها التابعة بتوخي الحذر فيما يخص استخدام مختلف المواد والخامات من أجل ضمان تعظيم مستويات الكفاءة والتأكد من استدامة عملياتها.



## استخدام الطاقة

تحرص الشركة على اختيار النوع الأمثل من مصادر الطاقة المستخدمة على مستوى كافة قطاعاتها التابعة من أجل تعزيز كفاءة الشركة في توفير وتخزين الطاقة اللازمة لتشغيل منشآتها التابعة بكل قطاع.



## التنوع البيولوجي

تعمل القلعة في مجموعة من الصناعات الثقيلة وتقع أغلب مصانعها التابعة داخل مجمعات صناعية. ولذلك قامت الشركة بتصميم جميع منشآتها الصناعية بشكل يضمن عدم إحداث أي تأثير سلبي على المناطق السكنية والطبيعة المحيطة بها.



## استخدام المياه

تلتزم شركة القلعة بتطبيق الممارسات المستدامة في استخدام المياه، بالإضافة إلى الاستثمار في الحلول التي تساهم في تحسين كفاءة استهلاك الموارد المحلية المتاحة.



## الانبعاثات والنفايات السائلة والنفايات

تعتمد الشركة المصرية للتكرير على إزالة مادة الكبريت من أجل إنتاج المواد البترولية الخفيفة مثل وقود الديزل المطابق لمواصفات الجودة الأوروبية Euro 7، وبالتالي المساهمة في منع انبعاث 93 ألف طن من الكبريت و 186 ألف طن من غاز ثاني أكسيد الكبريت، أو ما يعادل 29٪ من إجمالي الانبعاثات الكبريتية في مصر والناجمة عن استخدام المنتجات البترولية الثقيلة مثل المازوت والديزل عالي الكبريت.





# الالتزام الراسخ تجاه قضية التغير المناخي وجهود حثيثة لتقليص البصمة البيئية لأعمال الشركة

ويأتي التوقيع على الحملة تماشيًا مع الاستراتيجية التي تتبناها القلعة لتعزيز التنمية الاقتصادية والاجتماعية والبيئية على المدى الطويل، بالإضافة إلى دعم وتحقيق "رؤية مصر ٢٠٣٠"، وكذلك أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة، علمًا بأن الشركة ستلتزم شأنها شأن الشركات الموقعة في الحملة بصياغة أهداف علمية يمكن التحقق من نتائجها، وذلك من خلال مبادرة الأهداف المستندة إلى العلم "SBTi"، والتي تقوم بإجراء تقييم مستقل للأهداف التي وضعتها الشركات لخفض الانبعاثات الكربونية ومدى تطابقها مع أفضل الممارسات العلمية المتبعة في هذا الصدد

في إطار جهودها الحثيثة لحماية البيئة، أعلنت القلعة مطلع ٢٠٢٠ عن توقيع تعهد C°1.5 Business Ambition والذي تشترك بموجبه الشركة في العمل على تحقيق أهداف خفض درجة الحرارة العالمية بواقع ١,٥ درجة مئوية وبما يتواءم مع الأهداف الرامية إلى خلق مستقبل خالٍ من الانبعاثات الكربونية. ويأتي توقيع القلعة استجابة لأحدث التوصيات العلمية التي تدعو إلى الحد من التداعيات السلبية لظاهرة التغير المناخي، علمًا بأن القلعة كانت في طليعة ١٧٧ شركة تبنت الاتفاقية الهادفة إلى التصدي للتغير المناخي بشكل عاجل وبأسلوب يمكن قياس نتائجه.

## الإنتاج والاستهلاك المسئولان

تعمل شركة القلعة في مجموعة من القطاعات الحساسة التي تحظى بأهمية استراتيجية في مصر، ولذلك تحرص الشركة على مراعاة الأثر البيئي لجميع استثماراتها. وفي هذا الإطار، تتبنى الشركة وجميع شركاتها التابعة أفضل الحلول لمنع الآثار الضارة المحتملة لأعمالها، حيث تواصل إحراز تقدم ملحوظ على صعيد تطوير

والجدير بالذكر أن الإعلان عن التعهد جاء خلال فعاليات مؤتمر الأمم المتحدة حول التغير المناخي في نسخته الـ ٢٥ الذي انعقد في العاصمة الإسبانية مدريد. وبموجب هذا التعهد، تلتزم القلعة بقياس وتقدير حجم إنتاجها من الغازات المسببة لظاهرة الاحتباس الحراري، ومن ثم العمل على خفضها بالمقدار والسرعة اللازمين للحد من أثارها الضارة.

وترى القلعة أن حجم التداعيات السلبية الناجمة عن التغير المناخي أصبحت أكثر وضوحًا من أي وقت مضى، الأمر الذي يفرض حتمية العمل على تحسين المناخ. ومن هذا المنطلق فإن توقيع القلعة على هذا التعهد العالمي الهام لمواجهة ظاهرة التغير المناخي يعكس مدى التزام الشركة بترسيخ مبادئ المساءلة والمسؤولية والقيادة من أجل الوصول إلى الحياد المناخي، سعيًا للمساهمة في خلق مستقبل مستدام للأجيال القادمة.

**تتولى شركة القلعة  
قيادة التحول إلى  
استخدام مصادر الطاقة  
المتجددة في مصر من  
خلال استثماراتها في  
مجال الطاقة الشمسية**

**١,٥ درجة مئوية**  
تلتزم القلعة بقياس حجم  
الغازات المسببة لظاهرة  
الاحتباس الحراري والعمل  
على خفضها للحد من  
آثارها الضارة

**BUSINESS 1.5°C**  
AMBITION FOR

وتحسين عمليات الإنتاج والاستهلاك وإدارة المخلفات، سعيًا إلى تحقيق الحياد المناخي ومنع الانبعاثات الكربونية. وتواصل الشركة تبني استراتيجية الامتثال لمعايير حماية البيئة، والتي تجمع بين الالتزام بتطبيق المعايير البيئية العالمية والمبادئ التوجيهية لحماية البيئة بكل دولة تعمل بها

وقد واصلت الشركة التزامها بتنوع محفظة مشروعاتها خلال عام ٢٠١٩ ضمن استراتيجيتها للتوسع بأعمالها في قطاع الطاقة المتجددة، حيث قامت شركة طاقة عربية بإطلاق محطة للطاقة الشمسية بقدرة ٦٥ ميغا وات وبتكلفة استثمارية بلغت ١,٣٥ مليار جنيه، وذلك في مجمع بنبان بأسوان، وهو أكبر مجمع لتوليد الكهرباء من الطاقة الشمسية في العالم، علمًا بأن هذا المشروع يمثل أحد الإسهامات الرئيسية لتحقيق استراتيجية الحكومة المصرية التي تستهدف توليد ٢٠٪ من إجمالي الطاقة الكهربائية من مصادر الطاقة المتجددة بحلول

# تراعى جميع استثمارات القلعة الأبعاد البيئية عبر تطبيق ممارسات الإنتاج والاستهلاك المسئولان وإدارة المخلفات

ألف طن متري من الصوف الزجاجي، وهي من أفضل حلول العزل الصديقة للبيئة في مشروعات البناء، نظرًا لمساهمتها في خفض انبعاثات ثاني أكسيد الكربون من المنشآت. وتواصل جلاس روك التوسع في أنشطة التصدير، والتي مثلت أكثر من ٥٠٪ من إيرادات الشركة حتى نهاية عام ٢٠١٩.

تعد مزارع دينا أكبر مزرعة للإنتاج الحيواني والزراعي على مستوى القطاع الخاص في القارة الإفريقية، حيث تمتلك مزرعة ألبان تبلغ مساحتها ١٠ آلاف فدان. وتعتمد مزارع دينا على أحدث تقنيات أنظمة الري التي تتسم بكفاءة استهلاك المياه وتشمل أنظمة الري بالتنقيط وأنظمة الري المحوري، سعياً إلى تطبيق أفضل الممارسات المستدامة في أنشطتها الزراعية.

## إعادة التدوير وتصنيع منتجات تساهم في تعزيز كفاءة استهلاك الطاقة

تتخصص شركة البدار التابعة للقلعة في قطاع الطباعة والتغليف في تصنيع ألواح وعبوات الكرتون المموج، وهو أمثل خامة لشحن مجموعة متنوعة من البضائع ولا سيما المنتجات الغذائية. وتتميز منتجات شركة البدار في السوق بالمتانة وقوة التحمل وخفة الوزن وقابليتها لإعادة التدوير وتكلفة إنتاجها المعقولة. وتقوم الشركة بإعادة تدوير الورق والمواد الخام اللازمة لإنتاج تشكيلة متنوعة من منتجات التعبئة والتغليف والطباعة.

تأسست شركة جلاس روك للمواد العازلة بتكلفة استثمارية ٧٠ مليون دولار، ويتوزع إنتاجها السنوي بواقع ٣٠ ألف طن متري من الصوف الصخري، و ٢٠



الوقود البديل المشتق من المخلفات (RDF)

المغلقة، وذلك بهدف تقليص استهلاك المياه المخصصة لعملية التبريد من ترعة الإسماعيلية، بالإضافة إلى منع تلوثها بالمياه الحرارية الناتجة عن العمليات الصناعية.

واصلت شركة توازن التابعة للقلعة في مجال تدوير المخلفات جهودها خلال عام ٢٠١٩ لتوفير الوقود البديل المشتق من المخلفات الزراعية (Biomass) والوقود البديل المشتق من المخلفات (RDF) وذلك لتغذية المشروعات الصناعية كثيفة الاستهلاك. وقد أثمرت هذه الجهود عن إنتاج وتوريد حوالي ٤٩٣ ألف طن من الوقود البديل المشتق من المخلفات، و ١,٣ مليون طن من الوقود المشتق من المخلفات الزراعية حتى نهاية سبتمبر ٢٠١٩.

تمثل شركة نايل لوجيستكس أبرز استثمارات القلعة في توفير حلول النقل النهري باعتباره الوسيلة الأكثر صداقة للبيئة والأعلى كفاءة في استخدام الوقود. وتمتلك نايل لوجيستكس أسطولاً كبيراً من بارجات النقل النهري التي تتميز بكفاءة استهلاك الوقود، وذلك لنقل البضائع بطول المجرى الملاحي لنهر النيل في مصر والسودان وجنوب السودان، علماً بأن نقل البضائع عبر بارجات النقل النهري يتسم بانخفاض تكاليف التشغيل وبالتالي انخفاض أسعار نقل البضائع مقارنة بالشاحنات الأخرى، حيث تعادل قدرة البارجة الواحدة حمولة ما يتراوح بين ٢٠ و ٤٠ شاحنة.

عام ٢٠٢٢. كما واصلت شركة طاقة عربية دراسة واستكشاف المزيد من فرص التوسع في مشروعات الطاقة البديلة وطاقة الرياح، علماً بأن الشركة تقوم حالياً بتوصيل الغاز الطبيعي إلى ما يربو على ١,٢ مليون عميل في ٤٢ مدينة مختلفة بجميع أنحاء مصر.

تم تشغيل مشروع الشركة المصرية للتكرير بالكامل، ونجح في توريد ١,٣ مليون طن من المنتجات البترولية المكررة عالية الجودة حتى نوفمبر ٢٠١٩. ومن المقرر أن يساهم المشروع في إحداث تحول جذري في مصر على الأصعدة الاقتصادية والبيئية والاجتماعية. وفي سابقة هي الأولى من نوعها في مصر، سيعمل المشروع على تزويد السوق المحلي بوقود السولار المطابق لمواصفات الجودة الأوروبية Euro V (وهو الوقود الأنقى من نوعه على مستوى العالم) بمعدلات سنوية سنتم عن تقليص واردات مصر من السولار. كما سيساهم المشروع في تقليص الانبعاثات الضارة بشكل ملحوظ، حيث سيعمل على منع ٩٣ ألف طن من انبعاثات الكبريت ومنع ١٨٦ ألف من انبعاثات غاز ثاني أكسيد الكبريت.

وفي إطار حرصها على عدم تصريف مياه الصرف الصحي في ترعة الإسماعيلية، قامت الشركة المصرية للتكرير بتزويد المشروع بمحطة متطورة لمعالجة مياه العمليات الصناعية والتي تعمل بتكنولوجيا دائرة التبريد

تقوم الشركة المصرية للتكرير  
بتوظيف دائرة تبريد مغلقة  
بهدف تقليص استهلاك الموارد  
المائية والمساهمة في الحفاظ  
على البيئة

## النزاهة والالتزام نظام الحوكمة



نجحت شركة القلعة في خلق ثقافة عمل تقوم على مبادئ الثقة المتبادلة بين الموظفين وتحثهم جميعاً على الالتزام والتحلي بالقيم الرئيسية التي تتبناها الشركة. ويستند إطار الحوكمة إلى مجموعة من الركائز الأساسية وعلى رأسها التنوع والشفافية والثقة وتكافؤ الفرص واحترام حقوق الإنسان، وهو ما يعكس إيمان الإدارة بأن نظام الحوكمة السليم يمثل المحرك الرئيسي لنمو إيرادات القلعة وشركاتها التابعة بصفة مستدامة.

# تعزير النزاهة والأخلاقيات المهنية الرفيعة



تحرص القلعة على ترسيخ مجموعة من المبادئ العامة التي تحكم آليات التعامل في الشركة وهي مبادئ العدالة والانفتاح والشفافية. كما تلتزم الشركة بتعزيز نظام الحوكمة ودعم خطط النمو المستدام والارتقاء بمعايير إدارة المخاطر وتعظيم مستويات الكفاءة بشركة القلعة وجميع استثماراتها التابعة، وهو ما تعكسه التدابير والمبادرات التي اتخذتها الشركة صوب هذه الأهداف على مدار السنوات الماضية، علمًا بأن نظام الحوكمة يغطي مجموعة واسعة من ممارسات شركة القلعة ومختلف شركاتها التابعة، بما في ذلك آليات تقييم وإدارة المخاطر وسياسات مكافحة الاحتيال ونظم إعداد التقارير المالية.

**هشام الخازندار**  
الشريك المؤسس والعضو  
المنتدب



نجحت شركة القلعة في الحفاظ على نظام حوكمة قوي وفعال منذ نشأتها من عام ١٦ عام، الأمر الذي مكنها من تجاوز مختلف التحديات الناتجة عن تقلب الأوضاع السوقية، إلى جانب دعمها على إقامة الاستثمارات المتميزة بمردودها الإيجابي المستدام في العديد من بلدان المنطقة.

**أحمد هيكل**  
المؤسس ورئيس مجلس الإدارة

بالتوازي مع إحراز تقدم ملحوظ فيما يتعلق بتطبيق أفضل الاستراتيجيات الشاملة لنظام الحوكمة، انضمت شركة القلعة في منتصف عام ٢٠١٧ إلى مبادرة النزاهة (INI)، وهي مبادرة عمل جماعي يقودها مجتمع الأعمال في مصر وتهدف إلى تنمية الوعي بمزايا النزاهة في مجتمع الأعمال. وتتضمن أهداف المبادرة تشجيع العمل الجماعي والتعاون المشترك بين كبرى المؤسسات والشركات الرائدة على الساحة المصرية والمشروعات الصغيرة والمتوسطة، من أجل استحداث أفضل معايير مكافحة الفساد وتعزيز ثقافة المسؤولية المؤسسية والنزاهة.

في ضوء المكانة التي تحظى بها الشركة باعتبارها كيانًا رائدًا في تطبيق الممارسات المستدامة للعمل الأخلاقي، ترى القلعة أن شركات القطاع الخاص تلعب دورًا حيويًا في إحداث تغيير إيجابي على الصعيدين الاجتماعي والاقتصادي في مصر. وتؤمن شركة القلعة أن نجاح أي مؤسسة مرهونًا بجودة نظام الحوكمة الذي تتبناه، حيث تلعب الحوكمة دورًا لا غنى عنه في تجاوز المخاطر المحتملة، سواء الداخلية أو الخارجية، مع تسهيل رصد الفرص الاستثمارية الجذابة. وفي ضوء حرص الشركة منذ نشأتها على تجاوز مختلف التحديات التي تواجهها

تحرص شركة القلعة على عقد الشراكات الناجحة مع كبرى المؤسسات المحلية والدولية بهدف تحقيق التقارب بين الرؤى والأفكار حول آليات تطبيق الأهداف المشتركة، مما سيساهم في زيادة تأثير مبادرات وبرامج الشركة مع تعظيم القيمة للمجتمعات المحيطة بمشروعاتها



# مجلس إدارة شركة القلعة

## أعضاء الإدارة التنفيذية



### معترز فاروق

عضو مجلس الإدارة، ممثلاً عن شركة Citadel Capital Partners Ltd.



### كريم صادق

العضو المنتدب لقطاع النقل والدعم اللوجيستي



### هشام الخازندار

الشريك المؤسس والعضو المنتدب، ممثلاً عن شركة Citadel Capital Partners Ltd.



### أحمد هيكل

المؤسس ورئيس مجلس الإدارة، ممثلاً عن شركة Citadel Capital Partners Ltd.

## الأعضاء غير التنفيذيين



### دينا حسن شريف

عضو مجلس الإدارة (مستقل)



### منى مكرم عبيد

عضو مجلس الإدارة (مستقل)



### فيليب بليز دندس

عضو مجلس الإدارة (مستقل)



### مجدي الدسوقي

عضو مجلس الإدارة، ممثلاً عن شركة Citadel Capital Partners Ltd.



# خلق قيمة مستدامة على المدى الطويل عبر تبني إطار سليم لنظام الحوكمة والمسائلة

التابعة، وهو ما تعكسه التدابير والمبادرات التي اتخذتها الشركة صوب هذه الأهداف على مدار عام 2017. ويغطي نظام الحوكمة مجموعة واسعة من ممارسات شركة القلعة ومختلف شركاتها التابعة، بما في ذلك آليات تقييم وإدارة المخاطر وسياسات مكافحة الاحتيال ونظم إعداد التقارير المالية، فضلاً عن معايير التعامل بين الإدارة والمساهمين في إطار خطة الشركة لتعظيم العائد الاستثماري لجميع الأطراف ذات الصلة.

تحرص الإدارة على إضفاء الطابع المؤسسي على نظام الحوكمة، سواء بشركة القلعة أو استثماراتها التابعة، وذلك بالتوازي مع ترسيخ مجموعة من المبادئ العامة التي تحكم آليات التعامل في شركة القلعة وهي مبادئ العدالة والانفتاح والشفافية.

وتلتزم الشركة بتعزيز نظام الحوكمة ودعم خطط النمو المستدام والارتقاء بمعايير إدارة المخاطر وتعظيم مستويات الكفاءة بشركة القلعة وجميع استثماراتها



# لجان الحوكمة

تنتهج شركة القلعة نظام حوكمة متكامل لتغطية مهام كافة اللجان المتخصصة بالشركة، وهي لجان تتألف من كلاً من الأعضاء التنفيذيين وغير التنفيذيين، وتتولى كل لجنة مجموعة من المهام الخاصة بها وتقوم برفع التقارير بشكل مباشر إلى مجلس الإدارة.

## اللجنة الإدارية

تتكون اللجنة الإدارية من مجموعة متنوعة من الأفراد ذوي المهارات المختلفة، وهم يتولون تنفيذ المهام الخاصة بالإدارة اليومية للشركة. وتجتمع اللجنة بصفة دورية لضمان مشاركة مجموعة كبيرة من المديرين التنفيذيين بشركة القلعة.

**أحمد هيكل**  
المؤسس ورئيس مجلس الإدارة

**هشام الخازندار**  
الشريك المؤسس والعضو المنتدب

**كريم صادق**  
عضو مجلس الإدارة،  
العضو المنتدب لقطاع النقل

**معتز فاروق**  
رئيس القطاع المالي

**أمير نجيب**  
الرئيس المشارك لقطاع العمليات

**طارق صلاح**  
الرئيس المشارك لقطاع العمليات

**محمد عبد اللاه**  
عضو منتدب

**طارق الجمال**  
عضو منتدب

**علاء الفص**  
عضو منتدب

**مصطفى سويلم**  
عضو منتدب

**ماريان غالي**  
عضو منتدب

**غادة حمودة**  
رئيس قطاع الاستدامة والتسويق

**عماد تريال**  
رئيس إدارة المراجعة الداخلية

**وائل رضوان**  
رئيس قطاع العلاقات الحكومية

**إيهاب خالد**  
رئيس قطاع الموارد البشرية

**طارق حسن**  
رئيس القطاع القانوني

**ياسمين الغرباوي**  
المستشار العام

**عمرو القاضي**  
رئيس علاقات المستثمرين وإدارة المخاطر

**أحمد عبد الستار**  
رئيس قطاع المعلومات

**رامي برسوم**  
رئيس إدارة نظم المعلومات

## لجنة التمويل والاستثمار

**أحمد هيكل**  
المؤسس ورئيس مجلس الإدارة

**هشام الخازندار**  
الشريك المؤسس والعضو المنتدب

**معتز فاروق**  
رئيس القطاع المالي

**كريم صادق**  
عضو مجلس الإدارة،  
العضو المنتدب لقطاع النقل

**طارق صلاح**  
الرئيس المشارك لقطاع العمليات

**أمير نجيب**  
الرئيس المشارك لقطاع العمليات والعضو المنتدب لشركة أسكوم

**محمد عبد اللاه**  
عضو منتدب

**عمرو القاضي**  
رئيس علاقات المستثمرين وإدارة المخاطر

## لجنة المراجعة

**فيليب بليز دندس**  
رئيس لجنة المراجعة

**جدي الدسوقي**  
عضو لجنة المراجعة

**دينا حسن شريف**  
عضو لجنة المراجعة

## لجنة الأجور والمكافآت

**فيليب بليز دندس**  
رئيس لجنة الأجور والمكافآت

**مجدي الدسوقي**  
عضو لجنة الأجور والمكافآت

## تأسيس لجنة الاستدامة

تتولى اللجنة مسئولية دعم إدارة القلعة في صياغة سياسات قصيرة وطويلة المدى، وتوفير التوجيه اللازم حول الاستراتيجيات والأهداف التي تعزز الممارسات المسؤولة والمستدامة عبر القلعة وشركاتها التابعة وجميع الأطراف ذات الصلة، سعياً للحد من المخاطر وخلق قيمة مشتركة لجميع الأطراف.

**دينا حسن شريف**  
رئيس لجنة الاستدامة

**غادة حمودة**  
عضو لجنة الاستدامة

**هشام الخازندار**  
عضو لجنة الاستدامة

## المراجعة الداخلية

تقوم شركة القلعة بتكليف أكفأ مكاتب المراجعة للقيام بأعمال المراجعة الدورية وكذلك إعداد تقارير الفحص النافي للجهالة بجميع الشركات التابعة، وتعتبر كذلك إجراءات الرقابة الداخلية ومعايير إعداد التقارير من المحاور الرئيسية لنظام الحوكمة بشركة القلعة وجميع شركاتها التابعة، مع إتاحة جميع التقارير المالية والتشغيلية لجميع الأطراف المعنية من الإدارة التنفيذية وأعضاء مجلس الإدارة إلى مساهمي الشركة والجهات الرقابية وغيرها.

تقوم إدارة المراجعة الداخلية بتقديم سياسة مكافحة الاحتيال بهدف تعزيز النزاهة المؤسسية والأمانة وترويج السلوك الأخلاقي بشركة القلعة وشركاتها التابعة مع عدم التسامح مع أي صورة من صور الاحتيال. وقد تم وضع هذه السياسة لحماية موارد وأصول الشركة، وكذلك حماية سمعة المؤسسة وموظفيها. كما قامت الشركة بتعزيز هذه السياسة من خلال إطلاق قناة للبلاغات عن الاحتيال (صافرة الإنذار) لتلقي البلاغات من داخل الشركة وخارجها عبر الموقع الإلكتروني للشركة.

تمثل إدارة المراجعة الداخلية عنصراً أساسياً بحوكمة شركة القلعة وشركاتها التابعة، وتتمثل مهامها في تعظيم المردود الإيجابي وتحسين جميع عمليات الشركة عبر توفير الاستشارات والتوصيات الدقيقة والمحايدة أولاً بأول.

وتتميز وظائف المراجعة الداخلية باستقلاليته التامة في إطار تكلفتها بإعداد التقارير الدورية ورفعها إلى لجنة المراجعة التي تتبعها فنياً مع تبعيتها الإدارية لرئيس مجلس الإدارة وفقاً للمعايير المتعارف عليها دولياً.

**أحرزت الإدارة تقدماً ملحوظاً في تطبيق نظام تخطيط الموارد المؤسسية على مستوى القلعة وشركاتها التابعة بهدف تحسين آليات رفع التقارير وسياسات الحوكمة**

## تقييم المخاطر

وقد نجحت شركة القلعة في الانتهاء من ترسيخ الطابع المؤسسي الذي بدأته عام ٢٠١٣، وذلك مع تبني أحدث المعايير الدولية للحوكمة في إطار التحول الاستراتيجي بنموذج الأعمال، حيث ينعكس ذلك في حرصها على الاستعانة بالخبرات البارزة والتزود بالنظم والسياسات والإجراءات الفعالة لتحقيق النمو.

وبالإضافة إلى ذلك واصلت الشركة تطبيق أحدث ما وصلت إليه المعايير الدولية للحوكمة، حيث نجحت في استحداث حزمة سياسات لتغطية الإطار العام لتقييم المخاطر وتدبير مكافحة الاحتيال وسياسات تنظيم تداول الأوراق المالية من جانب العاملين بالشركة، وذلك مع تحديث ميثاق لجان مجلس الإدارة مثل لجان المراجعة والمكافآت. وقامت الشركة كذلك بإنشاء لجان المراجعة بجميع الشركات التابعة وفقاً لنفس معايير ميثاق لجنة

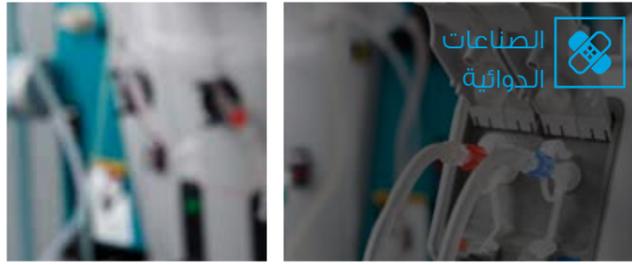
المراجعة الخاصة بمجلس إدارة شركة القلعة، علماً بأن تشكيل اللجان الجديدة بالشركات التابعة يعتمد على أعضاء مستقلين تماماً عن إدارة الشركة.

تؤمن شركة القلعة بأهمية انتهاج نظام رقابي داخل الشركة، ولذلك قامت إدارة المراجعة الداخلية بتطوير الإطار العام لتقييم المخاطر ليتم اتباعه بجميع إدارات الشركة، علماً بأن تقييم المخاطر يلعب دوراً محورياً في تحقيق أهداف الشركة بكفاءة وفعالية مع تحسين الأداء بجميع قطاعات الشركة. ولا تدخر الإدارة جهداً في سبيل تعميم وظائف المراجعة الداخلية بجميع الإدارات والقطاعات والتي تشمل الإشراف والمتابعة وتوفير الإرشادات التوجيهية وتقديم التوصيات، بالإضافة إلى إدارة كافة أعمال المراجعة الداخلية.





إعادة التدوير  
وإدارة  
المخلفات



الصناعات  
الحوائية



طاقة



الأسمت  
ومواد البناء



الطباعة والتغليف

الأغذية



النقل والدعم اللوجيستي



التعدين

# المستجدات التشغيلية لعام ٢٠١٩

١٤,٩ مليار  
جنيه

الإيرادات خلال عام ٢٠١٩

# تعزير توازن مثلث منظومة الطاقة

تتفرد استثمارات القلعة في قطاع الطاقة بتغطية جميع جوانب مثلث منظومة الطاقة، بما يشمل تعزير أمن الطاقة وإتاحة الوصول إليها، ودفع عجلة التنمية الاقتصادية وتحقيق النمو، فضلا عن مراعاة الاستدامة البيئية.



أمن الطاقة وإتاحة  
الوصول إليها



دفع عجلة التنمية  
الاقتصادية وتحقيق  
النمو



الاستدامة البيئية

ERC

## الشركة المصرية للتكرير

يعد مشروع الشركة المصرية للتكرير أكبر مشروعات البنية الأساسية بالشراكة بين القطاعين العام والخاص في مصر بتكلفة استثمارية تبلغ ٤.٣ مليار دولار.



TAQA

## طاقة عربية

طاقة عربية هي أكبر شركة تابعة للقطاع الخاص في مجال توزيع الطاقة بمصر، حيث تغطي استثماراتها كافة أنشطة وجوانب منظومة توزيع الطاقة في السوق المصرية بدءًا من أنشطة توصيل وتوزيع الغاز الطبيعي، وتوليد وتوزيع الطاقة الكهربائية إلى توليد وتوزيع الطاقة الشمسية وتوزيع وتسويق المنتجات البترولية.

استثمارات  
قطاع الطاقة

نجحت شركة القلعة من واقع مكانتها الرائدة بقطاع الطاقة المصري، في إقامة سلسلة من المشروعات الاستثمارية المتميزة بقدرتها على الاستدامة في مجموعة من المجالات الاستراتيجية تشمل تكرير البترول، وتوليد الطاقة الكهربائية وتوزيع الطاقة، بالإضافة إلى مشروعات الطاقة المتجددة.

+ 50%

مساهمة استثمارات الطاقة في إجمالي إيرادات القلعة



قطاع طاقة

## الشركة المصرية للتكرير ERC

يعد مشروع الشركة المصرية للتكرير أكبر مشروعات البنية الأساسية بالشراكة بين القطاعين العام والخاص في مصر وأكبر مشروع تابع للقطاع الخاص في أفريقيا، حيث قامت القلعة بتطوير المشروع بمشاركة قاعدة متنوعة من المساهمين والجهات المقرضة بتكلفة استثمارية ٤,٣ مليار دولار.



الشركة المصرية للتكرير

# ٤,٣ مليار دولار تكلفة مشروع المصرية للتكرير

بدأت الشركة المصرية للتكرير  
التشغيل التجاري للمشروع  
بالكامل في منتصف شهر  
يوليو ٢٠١٩

مؤسسات التمويل التنموية. وقد تم البدء في تنفيذ الأعمال الإنشائية بالمشروع خلال عام ٢٠١٤، من خلال المفاوض العام تحالف شركتي GS Engineering & Construction Corp و Mitsui & Co Ltd. نجح المشروع في خلق أكثر من ١٨ ألف فرصة عمل في ذروة مراحل الإنشاء، فضلاً عن خلق ١٠٠٠ وظيفة دائمة عند افتتاح المشروع.

وتقوم الشركة المصرية للتكرير بإنتاج ٤,٧ مليون طن سنوياً من المنتجات البترولية عالية الجودة والقيمة ومشتقاتها، تشمل ٢,٣ مليون طن من وقود السولار المطابق لمواصفات الجودة الأوروبية Euro V – أي ما يتراوح بين ٣٠٪ - ٤٠٪ من واردات السولار في الوقت الحالي – وحوالي ٦٠٠ ألف طن من وقود النفايات. وتقوم الشركة ببيع إنتاجها للهيئة المصرية العامة للبترول بموجب اتفاقية شراء بالأسعار العالمية لمدة ٢٥ عاماً، مع الحصول على كافة مدخلات الإنتاج من شركة القاهرة لتكرير البترول – وهي أكبر شركة تكرير في مصر حيث يمثل إنتاجها السنوي حوالي ٢٠٪ من طاقة التكرير الحالية بالبلاد.

يمثل مشروع الشركة المصرية للتكرير، وهو أكبر مشروعات البنية الأساسية المقامة بالشراكة بين القطاعين العام والخاص في مصر، ركيزة أساسية من ركائز منظومة أمن الطاقة في مصر، حيث يسعى إلى توفير البدائل العملية للاستيراد عبر توفير منتجات الوقود المكررة عالية الجودة والقيمة، مما يساهم في تحقيق النمو الاقتصادي المستدام للبلاد.

ويهدف المشروع إلى تغطية الاستهلاك المتنامي بالسوق المحلي، عبر تكسير المازوت منخفض القيمة وتحويله إلى منتجات بترولية مكررة ذات قيمة مضافة، مما سيثمر عن تقليل استيراد المنتجات البترولية، مع تحسين الأداء البيئي في مصر عبر منع انبعاث ١٨٦ ألف طن من غاز ثاني أكسيد الكبريت، أو ما يعادل حوالي ٢٩٪ من الانبعاثات الكبريتية في مصر.

وقد نجح المشروع في تنفيذ الإقفال المالي خلال يونيو ٢٠١٢ بتوفير عنصري الاستثمارات الرأسمالية والتسهيلات الائتمانية، وذلك باستثمارات مباشرة من شركة القلعة ومستثمرين خليجيين ومؤسسات مالية بارزة على الساحة الدولية، إلى جانب وكالات ائتمان الصادرات وكذلك

ملكية شركة القلعة  
(في يوليو ٢٠١٩)





مشروع الشركة المصرية للتكرير أكبر مشروعات البنية الأساسية في مصر وأفريقيا



فريق مكافحة الحرائق التابع للشركة المصرية للتكرير

### التطورات المالية لعام ٢٠١٩

بلغ مشروع الشركة المصرية للتكرير كامل طاقته الإنتاجية وتجري حالياً جميع عملياته بكفاءة، وذلك عقب تشغيل كافة وحداته في أغسطس ٢٠١٩. وقد نجح المشروع في تحقيق أداء قوي خلال الربع الأخير من عام ٢٠١٩، في ضوء تسجيل أرباح تشغيلية بقيمة ١٦٠ مليون دولار تقريباً (الإيرادات بعد تكاليف مدخلات الإنتاج والتكاليف المتغير) مدعوماً بتراجع أسعار المازوت خلال بالمقارنة مع أسعار السولار خلال نفس الفترة. وتجدر الإشارة إلى عدم تسجيل الأرباح التشغيلية للشركة المصرية للتكرير على قائمة الدخل، حيث تم توظيفها في خفض قيمة بند «مشروعات تحت الإنشاء» بميزانيتها، غير أن الشركة تم تصنيفها ضمن أصول القلعة اعتباراً من الربع الأول من عام ٢٠٢٠ وسيتم تجميع أرباحها على قوائمها المالية بدءاً من يناير ٢٠٢٠.

- بلغت قيمة القروض المسحوبة ٢,٧ مليار دولار بنهاية أغسطس ٢٠١٩، من إجمالي حزمة القروض المتفق عليها البالغة ٢,٨٨٧ مليار دولار، ومن المقرر استخدام الجزء المتبقي من حزمة القروض البالغ حوالي ١٦٣ مليون دولار خلال الفترة القادمة لسداد أعباء الدين أثناء فترة الإنشاءات.
- بلغت الاستثمارات الرأسمالية في المشروع ١,٥ مليار دولار.

# ١,٥

إجمالي قيمة الاستثمارات الرأسمالية لمشروع الشركة المصرية للتكرير

# ٤,٧

حجم الإنتاج السنوي من المنتجات البترولية المكررة عالية الجودة والقيمة

# ٢,٣

حجم الإنتاج السنوي من وقود السولار المطابق لمواصفات الجودة الأوروبية Euro – V

وقد أثمرت تلك التطورات عن نمو هامش أرباح أنشطة التكرير بصفة مستمرة خلال عام ٢٠١٩، ليلعب أعلى مستوياته عند حوالي ٣ مليون دولار يومياً خلال شهري نوفمبر وديسمبر من نفس العام، غير أنه في ظل تراجع أسعار النفط وسط حالة عدم الاستقرار التي تشهدها الأسواق العالمية وضيق فجوة الأسعار بين المازوت والديزل، فقد تراجعت إلى أقل من مليون دولار يومياً في الفترة الراهنة، علماً بأن الإدارة ترى ذلك الانخفاض أمراً مؤقتاً.

ومن المتوقع أن يرتفع هامش أرباح أنشطة التكرير بشكل ملحوظ على المدى الطويل في ضوء تطبيق قرارات "المنظمة البحرية الدولية" بدءاً من عام ٢٠٢٠، والتي تحظر استخدام المازوت عالي الكبريت كوقود لسفن الشحن بهدف خفض الانبعاثات الكبريتية حول العالم، علماً بأن المشروع يعتمد على المازوت عالي الكبريت كمادة خام رئيسية.

تمثل الشركة المصرية للتكرير ركيزة أساسية من ركائز منظومة أمن الطاقة في مصر، حيث يوفر هذا المشروع البدائل العملية لاستيراد السولار وغيره من منتجات الوقود عالية الجودة والقيمة وبيعها للهيئة المصرية العامة للبترول.

### مطلع عام ٢٠١٩ حتى نهاية الربع الأول من عام ٢٠٢٠

منذ الانتهاء من أعمال بناء المشروع في مطلع عام ٢٠١٩، وبدء تشغيل جميع الوحدات التابعة للمشروع في أغسطس ٢٠١٩، نجحت الشركة المصرية للتكرير في إنتاج وتوريد ٢,٨ مليون طن من المنتجات البترولية المكررة إلى الهيئة المصرية العامة للبترول، بالإضافة إلى توريد حوالي ٣٠٠ ألف طن من الفحم البترولي و٤٧ ألف طن من الكبريت إلى مجموعة من الشركات الرائدة في تصنيع الأسمدة والأسمدة. وخلال الفترة بين شهر أغسطس ٢٠١٩ وشهر مارس ٢٠٢٠، نجحت الشركة في إنتاج ٣,١ مليون طن تقريباً من المنتجات البترولية المكررة.

قامت الشركة بتكرير ٣.١ مليون طن حتى نهاية مارس ٢٠٢٠، منها ٢.٢ مليون طن من المازوت عالي الكبريت (الناتج من عملية التقطير الجوي)، و٠.٩ مليون طن من النفط الخام.

اسم المنتج	غاز البترول المُسال	نافتا خفيفة	بنزين عالي الأوكتين	مازوت	وقود النفاثات	الديزل المطابق للمواصفات الأوروبية	الإجمالي
الكمية (بالطن)	٦٣,٨٥١	١٧٦,٩٣٤	٣١١,٢٩٧	٤٣٠,٧٩١	٢٧٧,١١١	١,٢٨٢,٦٢٠	٢,٥٤٢,٦٠٤

## إنجازات الاستدامة خلال عام ٢٠١٩



### الرخاء المشترك



- المساهمة في توفير خزينة الدولة ٣٠٠ مليون دولار أمريكي سنويًا بشكل مباشر
- توفير أكثر من ١٨ ألف فرصة عمل
- خفض الواردات المصرية من السولار بنسبة تتراوح بين ٣٠ و ٤٠٪
- توفير احتياجات الدولة من العملات الصعبة بقيمة تتراوح بين ٦٠٠ مليون ومليار دولار سنويًا، بحسب أسعار النفط العالمية.

### المردود البيئي



- تحسين جودة الهواء من خلال تقديم منتجات عالية الجودة مطابقة لمواصفات الجودة الأوروبية Euro V
- الحد من الانبعاثات ثاني أكسيد الكبريت (١٨٦ ألف طن من غاز ثاني أكسيد الكبريت سنويًا)
- استخلاص ٥٠٠ ألف طن من الفحم البترولي سنويًا من وقود السولار بدلًا من الانبعاثات التي قد تنتج عنه في صورة غاز ثاني أكسيد الكربون
- تعزيز كفاءة استغلال الموارد المائية عن طريق محطات معالجة مياه الصرف الصناعي على ثلاثة مراحل
- الإدارة المستدامة للمخلفات الصناعية

### المردود المجتمعي



- المساهمة في تنمية الطاقات البشرية والتمكين الاقتصادي للمجتمعات المحلية، تركيزًا على الشباب والمرأة وذوي الاحتياجات الخاصة
- المساهمة في تحسين جودة التعليم من خلال برنامج المنح الدراسية "مستقبلي" (إجمالي عدد الطلاب المستفيدين: ٢٩٩,٣٥٥ طالبًا)
- المساهمة في الارتقاء بالأوضاع الاقتصادية من خلال برنامجي "تمكين" و"مشروعني" (إجمالي عدد الطلاب المستفيدين: ٨,٦٨٠ و ٥٦,٥٥٥ على التوالي)
- دعم الشباب من برنامج "ريادة" لمبادرات العمل التطوعي للشباب وبناء القدرات (إجمالي عدد المستفيدين: ١٤٠٠)
- دعم ذوي القدرات الخاصة من خلال برنامج "تكافل" (إجمالي عدد المستفيدين: ٥,٤٠٥)

تهدف الشركة المصرية للتكرير إلى تحسين إمدادات المنتجات البترولية الوطنية من خلال توفير المنتجات البترولية المكررة عالية الجودة والقيمة



قطاع طاقة



## طاقة عربية

طاقة عربية هي أكبر شركة قطاع خاص في مجال توزيع الطاقة في مصر، حيث تحظى بخبرة تربو على ٢٣ عامًا من الاستثمار وتشغيل شبكات البنية الأساسية لقطاع الطاقة، بما في ذلك محطة طاقة شمسية بقدرة ٦٥ ميجاوات في مجمع بنبان بمحافظة أسوان.



محطة الطاقة الشمسية في بنبان بمحافظة أسوان

## ٧٢ مليون دولار التكلفة الاستثمارية لمحطة الطاقة الشمسية بجمع بنبان

نجحت طاقة عربية في تنويع  
استثماراتها في قطاع الطاقة  
عبر تعظيم الاستفادة من  
مقومات النمو التي يطرحها  
تحرير أسعار الطاقة في  
السوق المصرية

حاليًا ٣٢ محطة للطاقة شمسية بقدرة إجمالية ١٦٥٠ ميجاوات. فقد نجحت الشركة في إطلاق محطة طاقة شمسية في مجمع بنبان بقدرة ٦٥ ميجاوات بتكلفة استثمارية قدرها ٧٢ مليون دولار، وفقًا لبرنامج تعريفة تغذية الطاقة الشمسية الذي أقرته الحكومة المصرية، فيما يعكس استراتيجية القلعة للاستثمار المسئول في مشروعات حلول الطاقة المستدامة في مصر وأفريقيا. وقد تم تمويل المشروع من خلال حزمة تمويلية بقيمة ١,٣٥ مليار جنيه بالشراكة مع مؤسسة التمويل الدولية إلى جانب أربع جهات تمويلية أخرى على الساحتين الدولية والإقليمية.

وتتطلع طاقة عربية إلى تنويع أنشطة الشركة والتوسع بقطاعات جديدة من خلال تكثيف دراسة وتقييم الفرص الجديدة، خاصة بعد استثماراتها السديدة في مجال الطاقة الشمسية ونجاحها في تحقيق نتائج إيجابية ملحوظة. وفي هذا الإطار، تعكف الشركة على تقييم مجموعة من المشروعات المحتملة في قطاع كفاءة الطاقة، والتي تتضمن تصميم وتنفيذ حلول ابتكارية لترشيد استهلاك الطاقة. كما تعكف الشركة على تعظيم الاستفادة من فرص النمو في تطوير مشروعات الطاقة الشمسية بالتوازي مع أهدافها المخططة للتوسع بأعمالها في مجال الطاقة المتجددة.

تعد طاقة عربية الشركة الرائدة في مجال توزيع الطاقة في العديد من الدول بمنطقة الشرق الأوسط وأفريقيا. وتنفرد الشركة بتقديم باقة متكاملة من حلول الطاقة لتلبية الاحتياجات اليومية لقاعدة عملائها البالغة أكثر من ١,٣ مليون عميل، وذلك من خلال ثلاثة قطاعات رئيسية تغطي كافة أنشطة وجوانب سلسلة القيمة بمنظومة توزيع الطاقة. وتقوم الشركة من خلال قطاع الغاز الطبيعي بتوصيل وتوزيع الغاز الطبيعي إلى عملائها من المنشآت السكنية والمشروعات الصناعية والتجارية، بالإضافة إلى توزيع الغاز الطبيعي المضغوط من خلال ثمان محطات تموين السيارات بالغاز الطبيعي ووحدات إمداد الغاز الطبيعي المتنقلة لتلبية احتياجات العملاء ممن لا يقعون داخل نطاق شبكة الغاز الطبيعي. ويعمل قطاع الكهرباء على توليد وتوزيع الطاقة الكهربائية والطاقة المتجددة إلى شتى أنحاء الجمهورية، بينما يتخصص قطاع تسويق المنتجات البترولية في تسويق وتوزيع الوقود ومنتجات التشحيم والزيوت، من خلال ٥٥ محطة تعبئة منتشرة في جميع أنحاء البلاد.

تمثل شركة "طاقة عربية للطاقة الشمسية" أبرز المستثمرين في مجمع بنبان للطاقة الشمسية بأسوان، والذي يعد أكبر مجمع طاقة شمسية في العالم، حيث يضم

ملكية شركة القلعة  
(في يوليو ٢٠١٩)





تستخدم شركة طاقة عربية أحدث الوسائل التكنولوجية لتزويد ملايين المستهلكين بحلول الطاقة الآمنة



محطة توزيع الغاز الطبيعي بشركة طاقة عربية

## المستجدات التشغيلية لعام ٢٠١٩

### قطاع الغاز الطبيعي

تعد طاقة عربية من كبرى شركات القطاع الخاص في مجال توصيل وتوزيع الغاز الطبيعي في مصر، بحصة تتجاوز ٤٠٪ من سوق توزيع الغاز الطبيعي في البلاد. وتحظى الشركة بقاعدة عملاء ضخمة تربو على ١,٢ مليون منشأة سكنية ومشروعًا تجاريًا وصناعيًا، حيث تقوم بتوزيع ما يقرب من ٦,٢ مليار متر مكعب من الغاز الطبيعي سنويًا، مع قدرات توزيع إضافية تصل إلى ٩,٦ مليار متر مكعب سنويًا. وتمتلك الشركة أربع امتيازات طويلة الأجل تغطي توزيع الغاز الطبيعي في ثماني محافظات مصرية و٤٢ مدينة في كلاً من "السويس، والبحر الأحمر (سيدي جاس)، ودمياط (ريبيكو جاس)، وكفر الشيخ (ترانس جاس) بالإضافة إلى محافظات الصعيد بداية من بني سويف حتى أسيوط وكذلك الوادي الجديد وتوشكي (وادي النيل للغاز)، فضلاً عن مشاريع الغاز الطبيعي في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. وتقوم الشركة بربط ما يقرب من ١٥٠ ألف عميل بشبكة الغاز الطبيعي سنويًا، وذلك في إطار خطة الحكومة المصرية الهادفة إلى التوسع بشبكة توزيع الغاز الطبيعي للمنشآت السكنية في شتى أنحاء البلاد. وتعكس تلك الإنجازات جهود فريق عمل قطاع الأعمال الهندسية والمشتريات والإنشاءات.

وتغطي أنشطة الشركة كافة أنشطة وجوانب سلسلة القيمة بقطاع الغاز الطبيعي بدءًا من إعداد دراسات الجدوى وأعمال الهندسة والإنشاءات والمشتريات إلى خدمات التسويق والتوزيع وأعمال الصيانة وإصدار وتحصيل الفواتير، فضلاً عن أنشطة إدارة وتشغيل محطات تموين السيارات بالغاز الطبيعي.

وخلال عام ٢٠١٩، ارتفع حجم توزيع الغاز الطبيعي بمعدل سنوي ٣٧,٥٪ ليبلغ ٦,٢٥ مليار متر مكعب مقابل ٤,٥٥ مليار متر مكعب خلال العام السابق. كما ارتفع عدد العملاء التي قامت الشركة بربطهم بشبكة الغاز

تعد طاقة عربية من كبرى شركات القطاع الخاص في مجال توصيل وتوزيع الغاز الطبيعي في مصر، بحصة تتجاوز ٤٠٪ من سوق توزيع الغاز الطبيعي في البلاد. وتحظى الشركة بقاعدة عملاء ضخمة تربو على ١,٢ مليون منشأة سكنية ومشروعًا تجاريًا وصناعيًا، حيث تقوم بتوزيع ما يقرب من ٦,٢ مليار متر مكعب من الغاز الطبيعي سنويًا، مع قدرات توزيع إضافية تصل إلى ٩,٦ مليار متر مكعب سنويًا. وتمتلك الشركة أربع امتيازات طويلة الأجل تغطي توزيع الغاز الطبيعي في ثماني محافظات مصرية و٤٢ مدينة في كلاً من "السويس، والبحر الأحمر (سيدي جاس)، ودمياط (ريبيكو جاس)، وكفر الشيخ (ترانس جاس) بالإضافة إلى محافظات الصعيد بداية من بني سويف حتى أسيوط وكذلك الوادي الجديد وتوشكي (وادي النيل للغاز)، فضلاً عن مشاريع الغاز الطبيعي في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. وتقوم الشركة بربط ما يقرب من ١٥٠ ألف عميل بشبكة الغاز الطبيعي سنويًا، وذلك في إطار خطة الحكومة المصرية الهادفة إلى التوسع بشبكة توزيع الغاز الطبيعي للمنشآت السكنية في شتى أنحاء البلاد. وتعكس تلك الإنجازات جهود فريق عمل قطاع الأعمال الهندسية والمشتريات والإنشاءات.

وتدير الشركة ثماني محطات لتموين السيارات بالغاز الطبيعي تحت علامتها التجارية (ماستر جاس)، وتقوم

٦,٢٥  
مكعب حجم توزيع  
الغاز الطبيعي ٢٠١٩

▲ نمو سنوي بمعدل ٣٧٪

قامت الشركة بتحويل ١٥٥ ألف  
عميل سنويًا للعمل بالغاز  
الطبيعي، وهو نمو سنوي  
بنسبة ٣٧٪

الطبيعي بمعدل سنوي ٣٧٪ ليبلغ حوالي ١٥٤,٥٨٨ عميل خلال عام ٢٠١٩ وهو ما يتجاوز أهداف الإدارة لربط ١٥٠ ألف منزلًا خلال نفس الفترة. كما نجحت الشركة في التعاقد مع ١٥ مشروعًا صناعيًا خلال العام، ليبلغ بذلك إجمالي عدد عملاء الشركة من المشروعات الصناعية ٢٣١ عميلًا.

وقد ساهمت مجموعة من العوامل في تعزيز أداء الشركة خلال عام ٢٠١٩، وأبرزها توجه الحكومة إلى تحرير أسعار الطاقة، بالإضافة إلى مردود اكتشاف حقل ظهر وغيره من حقول الغاز الطبيعي الضخمة من ناحية أخرى، مما أدى إلى زيادة الطلب على خدمات توصيل وتوزيع الغاز الطبيعي للمنشآت السكنية، بالإضافة إلى ارتفاع الطلب على منتجات الغاز الطبيعي المضغوط خلال العام. وفي هذا الإطار، تعكف الشركة على تعظيم الاستفادة مكانتها الرائدة وفرص النمو التي تطرحها المعطيات السوقية الجديدة، من خلال تنفيذ أهدافها المخططة لزيادة عدد محطات الغاز الطبيعي المضغوط لتصل إلى ٢١ محطة بنهاية عام ٢٠٢٠.



بدأ التشغيل التجاري لمشروع محطة الطاقة الشمسية ببنبان في فبراير ٢٠١٩



تمتلك طاقة عربية ٦٣ محطة وقود متطورة في مختلف أنحاء البلاد

أحرز مشروع محطة الطاقة الشمسية بمجمع بنبان في أسوان نتائج قوية خلال عامه التشغيلي الأول

٧٥٠,٤ مليون لتر

توزيع المنتجات البترولية (٢٠١٩)

٥٥ محطات الوقود (٢٠١٩)

محطة خلال عام ٢٠١٩  
مقابل ٤٧ خلال عام ٢٠١٨

٥٣٠ مليون كيلو وات/ساعة

توزيع الطاقة الكهربائية (٢٠١٩)

▲ نمو سنوي بمعدل ١١٣٪

٢٥٢ مليون كيلو وات/ساعة

توليد الطاقة الكهربائية (٢٠١٩)

▲ نمو سنوي بمعدل ٦٧٪

١٢٦,٠٣ مليون كيلو وات/ساعة

توليد الطاقة الشمسية (٢٠١٩)

#### قطاع توليد الطاقة الكهربائية

زادت بنسبة سنوية ٣٧,٩٪. وتعزز الشركة زيادة استنفادتها من المبادرات الحكومية لتطوير قطاع الكهرباء في مصر، من خلال توظيف خبراتها الواسعة في القطاع علمًا بأن الشركة تقوم حاليًا بتوزيع ما يزيد عن ١٠٠٠ ميجاوات بالإضافة إلى توليد ١٠٠ ميجاوات من الطاقة الكهربائية.

#### قطاع الطاقة الشمسية

تمثل شركة طاقة عربية للطاقة الشمسية أحدث استثمارات قطاع الطاقة الكهربائية في مجال الطاقة المتجددة. وقد نجحت الشركة في إطلاق محطة طاقة شمسية بقدرة ٦٥ ميجاوات في مجمع بنبان بأسوان، حيث بدأ التشغيل التجاري للمشروع في فبراير ٢٠١٩. وتمكن المشروع من تحقيق نتائج إيجابية استثنائية حيث ساهم بأكثر من ١٥٠ مليون جنيه في إجمالي إيرادات الشركة، مع تسجيل هامش أرباح قوية في ضوء تنفيذ المرحلة الثانية من نظام تعريف التغذية الذي أقرته الحكومة المصرية.

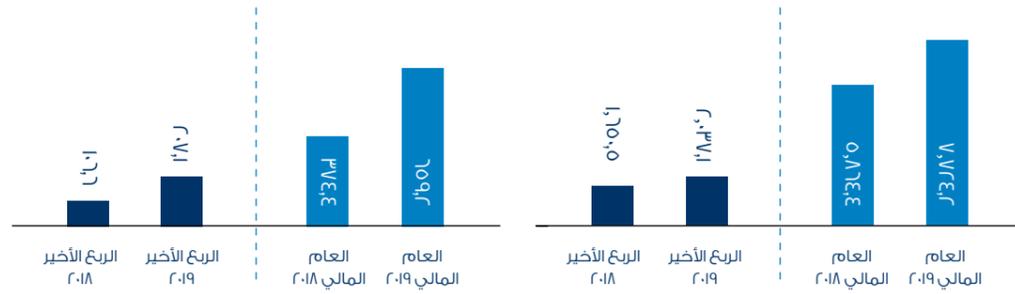
وتتطلع إدارة الشركة إلى تعظيم الاستفادة من فرص النمو التي يطرحها تنفيذ استراتيجية الحكومة التي تستهدف الوصول إلى إنتاج ٤٠٪ من إجمالي الطاقة الكهربائية من مصادر الطاقة المتجددة بحلول عام ٢٠٣٥.

طاقة عربية هي أكبر شركة تابعة للقطاع الخاص في مشروعات الطاقة الكهربائية، حيث تقوم ببناء وتشغيل وصيانة محطات توليد الطاقة الكهربائية. كما تخصص الشركة في أعمال توزيع الطاقة الكهربائية، حيث تنفرد الشركة بتقديم باقة متكاملة من الخدمات التي تلائم المتطلبات التشغيلية لعملائها، ويشمل ذلك تمويل وتصميم وتشغيل وصيانة محطات الضغط العالي والمتوسط والمنخفض وكذلك شبكات توزيع الكهرباء لمختلف المشروعات في قطاعات البترول والغاز والقطاعات الصناعية والمشروعات السكنية والتجارية والسياحية في مصر، علمًا بطاقة عربية أول شركة تابعة للقطاع الخاص تحصل على تراخيص توزيع الطاقة الكهربائية للمناطق والمجمعات الصناعية في مصر.

وخلال عام ٢٠١٩، ارتفعت معدلات توزيع الكهرباء بنسبة سنوية ١١,٤٪ لتبلغ ١٠٣٨ مليون كيلو وات ساعة، حيث ساهم ذلك في الحد من أثر تراجع معدلات توليد الكهرباء خلال عام ٢٠١٩ بعد انتهاء عقد الشركة مع أحد مصانع الأسمنت خلال الربع الثاني من عام ٢٠١٨.

وقد ساهم قطاع الكهرباء بنسبة ١,٩٪ تقريبًا من إجمالي إيرادات شركة طاقة عربية خلال عام ٢٠١٩، التي

سيلفرستون (شركة طاقة العربية القابضة) الإيرادات (مليون جنيه) | سيلفرستون (شركة طاقة العربية القابضة) الأرباح التشغيلية (مليون جنيه)



## إنجازات الاستدامة خلال عام ٢٠١٩



### ١ الرضاء المشترك



- ارتفاع عدد محطات الوقود إلى ٥٥ محطة موزعة على ١٤ محافظة مصرية، من بينها ٨ محطات لتموين السيارات بالغاز الطبيعي المضغوط.
- نمو الإيرادات في جميع قطاعات الشركة، والتي تشمل قطاع الغاز الطبيعي، وقطاع الكهرباء وقطاع تسويق وتوزيع المنتجات البترولية.

### ٢ المردود البيئي



- إطلاق محطة طاقة شمسية بقدرة ٦٥ ميغاوات في مجمع بنبان بأسوان، والتي ستثمر عن تخفيض الانبعاثات الضارة بواقع ٧٨ ألف طن سنويًا.
- ربط ما يربو على ١,٢ مليون منشأة سكنية، و٣٤٠٠ مشروعًا تجاريًا، و٢١٦ مشروعًا صناعيًا بشبكة الغاز الطبيعي، مما يساهم في تعزيز استهلاك الطاقة النظيفة.

### ٣ المردود المجتمعي



- تقديم منح دراسية لطلاب الدراسات العليا في مجال الطاقة المتجددة والتخصصات ذات الصلة.
- ضمان استمرارية جميع عمليات الشركة بكامل طاقتها التشغيلية وخاصة فرق الطوارئ بقطاعي الكهرباء والغاز، في ظل استمرار أزمة انتشار فيروس (كوفيد-١٩)، مع مراعاة أعلى مستويات السلامة.

### تسويق وتوزيع المنتجات البترولية

تعد طاقة عربية أول شركة تابعة للقطاع الخاص المصري في تسويق وتوزيع الوقود والمنتجات البترولية، حيث تقوم بخدمة شبكة هائلة من عملاء الجملة والتجزئة والمشروعات الصناعية، تركزًا المناطق والمحافظات الأقل تغطية بالسوق.

وخلال عام ٢٠١٩، نجحت الشركة في افتتاح ٨ محطات ووقود جديدة، ليبلغ بذلك إجمالي عدد المحطات التابعة ٥٥ محطة موزعة على ١٤ محافظة مصرية. علمًا بأن الشركة تخطط للتوسع في منطقتي الدلتا والصعيد عبر افتتاح ٨ محطات جديدة خلال عام ٢٠٢٠.

وبلغت إيرادات قطاع الغاز ١,٤ مليار جنيه خلال عام ٢٠١٩، وهو نمو سنوي بنسبة ٤٠٪. حيث ساهم القطاع بحوالي ١٨٪ من إجمالي إيرادات شركة طاقة عربية خلال نفس الفترة. وارتفعت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك للقطاع بمعدل سنوي ٣٢,٢٪ لتبلغ ٢٩٣,٢ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩، حيث يرجع ذلك إلى زيادة عدد العملاء التي قامت الشركة بربطهم بشبكة الغاز الطبيعي بمعدل سنوي ٣٧,٥٪ بما يتجاوز أهداف الإدارة لعام ٢٠١٩، بالإضافة إلى التعاقد مع ما يقرب من ١٥ مشروعًا صناعيًا جديدًا خلال نفس الفترة.

وبلغت إيرادات قطاع الكهرباء ١,٥ مليار جنيه تقريبًا خلال عام ٢٠١٩، بزيادة سنوية قدرها ٣٧,٩٪. وبلغت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك ٢٤١,١ مليون جنيه خلال نفس الفترة وهو نمو سنوي بمعدل ٢١٢٪. ويرجع ذلك إلى الأداء الاستثنائي لمحطة توليد الطاقة الشمسية في مجمع بنبان بأسوان خلال عامها التشغيلي الأول، حيث سجلت إيرادات بقيمة ١٥٠ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩، ونتج عن ذلك تسجيل أرباح تشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بقيمة ١٣٣ مليون جنيه خلال نفس الفترة.

وتتوقع الإدارة التوسع في قطاعات جديدة خلال السنوات القادمة في ضوء الأداء القوي وفرص النمو المحتملة التي يذخر بها قطاع الطاقة.

بلغت إيرادات قطاع تسويق وتوزيع المنتجات البترولية ٤,٨ مليار جنيه خلال عام ٢٠١٩، وهو نمو سنوي بنسبة ٢٨٪، مدفوعًا بتنفيذ برنامج رفع دعم الطاقة، علمًا بأن القطاع ساهم بنسبة ٦٣٪ من إجمالي إيرادات شركة طاقة عربية خلال نفس الفترة،

### التطورات المالية ٢٠١٩

حققت شركة طاقة عربية نتائج قوية خلال عام ٢٠١٩، في ضوء تسجيلها إيرادات بقيمة ٧,٧ مليار جنيه. وصاحب ذلك تسجيل أرباحًا تشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بقيمة ٦٦٥,١ مليون جنيه خلال نفس الفترة. وتجدر الإشارة إلى ارتفاع الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بمعدل نمو سنوي مركب ٥٦٪ بين عامي ٢٠١٧ و٢٠١٩.

**شهدت طاقة عربية خلال عام ٢٠١٩ نمو الإيرادات والأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والاستهلاك والإهلاك لجميع قطاعاتها المتمثلة في الغاز الطبيعي والكهرباء وتسويق وتوزيع المنتجات البترولية، مع المساهمة القوية لقطاع الطاقة الشمسية**

تحظى أسواق المنطقة بمجموعة من أسس النمو الفريدة وأبرزها سرعة النمو السكاني ووفرة المواد الخام وانخفاض تكلفة الإنتاج، مما يؤدي إلى جذب الاستثمارات العامة والخاصة في مشروعات البنية الأساسية ومبادرات التنمية الصناعية، وبالتالي نمو الطلب على الأسمنت.

## تلبية الطلب المتزايد على مشروعات البنية الأساسية

تهدف استثمارات القلعة في قطاع الأسمنت والإنشاءات والإدارة الهندسية إلى تلبية الطلب المتزايد على مشروعات البنية الأساسية اللازمة لدعم النمو الاقتصادي بالمنطقة



## مجموعة أسيك القابضة

مجموعة أسيك القابضة هي الشركة الرائدة في مجال إنتاج الأسمنت والإنشاءات والإدارة الهندسية في أسواق مصر والمنطقة



## شركة جلاس روك

تتخصص شركة جلاس روك للمواد العازلة في توفير حلول العزل المستدامة التي يتم استخدامها في العديد من تطبيقات العزل الحراري والصوتي، فضلاً عن تطبيقات مكافحة الحرائق.



# قطاع الأسمنت ومواد البناء

مجموعة أسيك القابضة هي المنصة الاستثمارية لشركة القلعة في قطاع الأسمنت، حيث تقوم بإنتاج الأسمنت من خلال شركة أسيك للأسمنت والتي تضم تحت مظلتها مصنع أسمنت التكامل في السودان وشركة زهانة للأسمنت في الجزائر.



قطاع الأسمنت  
والإنشاءات

asec  
السيك  
القابضة  
holding

## مجموعة أسيك القابضة

تمثل مجموعة أسيك القابضة الذراع الاستثماري لشركة القلعة في قطاع الأسمنت، حيث تضم تحت مظلتها مجموعة من الشركات التابعة في مجالات إنتاج الأسمنت والإنشاءات والإدارة الهندسية.



مصنع أسمنت التكامل بالسودان

الخمس الماضية، ليتبقى بذلك استثمارات الشركة في شركة زهانة للأسمنت في الجزائر (نسبة ملكية شركة أسيك للأسمنت ٣٥٪)، ومصنع أسمنت التكامل بالسودان (نسبة ملكية شركة أسيك للأسمنت ٥١٪)، علماً بأنه تجري حالياً إجراءات بيع مصنع زهانة للأسمنت، غير أنها تأخرت بسبب المتغيرات السياسية الأخيرة بالجزائر.

بلغ حجم مبيعات مصنع أسمنت التكامل ٩٧٨ ألف طن خلال عام ٢٠١٩، حيث نجح في تنمية حصته السوقية

وفي عام ٢٠١٥ قامت مجموعة أسيك القابضة ببيع حصتها في شركة «مصر للأسمنت - قنا» في صفقة بلغت قيمتها ٧٠٠ مليون جنيه تقريباً، وكذلك بيع شركتي أسيك المنيا وأسيك للخرسانة الجاهزة مقابل مليار جنيه تقريباً، وذلك في إطار مساعي شركة القلعة للتخارج من الأصول غير الأساسية، ومن بينها بعض مشروعات إنتاج الأسمنت. وخلال عام ٢٠١٧، قامت الشركة بإتمام عملية التخارج من شركة أسيك الجزائر للأسمنت (دجلفا) لصالح مستثمر جزائري، في صفقة تقدر قيمتها بما يعادل ٦٠ مليون دولار أمريكي.

### صناعة الأسمنت

#### أسيك للأسمنت

قامت شركة أسيك للأسمنت بالتخارج من جميع مشروعات إنتاج الأسمنت في مصر خلال السنوات

**استطاع مصنع أسمنت التكامل أن يستحوذ على أكبر حصة بسوق الأسمنت السوداني خلال النصف الثاني من عام ٢٠١٩**

مجموعة أسيك القابضة هي الشركة الرائدة في الاستثمار بمشروعات إنتاج الأسمنت والإنشاءات والإدارة الهندسية في أسواق مصر والمنطقة. ومنذ نشأتها عام ١٩٧٥ نجحت الشركة في تنمية أعمالها لتلبية احتياجات المشروعات الصناعية والمستهلكين الأفراد من خلال ثلاثة أذرع رئيسية (مشروعات إنتاج الأسمنت، ومشروعات الإدارة الهندسية، ومشروعات الإنشاءات).

وعلى مدار أكثر من أربعة عقود ومنذ استحواذ شركة القلعة على مجموعة أسيك القابضة، ساهمت المجموعة في تطوير وتحديث صناعة الأسمنت بمصر ومنطقة الشرق الأوسط، باعتبارها شركة رائدة في مشروعات الهندسة والخدمات الاستشارية، من خلال تقديم خدمات الإدارة الفنية والهندسة وأعمال الصيانة لمشروعات الأسمنت الأخرى.

### ملكية شركة القلعة (في يوليو ٢٠١٩)





أسمنت التكامل هو إحدى الشركات الرائدة في إنتاج الأسمنت بالسودان



مصنع أسمنت التكامل في السودان

# ١,٦٠ مليون طن

مبيعات زهانة للأسمنت في ٢٠١٩  
▼ ١٣٪ انخفاض سنوي

التلوث وانبعاثات الأتربة الناتجة عن تصنيع الأسمنت. وتقوم الشركة بتزويد مصانع الأسمنت بمجموعة واسعة من الخدمات المتكاملة ومعدات التحكم البيئي، فضلاً عن قياس معدل انبعاث الأتربة ودراسات التقييم البيئي من أجل ضمان الامتثال للمعايير البيئية المعتمدة دولياً. وتحظى الشركة بإمكانات هائلة تمكنها من تقديم خدماتها للمشروعات الصناعية الأخرى، مستفيدة من خبرتها الواسعة بمجال التحكم البيئي وتنمية الوعي العام بتأثير الأنشطة الصناعية على البيئة.

# ١,٩٨ مليون طن

مبيعات أسمنت التكامل في ٢٠١٩  
دون تغير سنوي

الإجمالية لمصانع إنتاج الأسمنت التي تديرها الشركة بنسبة سنوية ٤٪ لتبلغ ٨,٩٨ مليون طن كلنكر، وذلك نتيجة توقف العديد من مصانع الأسمنت في ظل تباطؤ سوق الأسمنت. وعلى هذه الخلفية، تبذل الإدارة جهوداً حثيثة لتنوع محفظة الشركة من المشاريع المحلية والدولية بالإضافة إلى التحوط من تقلبات سوق الأسمنت في مصر، وذلك من خلال التفاوض على توقيع عقود دولية وإقليمية جديدة، علماً بأن الشركة نجحت في إبرام ثلاثة عقود دولية جديدة.

### شركة أسنبرو

تعد شركة أسنبرو من الشركات الرائدة في مبادرات ومشروعات حماية البيئة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، وتتخصص الشركة في احتواء معدلات

نشأتها قبل ٢٠ عامًا باعتبارها الاختيار الأمثل لكبرى شركات الأسمنت العالمية، ومنها شركات Lafarge و Italcementi و Titan و Cemex و Cimpor.

### العمليات والإدارة الهندسية

#### شركة أسيك للهندسة

أسيك للهندسة هي الشركة الرائدة في تقديم خدمات الإدارة الفنية والهندسية والخدمات الاستشارية لمصانع الأسمنت في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، وتقوم الشركة حالياً بإدارة ٨ مصانع أسمنت في مصر تبلغ طاقتها الإنتاجية ١٠ مليون طن سنوياً في السوق المصري، كما تحظى الشركة بمحفظة مشروعات متنامية في أسواق أفريقيا والشرق الأوسط. وتقوم الشركة من خلال أكاديمية أسيك للتدريب بتقديم الدورات الاحترافية حول أحدث ما توصلت إليه التكنولوجيا في صناعة الأسمنت. وتعزز الشركة باختيارها مستشاراً لمشروع إنشاء أكبر مصنع أسمنت في مصر بمحافظة بني سويف، حيث تم إنشاء وتركيب ٦ خطوط إنتاج في نفس الوقت.

وقد شهدت إيرادات شركة أسيك للهندسة تراجعاً بمعدل سنوي ١٪، خلال عام ٢٠١٩، نظراً لتراجع الطاقة

من ٢٦,٧٪ خلال العام (ثاني أكبر حصة سوقية) إلى ٢٩,٨٪ بنهاية نفس العام، ليستحوذ بذلك على أكبر حصة بسوق الأسمنت السوداني. وتجدر الإشارة إلى تحسن الأداء التشغيلي لمصنع التكامل مرة أخرى نتيجة تحسن الأوضاع بالسوق السوداني بحلول النصف الثاني من عام ٢٠١٩، علماً بأن الشركة تأثرت سلباً بالتحديات السياسية والاجتماعية التي مر بها السوق السوداني في بداية العام، والتي أدت إلى تعطل الإنتاج بمصنع أسمنت التكامل

### الإنشاءات والمقاولات

#### شركة أسيك للتحكم الآلي

تعد شركة أسيك للتحكم الآلي من الشركات المتخصصة في توريد وتركيب أنظمة الطاقة الكهربائية والتحكم الآلي للمشروعات الصناعية بأسواق أفريقيا وآسيا وأوروبا، حيث تقوم الشركة بتقديم مجموعة من حلول الطاقة الكهربائية والتحكم الآلي بالتنوع بين التصميم والهندسة وتجهيز وشراء المعدات وتركيبها وصيانتها. كما تقوم الشركة بتقديم باقة متكاملة من برامج وأنظمة إدارة المشروعات بما في ذلك أنظمة مراقبة المشروعات والأنظمة الخاصة بمشروعات تركيب كابلات الضغط المتوسط والعالي. وتحظى الشركة بمكانة مرموقة منذ



نجح مصنع أسمنت التكامل في الحفاظ على عملياته التشغيلية على الرغم من التحديات التي واجهت السوق السوداني.



تمتلك شركة أسيك للأسمنت اثنين من شركات إنتاج الأسمنت في المنطقة، وهما شركة زهانة للأسمنت في الجزائر، ومصنع أسمنت التكامل في السودان

### أسيك للأسمنت

شهدت الإيرادات المجمعة لشركة أسيك للأسمنت تراجعاً ملحوظاً، حيث بلغت ١,٣٩٤ مليار جنيه خلال عام ٢٠١٩ مقابل ١,٧٥٠ مليار جنيه خلال عام ٢٠١٨. ويرجع ذلك إلى انخفاض إيرادات مصنع أسمنت التكامل نتيجة التحديات السياسية والاجتماعية التي مر بها السوق السوداني، حيث بلغت ١,٣٩٤ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩ وهو انخفاض سنوي بنسبة ٢٠٪ مقارنة بعام ٢٠١٨، كما تراجعت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بنسبة ٦٢٪ لتسجل ٢٣١ مليون جنيه. وسجلت إيرادات مصنع زهانة بالجزائر انخفاضاً بنسبة ١٨٪ لتسجل ٥٣١,٤ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩، كما تراجعت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بنسبة سنوية

أسيك القابضة، حيث قامت بتوقيع اتفاقيات إعادة هيكلة مع البنوك المعنية. وتتوقع الإدارة أن يساهم إتمام عملية إعادة هيكلة ديون الشركة في خفض مصروفات الفوائد، وبالتالي العودة إلى تسجيل أرباح مرة أخرى خلال الفترة المقبلة.

### التطورات المالية لعام ٢٠١٩

شهدت مجموعة أسيك القابضة تراجع الإيرادات بمعدل سنوي ٥٪ لتبلغ ٢,٧٣ مليار جنيه خلال عام ٢٠١٩، حيث يرجع ذلك إلى استمرار تباطؤ أداء سوق الأسمنت المصري.

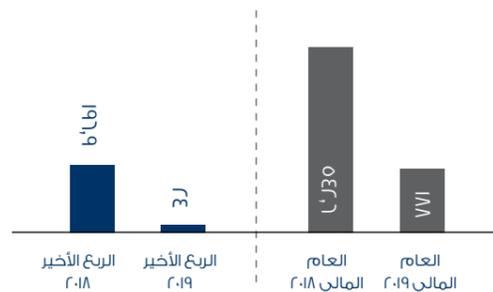
وقد ركزت الإدارة على إعادة هيكلة ديون مجموعة

# ٨,٩٨

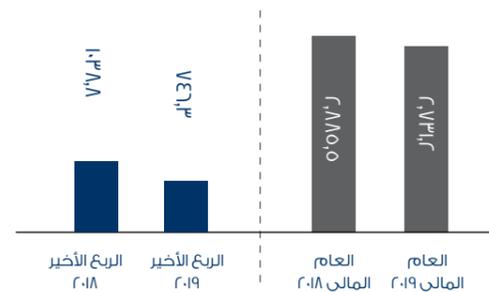
مليون طن

الطاقة الإجمالية لمشروعات إنتاج الكلنكر في ٢٠١٩  
٧٤٪ انخفاض سنوي

### مجموعة أسيك القابضة الأرباح التشغيلية (مليون جم)

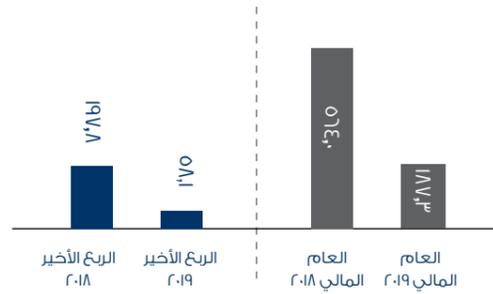


### مجموعة أسيك القابضة الإيرادات (مليون جم)

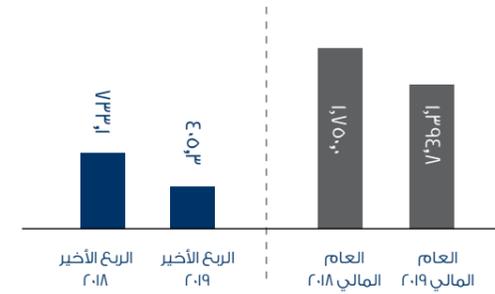


تأثرت النتائج المالية لمجموعة أسيك القابضة خلال عام ٢٠١٩ نتيجة انخفاض الطلب على الأسمنت وتباطؤ قطاع الإنشاءات في السوق المحلي

### شركة أسيك للأسمنت الأرباح التشغيلية المجمعة (مليون ج.م)



### شركة أسيك للأسمنت الإيرادات المجمعة (مليون ج.م)



## إنجازات الاستدامة خلال عام ٢٠١٩

### ١ الرضاء المشترك



- إقامة مصنع أسمنت التكامل الذي نجح في التحول إلى كياناً رائداً في مجال إنتاج الأسمنت مع الاستحواذ على أكبر حصة بسوق الأسمنت السوداني اعتباراً من النصف الثاني من عام ٢٠١٩.

### ٢ المردود البيئي



- تعد شركة أسنيرو (إحدى شركات مجموعة أسيك القابضة) من الشركات الرائدة في مجالات حماية البيئة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، وتتخصص في احتواء معدلات التلوث وانبعاثات الأتربة الناتجة عن تصنيع الأسمنت.

### ٣ المردود المجتمعي



- قامت مجموعة أسيك القابضة بتأسيس أكاديمية أسيك بهدف توفير برامج التدريب المهني للمهندسين والكيميائيين والجيولوجيين والفنيين العاملين بصناعة الأسمنت. (بلغ عدد المستفيدين ١٠,٣٥٨ مستفيد خلال عام ٢٠١٩).



تتخصص شركة أرسكو في قطاع المقاولات وتقوم بخدمة مختلف المشروعات الصناعية.

الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك لتسجل ٦٧٠ ألف جنيه خلال عام ٢٠١٩ مقابل ٢٠,٤ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٨.

### شركة أرسكو

قامت مجموعة أسيك القابضة بإعادة تجميع نتائج شركة أرسكو في يونيو ٢٠١٩، نتيجة توقف عملية بيع الشركة في الوقت الحالي، علماً بأن المجموعة كانت تبوؤ نتائج شركة أرسكو في التقارير السابقة أثناء محاولة بيعها باعتبارها من العمليات غير المستمرة.

٧٢٪ لتسجل ٤٤,٩ مليون جنيه. ويعكس ذلك تأثير عدم انتظام العمليات التشغيلية للمصنع.

### شركة أسيك للهندسة

تراجعت إيرادات شركة أسيك للهندسة بمعدل سنوي ١,٤٪ خلال عام ٢٠١٩ لتسجل ٨٠٢,٦ مليون جنيه. ويرجع ذلك إلى تراجع الطاقة الإجمالية لمصانع إنتاج الأسمنت التي تديرها الشركة بنسبة سنوية ٤٪ لتبلغ ٨,٩٨ مليون طن كلنكر خلال عام ٢٠١٩، وذلك نتيجة توقف العديد من مصانع الأسمنت في ظل تباطؤ سوق الأسمنت. وتراجعت الأرباح التشغيلية قبل خصم

قطاع الأسمنت  
والإنشاءات

## شركة جلاس روك للمواد العازلة

تعمل شركة جلاس روك منذ إطلاقها في عام ٢٠٠٨ على تقديم حلول العزل الصديقة للبيئة والتميزية بجودتها وكفاءتها العالية، حيث تدخل في تطبيقات العزل الحراري والعزل الصوتي، فضلاً عن تطبيقات مكافحة الحرائق. ويتم تصميم وتصنيع منتجات الشركة من خلال مجموعة من الكفاءات المحلية المدربة لتصنيع الصوف الزجاجي والصوف الصخري، والتي تدخل في العديد من التطبيقات الصناعية والإنشاءات، بالإضافة إلى التطبيقات الزراعية الحديثة والنقل وتصنيع الأجهزة والمعدات المختلفة.

بدأت شركة جلاس روك للمواد العازلة إنتاج الصوف الصخري لخدمة السوق المحلي وأسواق التصدير في أوروبا وشمال أفريقيا ودول مجلس التعاون الخليجي وتركيا، وذلك منذ افتتاح مصنعها في مايو ٢٠١٢ بتكلفة استثمارية ٧٠ مليون دولار. تقوم الشركة بإنتاج مواد صديقة للبيئة تدخل في حلول وتطبيقات العزل الحراري والعزل الصوتي، حيث يتوزع الإنتاج السنوي بواقع ٣٠ ألف طن متري من الصوف الصخري و ٢٠ ألف طن من الصوف الزجاجي.

### المستجدات التشغيلية لعام ٢٠١٩

نجحت شركة جلاس روك للمواد العازلة في تحسين أسعار المنتجات وزيادة معدلات الكفاءة التشغيلية خلال عام ٢٠١٩، بفضل جهود الإدارة لخفض التكاليف وتحسين المبيعات، والتي أثمرت عن نمو الإيرادات ومعدلات الربحية على الرغم من تراجع حجم المبيعات خلال العام.

وتتوقع الإدارة تأثر أعمال الشركة مع استمرار تداعيات انتشار فيروس (كوفيد - ١٩) خلال الفترة المقبلة، خاصة مبيعات التصدير التي تمثل نسبة كبيرة من إيرادات الشركة، في ظل القيود المفروضة على السفر وإغلاق

### التطورات المالية لعام ٢٠١٩

ارتفعت الإيرادات بمعدل سنوي ٥٪ لتسجل ٩,٦ مليون دولار خلال عام ٢٠١٩، مقابل ٩,١ مليون دولار خلال عام ٢٠١٨، ويعكس ذلك الجهود الحثيثة التي بذلتها الإدارة لتحسين أسعار المنتجات وزيادة معدلات الكفاءة التشغيلية. وبلغت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك ١,١ مليون دولار خلال عام ٢٠١٩، صعوداً من ٠,٧ مليون دولار خلال عام ٢٠١٨.

تواصل شركة جلاس روك تعزيز قدرتها التنافسية بالأسواق العالمية وتستهدف تصدير ٥٠٪ من إنتاجها

٩,٤ ألف طن مبيعات جلاس روك في ٢٠١٩  
▼ ٢٪ انخفاض سنوي

## إنجازات الاستدامة خلال عام ٢٠١٩

### ١ الرضاء المشترك

تمكنت الشركة بفضل تميز منتجاتها من المنافسة عالمياً وزيادة حصتها السوقية في أسواق التصدير المختلفة بأوروبا وشمال أفريقيا بالإضافة إلى دول مجلس التعاون الخليجي.

### ٢ المردود البيئي

تعد المواد العازلة التي تنتجها شركة جلاس روك تعد من أفضل الوسائل المتاحة لخفض انبعاثات ثاني أكسيد الكربون، حيث تستطيع توفير ٤٠٪ من الطاقة الكهربائية المستخدمة في تدفئة وتبريد المباني.

### ٣ المردود المجتمعي

ركزت شركة جلاس روك على تدريب وتوظيف الفنيين من المجتمعات المحلية للعمل بمصنعها الذي تأسس بتكلفة استثمارية ٧٠ مليون دولار.



## وسائل نقل

## أكثر أماناً وكفاءةً

تعمل شركة القلعة على إقامة منظومة متكاملة من المشروعات الاستثمارية القادرة على توفير حلول النقل والدعم اللوجيستي عالية الجودة بأسعار مناسبة، سعياً لتوظيف هذا التحول العالمي، ودعم مساعي النمو المحلي والإقليمي، مع تذليل العقبات التي تعوق حركة التجارة البينية في أفريقيا.

إن التركيز على النهوض بمنظومة وكفاءة النقل النهري يعد من أحد المزايا التنافسية الرئيسية الخاصة بالشركة في ظل أزمة الطاقة العالمية والانخفاض التدريجي لدعم الطاقة في مصر، والذي أدى إلى ارتفاع أسعار الوقود وتوجه المصنعين للبحث عن بدائل أقل تكلفة لنقل البضائع.



## نايل لوجيستيكس

نايل لوجيستيكس هي الشركة التابعة للقلعة في قطاع النقل والدعم اللوجستي، وتتخصص من خلال شركاتها التابعة في تقديم باقة متكاملة من الحلول اللوجستية وخدمات النقل المتميزة بكفاءة استهلاك الوقود، والتي تشمل أنشطة التحميل والتفريغ بالموانئ البحرية في مصر، بالإضافة إلى خدمات النقل النهري لعملاء الشركة في مصر وجنوب السودان.



### الشركة الوطنية لإدارة الموانئ النهرية

تقوم الشركة الوطنية لإدارة الموانئ النهرية بتشغيل مجموعة من الموانئ ومعدات المناولة.



### نايل كارجو

تقوم شركة نايل كارجو بتشغيل أسطول بارجات النقل النهري بطول المجرى الملاحي لنهر النيل، بالإضافة إلى توفير أنشطة التحميل والتفريغ وخدمات نقل الحاويات بالموانئ المصرية.



## قطاع النقل والدعم اللوجيستي

حققت استثمارات شركة القلعة طفرة ملحوظة على مدار السنوات القليلة الماضية في مجالات النقل النهري والدعم اللوجيستي وأنشطة تحميل وتفريغ البضائع.

# ١٠٠ ألف طن

حجم نشاط مناولة وتخزين الحبوب بالإسكندرية



قطاع النقل والدعم  
اللوجيستس



## نايل لوجيستيكس

نايل لوجيستيكس هي الشركة التابعة للقلعة في قطاع النقل والدعم اللوجيستس، وتتخصص من خلال شركاتها التابعة في تقديم باقة متكاملة من الحلول اللوجيستية وخدمات النقل المتميزة بكفاءة استهلاك الوقود، والتي تشمل أنشطة التحميل والتفريغ بالموانئ البحرية في مصر، بالإضافة إلى خدمات النقل النهري لعملاء الشركة في مصر وجنوب السودان.



### قامت نايل لوجيستيكس بإطلاق مستودع جديد لتخزين الحبوب مع التوسع بقدرات أنشطة التحميل والتفريغ وتنمية أعمال ساحة تخزين الحاويات

#### تتوزع أنشطة شركة نايل لوجيستيكس في السوق المصري بين أربعة قطاعات رئيسية:

- أنشطة نقل ومناولة وتخزين الفحم بالإسكندرية وميناء طناش النهري بالقاهرة.
- أنشطة نقل وتخزين الحاويات بالإسكندرية (ساحة تخزين الحاويات)، حيث تتنوع الأنشطة بين مناولة وتخزين الحاويات الفارغة والمعبأة، وكذلك الحاويات المبردة.
- أنشطة تخزين الحبوب بالإسكندرية، من خلال مستودع تخزين الحبوب بطاقة استيعابية تبلغ ١٠ ألف طن. وتستهدف الشركة الوصول بمعدل دوران المخزون إلى ما يتراوح بين ٦ إلى ٧ مرات سنوياً.
- أنشطة النقل النهري باعتبارها الوسيلة الأعلى كفاءة لنقل البضائع بطول نهر النيل في مصر.

#### ملكية شركة القلعة

(في يوليو ٢٠١٩)



تضم شركة نايل لوجيستيكس تحت مظلتها ثلاث شركات تابعة في مجالات التحميل والتفريغ وخدمات النقل النهري في مصر وجنوب السودان. ففي السوق المصري تقدم الشركة خدمات التحميل والتفريغ باستخدام الأوناش العائمة في العديد من الموانئ المصرية، بالإضافة إلى تشغيل ساحة تخزين حاويات في ميناء النوبارية بالإسكندرية، والذي يخدم العديد من المصدرين العاملين بمختلف القطاعات.

وتقوم نايل لوجيستيكس بتشغيل أسطول بارجات نهري لنقل البضائع بطول المجرى الملاحي لنهر النيل، علماً بأن قدرة البارجة الواحدة تعادل حمولة ما يتراوح بين ٢٠ و ٤٠ شاحنة، إضافة إلى تكاليف تشغيلها المعقولة وكفاءة استهلاكها للوقود، وهو ما يجعل من نقل البضائع عبر البارجات النهريّة الحل الأكثر حفاظاً على البيئة.



نهر النيل في السودان



ساحة تخزين الحاويات بالإسكندرية

**حققت نايل لوجيستيكس أداءً قوياً خلال عام ٢٠١٩ حيث ارتفعت الإيرادات بمعدل سنوي ٧٩٪ لتسجل ٢٣٦ مليون جنيه**

**١,٢٥٣**

مليون طن

حجم نشاط التحميل والتفريغ بالإسكندرية (٢٠١٩)

▲ بمعدل نمو سنوي ٧٧٪

طن من الفحم البترولي، منها ١٧٥ ألف طن تمت مناوالتها عبر مقر أعمالها الجديد الذي تم إنطلاقه في يوليو ٢٠١٩ بميناء طنناش بالقاهرة.

#### شركة جنوب السودان للنقل النهري:

ركزت أنشطة الشركة في جنوب السودان على نقل المواد الغذائية التابعة لبرنامج الأغذية العالمي (WFP). وتعمل الشركة حالياً باستخدام سفينة دافعة واحدة، والتي تستهدف الإدارة توظيفها في استكمال أربع رحلات سنوياً. وتخضع السفينة الثانية لأعمال التجديد والمتوقع تشغيلها مرة أخرى بنهاية عام ٢٠٢٠، بينما يتم حالياً إجراء فحوصات فنية بالسفينة الدافعة الثالثة من أجل إجراء أعمال الصيانة اللازمة. وقد نجحت الشركة في نقل ٤,٥ ألف طنًا من المواد الغذائية و١,٦ ألف طنًا من المواد الأخرى خلال عام ٢٠١٩.

#### المستجدات التشغيلية لعام ٢٠١٩

نجحت شركة نايل لوجيستيكس في تعظيم استفادتها من توجه الحكومة المصرية إلى رفع دعم الطاقة تدريجياً، حيث أصبحت حيث أصبحت عملية نقل البضائع باستخدام البارجات النهرية أكثر جاذبية للعملاء الباحثون عن وسائل نقل أكثر كفاءة وأقل تكلفة. وقد أصبحت الشركة أكثر استعداداً لتوظيف هذه الفرصة من خلال استراتيجيتها الرامية إلى تزويد عملائها بباقة متكاملة من الخدمات عبر التوسع بباقات خدماتها المقدمة وزيادة طاقتها الاستيعابية.

وقد قامت الشركة في سبتمبر ٢٠١٩ بإطلاق مستودع تخزين الحبوب الجديد، إلى جانب تحسين قدرات أنشطة الشحن والتفريغ مع مواصلة تنمية أعمال ساحة تخزين الحاويات. وقد قام مستودع تخزين الحبوب الجديد بمناولة وتخزين ١٥٧ ألف طن من الحبوب أو ما يعادل خمس شحنات. ومن جانب آخر، شهدت الشركة نمو إيرادات ساحة تخزين الحاويات بفضل جهود الإدارة لتعزيز الكفاءة التشغيلية وتحسين تشكيلة أنواع الحاويات التي يتم مناوالتها. كما نجحت الشركة في تنمية حجم أنشطة التحميل والتفريغ بميناء الإسكندرية ليلعب ١,٢٥٣ مليون

#### الشركات التابعة

##### شركة نايل كارجو:

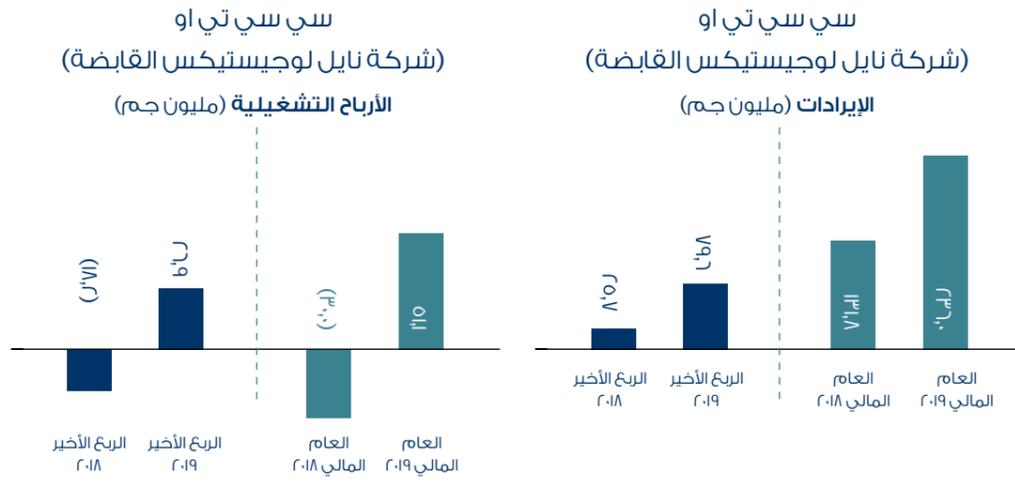
تقوم الشركة بتشغيل أسطول بارجات النقل النهري بطول المجرى الملاحي لنهر النيل، بالإضافة إلى توفير أنشطة التحميل والتفريغ بالعديد من الموانئ المصرية، وكذلك نشاط نقل الحاويات بين ميناء بورسعيد وميناء شرق التفريعة مروراً بقناة الخدمات الملاحية التابعة لقناة السويس.

##### الشركة الوطنية لإدارة الموانئ النهرية:

تقوم الشركة الوطنية لإدارة الموانئ النهرية بتشغيل مجموعة من الموانئ ومعدات المناولة للعمل في الموانئ المختلفة. حيث تخصص في تقديم العديد من خدمات الشحن والتفريغ والتخزين في مجموعة من أكبر الموانئ المصرية بالإسكندرية والسويس ودمياط.

##### شركة جنوب السودان للنقل النهري:

تقوم الشركة بتشغيل أسطول بارجات النقل النهري في جنوب السودان لنقل مختلف البضائع في أنحاء البلاد عن طريق أسطولها المكون من ٣ سفن دافعة و٨ بارجات نهريّة.



## إنجازات الاستدامة خلال ٢٠١٩

### ١ الرضاء المشترك



• يتسم نقل البضائع عبر بارجات النقل النهري بانخفاض تكاليف تشغيلها واستهلاك الوقود، حيث تعادل قدرة البارجة الواحدة حمولة ما يتراوح بين ٢٠ و٤٠ شاحنة، وهو ما يؤدي إلى تقليل كميات الانبعاثات بالإضافة إلى التكاليف التي عادة ما يتم استثمارها في وسائل النقل الأخرى.

### ٢ المردود البيئي

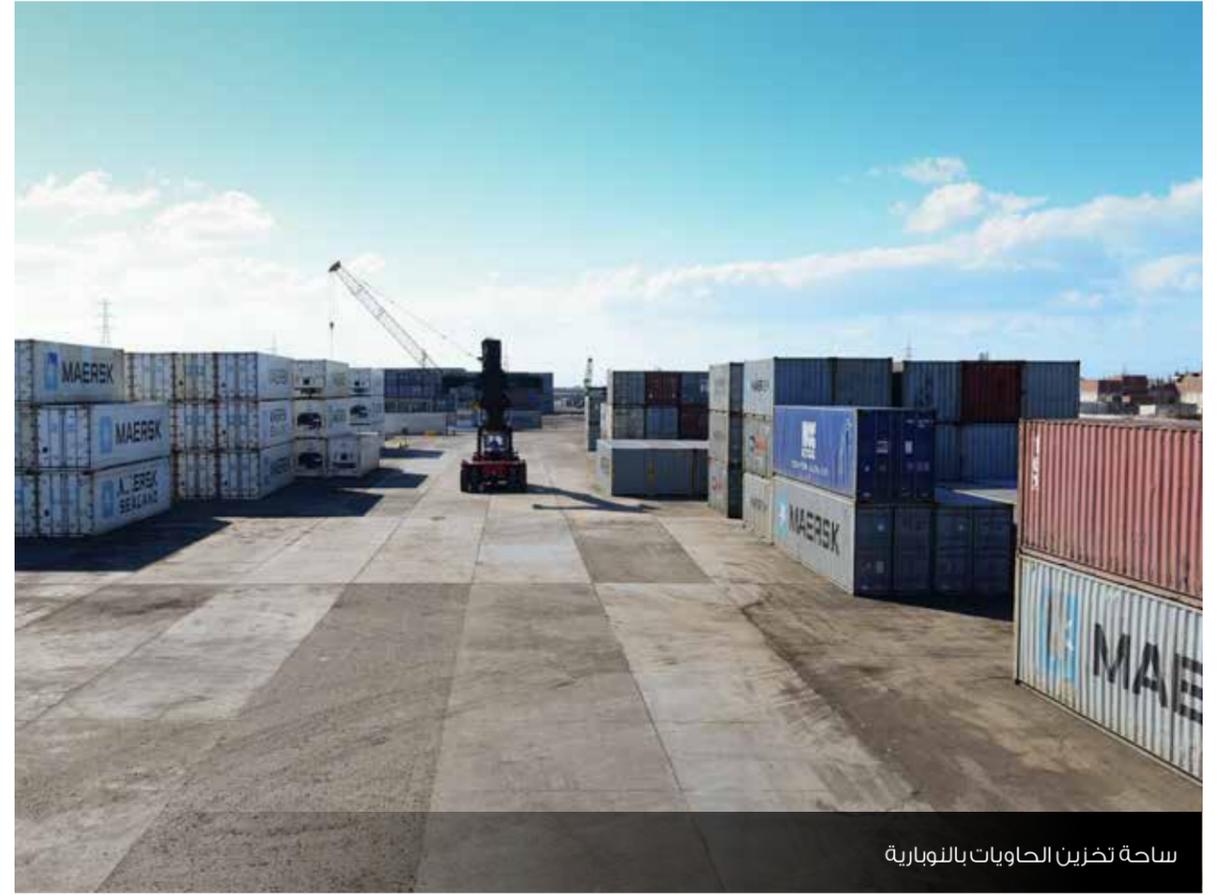


• تشغل شركة نايل لوجيستيكس أسطولاً كبيراً من بارجات النقل النهري التي تتميز بكفاءة استهلاك الوقود فضلاً عن كونها صديقة للبيئة، حيث تقوم بنقل البضائع في مصر والسودان وجنوب السودان.

### ٣ المردود المجتمعي



• قامت الشركة بنقل المواد الغذائية التابعة لبرنامج الأغذية العالمي وتوصيل الإمدادات الحيوية إلى المجتمعات المعرضة للخطر في جنوب السودان خلال عام ٢٠١٩ (تشمل ٤,٥ ألف طن من المواد الغذائية و١,٦ ألف طن من المواد الأخرى).



ساحة تخزين الحاويات بالبورابة

### التطورات المالية لعام ٢٠١٩

وسجلت شركة جنوب السودان للنقل النهري إيرادات بقيمة ١,٢ مليار دولار. ونتج عن ذلك تسجيل أرباح تشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بقيمة ٦٣٠ ألف دولار أمريكي، وهو ما يعكس نجاح الشركة في استكمال ثلاث رحلات خلال عام ٢٠١٩.

"سي سي تي أو" هي الشركة القابضة المالكة لشركة نايل لوجيستيكس وتقوم بممارسة أنشطتها في مصر وجنوب السودان.

حققت شركة نايل لوجيستيكس نتائج استثنائية بفضل تحسن أدائها التشغيلي، حيث سجلت الإيرادات ٢٣٦ مليون جنيهًا خلال عام ٢٠١٩ بزيادة سنوية قدرها ٢٩٪. وصاحب ذلك تسجيل أرباح تشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بقيمة ٦٧ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩ مقابل خسائر تشغيلية بقيمة ١٣,٦ مليون جنيه خلال العام السابق. كما شهدت الشركة نمو إيرادات ساحة تخزين الحاويات بمعدل سنوي ٣٢٪ خلال عام ٢٠١٩، على الرغم من تراجع إجمالي عدد الحاويات النمطية (قياس ٢٠ قدم) التي تم مناولتها بنسبة ١٣٪ خلال نفس الفترة. ويرجع الأداء المالي القوي إلى تحسن مستوى الكفاءة التشغيلية بالإضافة إلى استثمارات الشركة في زيادة الطاقة الاستيعابية للمستودعات خلال العام.

## تعزير التوسع بالاستثمارات الزراعية

تتجه أنظار الدولة والقطاع الخاص إلى التوسع بالاستثمارات الزراعية بشكل كبير لمواجهة التحديات الراهنة المتعلقة بأزمة انتشار فيروس (كوفيد - ١٩) وتداعياته على الأمن الغذائي

انطلقت استثمارات القلعة في قطاع الأغذية عام ٢٠٠٧ من خلال مزارع دينا، بهدف النهوض بقطاع الزراعة المصري. وتركز استراتيجية الشركة على تقديم نموذج يحتذى به في اتباع أعلى معايير الجودة والكفاءة وتحقيق التكامل في القطاع بالسوق المصري، فضلاً عن تقديم منتجات طازجة فائقة الجودة يتم إنتاجها من مصادر تتميز بأعلى درجات الثقة.





## مزارع دينا

تمثل مزارع دينا أكبر مزرعة إنتاج ألبان على مستوى القطاع الخاص في مصر وأفريقيا، وأكبر موزع للحليب الخام، حيث تمتلك مزرعة ألبان تبلغ مساحتها ١٠ آلاف فدان.



## استثمارات قطاع الأغذية

تهدف استثمارات القلعة في قطاع الأغذية إلى معالجة التحديات التي تواجه قطاعي الإنتاج الزراعي والصناعات الغذائية في مصر والمنطقة، والتي تشمل نقص الكفاءات والخبرات الإدارية، وضعف اقتصادات الحجم وعدم كفاية التمويلات المقدمة، وتنفرد القلعة بتقديم أفضل العلامات الرائدة والمفضلة في سوق الأغذية المصري، مثل مزارع دينا.

# ٧٠٪

إجمالي حصة مزارع دينا من إنتاج الحليب الخام في السوق المصري



قطاع الأغذية



جذور

مجموعة جذور هي الشركة الرائدة في مجالي الزراعة والأغذية، وتتميز أنشطتها بمردودها الإيجابي على البيئة من واقع تبنيتها لأعلى معايير وممارسات الإنتاج المسؤول



مزارع دينا على مساحة ١٠ آلاف فدان على طريق القاهرة - الإسكندرية الصحراوي

**٢٣٨** مليون جنيه  
إيرادات الشركة الاستثمارية  
لمنتجات الألبان  
(العام المالي ٢٠١٩)

تتفرد مزارع دينا بتطبيق أعلى  
ممارسات الإنتاج المسؤول  
بهدف توفير أفضل المنتجات  
الطازجة وفق مفهوم "من  
المزرعة إلى المستهلك"

على مستوى القطاع الخاص في مصر وأفريقيا، بمساحة إجمالية تبلغ ١٠ آلاف فدان، وحجم قطع يضم ١٥,٨٠٠ بقرة، منها ٧,٨٨٤ بقرة حلابة.

وتحتل مزارع دينا حاليًا صدارة سوق الألبان في مصر، حيث تقوم بإنتاج ٧٠٪ تقريبًا من الحليب الخام في السوق المصري، علمًا بأن الشركة تورد ٢٠٪ تقريبًا من إنتاجها للشركة الاستثمارية لمنتجات الألبان، بينما تباع الكميات المتبقية لكبرى الشركات العاملة في قطاع تصنيع منتجات الألبان.

وإلى جانب مزرعة إنتاج الألبان وأنشطة إنتاج الحليب الخام، تضم مزارع دينا تحت مظلتها أيضًا قطاع متخصص بالأنشطة الزراعية، وكذلك قطاع البيع بالتجزئة من خلال منفذ بيع "الشادر"، وهو المنفذ الوحيد لبيع جميع منتجات مزارع دينا من المنتجات الغذائية والحليب وغيرها من منتجات الشركة المفضلة بين جمهور المستهلكين. وتحظى الشركة بقدرات تنافسية كبيرة بفضل نموذج الأعمال المتكامل الذي توظفه عبر قطاعاتها الإنتاجية الأربعة وهم قطاعات الإنتاج الزراعي، والإنتاج الحيواني، ومنتجات الألبان، والبيع بالتجزئة "الشادر".

نجحت مزارع دينا في تحسين أدائها المالي والتشغيلي في ضوء زيادة حجم مبيعات الحليب الخام ليصل إلى ٧٦,٥٤٣ طن خلال عام ٢٠١٩، مقابل ٧٥,١٨٦ طن

قامت شركة القلعة بالاستثمار في قطاع الأغذية من خلال مزارع دينا عام ٢٠٠٧ في ضوء رؤيتها الهادفة إلى النهوض بقطاع الزراعة المصري وتنمية مزارع دينا لتصبح منظومة متكاملة في مصر والمنطقة. وتركز استراتيجية الشركة على تقديم نموذج يحتذى به في اتباع أعلى معايير الجودة والكفاءة وتحقيق التكامل في القطاع بالسوق المصري، فضلاً عن تقديم منتجات طازجة فائقة الجودة يتم إنتاجها من مصادر تتميز بأعلى درجات الثقة.

وقد نجحت الشركة في التخارج من أغلب المشروعات التابعة في قطاع الأغذية، باستثناء أبرز استثماراتها في قطاع الأغذية المتمثلة في شركة جذور والتي تضم تحت مظلتها حاليًا اثنين من الشركات التابعة، وهما مزارع دينا، أكبر مزرعة ألبان تابعة للقطاع الخاص بالسوق المصري، والشركة الاستثمارية لمنتجات الألبان التي تقوم بإنتاج وتسويق وتوزيع الحليب الخام ومنتجات الألبان الأخرى التي تنتجها مزارع دينا.

### المستجدات التشغيلية لعام ٢٠١٩

#### مزارع دينا

تأسست مزارع دينا عام ١٩٨٧ بقطع أبقار يبلغ عدده ٣٠٠ بقرة من أنقى السلالات المنتجة (هولشتين أمريكي)، وذلك قبل قيام شركة القلعة بالاستحواذ عليها في عام ٢٠٠٧ وتحويلها إلى أكبر مزرعة إنتاج ألبان

### ملكية شركة القلعة (في يوليو ٢٠١٩)





ألبان وعصائر مزارع دينا



منفذ بيع (الشادر)

٧٦,٥٤٣ طن  
حجم مبيعات مزارع دينا من اللبن الخام  
(العام المالي ٢٠١٩)

١٥,٨٠٠ بقرة  
حجم قطيع الأبقار بمزارع دينا  
(في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩)

وبالإضافة إلى ذلك، قامت الشركة خلال يناير ٢٠٢٠ بإعادة إطلاق خط إنتاج الزبادي القائم بعد تجديد تصميم العبوات وتقديم الزبادي بنكهة الفراولة والتي يتم توزيعها فقط على مناطق الدلتا وصعيد مصر.

#### التطورات المالية لعام ٢٠١٩

ارتفعت إيرادات مجموعة جذور بمعدل سنوي ٦,٨٪ لتبلغ ٨٧١,١ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩، مقابل ٨١٥,٥ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٨. وبلغت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك ١١٥,٨ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩، وهو نمو سنوي بنسبة ٣,٤٪ مقابل ١٢٢ مليون جنيه خلال العام السابق.

وقد بلغت إيرادات مزارع دينا ٦٧٩,٥ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩، بزيادة سنوية قدرها ٥٪، مقابل ٦٤٤,٢ مليون جنيه خلال العام السابق. كما ارتفعت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بمعدل سنوي ١١٪ لتبلغ ١٥٢,٩ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩، مقابل ١٣٧,٩ مليون جنيه خلال العام السابق. ويعكس ذلك مردود جهود الإدارة في إجراء العديد من التحسينات والتي شملت أنظمة التبريد بحظائر الأبقار الحلابة والتي أدت إلى زيادة حجم إنتاج الحليب بفضل زيادة إنتاجية الأبقار الحلابة.

طنا تقريبًا من منتجات الألبان، بالإضافة إلى ما يقرب من ٢٢ مليون عبوة من منتجات الزبادي. وخلال يناير ٢٠٢٠، نجحت الشركة في مضاعفة الطاقة الإنتاجية لمنتجات الزبادي إلى ٥٠ مليون عبوة سنويًا، عقب تشغيل خط إنتاج إضافي، والذي من المتوقع أن يصل إلى كامل طاقته التشغيلية والإنتاجية خلال فترة تتراوح بين عامين وثلاثة أعوام القادمة، علمًا بأن إنتاج الحليب حاليًا يستغل ٦٠٪ فقط من الطاقة الإنتاجية للشركة.

وفي إطار جهود الشركة لتوظيف الطاقة غير المستغلة لخط إنتاج الحليب في إنتاج العصائر بدون تكلفة استثمارية جديدة، أطلقت الشركة خلال النصف الأول من عام ٢٠٢٠، خطًا جديدًا لإنتاج العصير الطازج لتلبية الطلب القوي على المنتجات الغذائية خلال شهر رمضان، بهدف توفير باقة فائقة الجودة من العصائر الطازجة لجمهور المستهلكين تحت علامة مزارع دينا بأربعة نكهات، وهي البرتقال، والمانجو، والفراولة، والليمون والنعناع (ونكهة الأناناس خلال الفترة المقبلة)، وذلك في عبوات صغيرة وعائلية. ويتم تصنيع جميع عصائر الشركة من الفواكه الطبيعية بنسبة ١٠٠٪ بفترة صلاحية تصل إلى ١٥ يومًا بهدف الحفاظ على جودتها وفوائدها الصحية ومذاقها الطبيعي.

خلال العام السابق. ويعكس ذلك جهود الإدارة لزيادة معدلات الكفاءة التشغيلية وإنتاجية الحليب الخام، والتي شملت إجراء العديد من التحسينات مثل تركيب الستائر وأنظمة التبريد بحظائر الأبقار الحلابة، بالإضافة إلى زيادة كفاءة عملية فرز وانتقاء الأبقار للتركيز على الأبقار الحلابة الأكثر صحة والأعلى إنتاجية.

وتواصل الإدارة جهودها للتوسع في مبادرات تحسين الكفاءة التشغيلية خلال الفترة المقبلة سعيًا لتعزيز أداء الشركة وتنمية الإيرادات والأرباح.

#### الشركة الاستثمارية لمنتجات الألبان

تقوم الشركة الاستثمارية لمنتجات الألبان بإنتاج وتسويق منتجات الألبان التي تنتجها مزارع دينا من الحليب الطازج والتي تشمل خمس منتجات، وهي الحليب السادة ومتعدد النكهات في عبوات صغيرة وعائلية، بالإضافة إلى منتجات الزبادي والجبن ولبن البودرة منزوع الدسم والزبدة.

وتبلغ الطاقة الإنتاجية السنوية للشركة ٣٥ مليون عبوة من الحليب الطازج، وحوالي ١٣٠٠ طنا من لبن البودرة منزوع الدسم، و٦٠٠ طنا من الزبدة، ٢٣٥

## شهدت إيرادات جذور نموًا ملحوظًا لتبلغ ٨٧١ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩

### إنجازات الاستدامة خلال ٢٠١٩

#### ١ الرضاء المشترك

- نجحت مزارع دينا في التحول إلى أكبر مزرعة إنتاج ألبان على مستوى القطاع الخاص في مصر وأفريقيا على مساحة زراعية تتجاوز ١٠ آلاف فدان، وحجم قطع يضم ١٥,٨٠٠ بقرة.
- تمثل مزارع دينا نموذجًا ناجحًا للمشروعات الاقتصادية المتكاملة.
- تقديم نموذج يحتذى به في الجودة وتحقيق التكامل في قطاع الأغذية بالسوق المصري.



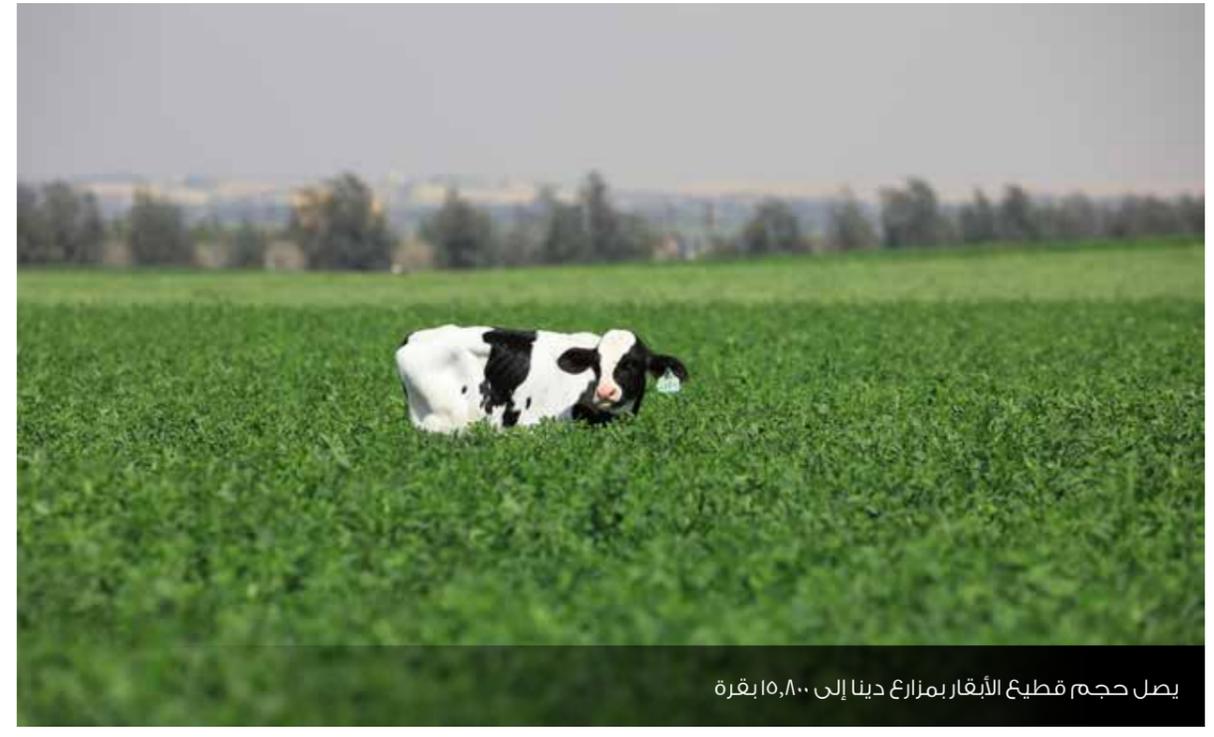
#### ٢ المردود البيئي

- توظيف أحدث الوسائل التكنولوجية في مجال الري بهدف تعظيم كفاءة استغلال الموارد المائية، بالإضافة إلى التوسع في استخدام الطاقة الشمسية لتقليل البصمة الكربونية.
- تطبيق منظومة متكاملة لإعادة تدوير مخلفات الأبقار والأسمدة العضوية المكمورة حيث تم إنتاج ٤٥,٩٤٨ متر مكعب من السماد الأخضر خلال عام ٢٠١٩ من بينها ٣٢,٤٧٨ متر مكعب تم استخدامها كسمدة للتربة.



#### ٣ المردود المجتمعي

- تحرص الشركة على تدريب وتوظيف أبناء المجتمعات المحلية المحيطة بأعمالها.

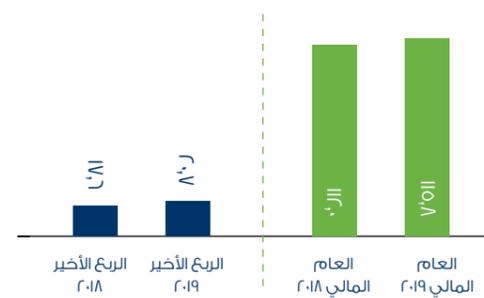


يصل حجم قطع الأبقار بمزارع دينا إلى ١٥,٨٠٠ بقرة

وارتفعت إيرادات الشركة الاستثمارية لمنتجات الألبان بمعدل سنوي ١٣٪ لتسجل ٢٣٨,٥ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩، مقابل ٢١٠,٢ مليون جنيه خلال العام السابق، بفضل نمو حجم المبيعات بنسبة ٦٪ خلال عام ٢٠١٩. غير أن الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك، حيث يرجع ذلك إلى ارتفاع تكاليف المبيعات نتيجة زيادة أسعار الحليب الخام وارتفاع مصروفات أنشطة البيع والتوزيع.

وارتفعت إيرادات الشركة الاستثمارية لمنتجات الألبان بمعدل سنوي ١٣٪ لتسجل ٢٣٨,٥ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩، مقابل ٢١٠,٢ مليون جنيه خلال العام السابق، بفضل نمو حجم المبيعات بنسبة ٦٪ خلال عام ٢٠١٩. غير أن الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك انخفضت بمعدل سنوي

#### شركة جذور الأرباح التشغيلية المجمعة (مليون جـم)



#### شركة جذور الإيرادات المجمعة (مليون جـم)



## الاستثمار المسؤول في قطاع التعدين

تحرص القلعة على دمج أعلى معايير وممارسات الاستثمار المسؤول في جميع أنشطة قطاع التعدين، سعياً إلى تحقيق مردود إيجابي على المجتمعات المحيطة مع تقليص الأثر البيئي؛ فضلاً عن دورها الملموس في توفير فرص العمل وتحسين الأوضاع المعيشية.

**ASCOM**  
GEOLOGY & MINING

## شركة أسكوم

أسكوم هي الشركة الرائدة على الساحة الإقليمية في قطاع التعدين وخدمات إدارة المحاجر لمصانع الأسمنت



# استثمارات قطاع التعدين

تهدف استثمارات القلعة في قطاع التعدين إلى بناء منظومة استثمارية متكاملة تساهم في تعظيم القيمة المضافة من الموارد الطبيعية.



قطاع التعدين

## شركة أسكوم ASCOM GEOLOGY & MINING

أسكوم هي الشركة الاستثمارية التابعة للقلعة في قطاع التعدين، حيث تتخصص في تقديم مختلف خدمات التعدين وأنشطة المحاجر لمصانع الأسمنت وغيرها من الصناعات، بالإضافة إلى استكشاف وإنتاج الخامات الصناعية والمعادن الثمينة وخاصة الذهب.



كربونات الكالسيوم التي يتم تصنيعها بشركة أسكوم

# ١,٥ مليون جنيه من الذهب في امتياز أسوسا (أثيوبيا)

## نجحت أسكوم في تسجيل نمو سنوي لإيرادات جميع شركاتها التابعة خلال عام ٢٠١٩

وحصى البناء وغيرها من المواد الخام التي تستخدم في قطاع الإنشاءات. كما تقوم الشركة بإدارة عدد من المحاجر الصغيرة في مصر إلى جانب امتلاك شركة متخصصة في إنتاج مواد البناء بالجزائر.

### المستجدات التشغيلية

#### شركة أسكوم بريشيويس ميبالز

تأسست شركة أسكوم بريشيويس ميبالز لتطوير وتوحيد أنشطة أسكوم في مجال استكشاف وإنتاج المعادن الثمينة. وتعمل الشركة حاليًا باثنين من الامتيازات الأثيوبية (أسوسا - ٤٠٢ كم مربع / أويرو جودير - ١٠٠٠ كم مربع)، وقد أثمرت أعمال الحفر والاستكشاف في امتياز أسوسا بأثيوبيا عن تحقيق نتائج واعدة، حيث قامت الشركة بإصدار تقرير يشير إلى اكتشاف بواقع ١,٥ مليون أوقية. وتركز الشركة حاليًا على مواصلة الأنشطة الاستكشافية وكذلك إعداد دراسات الجدوى الوافية من أجل الحصول على تراخيص التنقيب وإطلاق مشروعها لإنتاج الذهب في أثيوبيا.

### ملكية شركة القلعة (في يوليو ٢٠١٩)



أسكوم هي شركة متخصصة في قطاع التعدين والخدمات الجيولوجية بمنطقة شمال وشرق أفريقيا، وتتنوع أنشطتها بين استكشاف وإنتاج المعادن الثمينة وتقديم الخدمات الجيولوجية.

وقد نجحت الشركة في التوسع بأنشطتها وعملياتها بشكل ملحوظ بهدف تعظيم القيمة من قطاع التعدين في مصر، إلى جانب مع تركيزها على المنتجات والخدمات المقدمة لقطاع الأسمنت. كما أحرزت الشركة تقدمًا كبيرًا على صعيد تنوع مصادر إيراداتها والاستفادة من فرص النمو الجذابة في قطاع الخامات الصناعية من خلال شركتيها التابعتين، شركة أسكوم لتصنيع الكربونات والكيماويات الرائدة في تصدير الخامات الصناعية، وشركة جلاس روك للمواد العازلة.

وقد تمكنت الشركة من التحول من إحدى الشركات الخدمية في قطاع مواد البناء إلى شركة قابضة تتحكم في عدد من الامتيازات المنتجة للجبس ورمال السيليكا



أسكوم هي أكبر شركة متخصصة في قطاع إدارة المحاجر في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا



نشاط إدارة المحاجر بشركة أسكوم لمصانع الأسمنت في السوق المصري

ارتفعت إيرادات نشاط  
إدارة المحاجر في  
السوق المصري بمعدل  
سنوي بنسبة ٤%،  
لتبلغ ٣٧٩,٨ مليون  
جنيه خلال عام ٢٠١٩

٢٢,٩ ألف طن  
مبيعات نشاط إدارة المحاجر في مصر (٢٠١٩)  
▲ بمعدل نمو سنوي ٢%

### التطورات المالية لعام ٢٠١٩

بلغت إيرادات شركة أسكوم ٩٦٧,١ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩، مقابل ٩١١,٩ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٨، بفضل ارتفاع إيرادات جميع شركاتها التابعة. ومن جانب آخر، انخفضت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك إلى ٩٩,٤٩ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩، مقابل ١٠٥,٦ مليون جنيه خلال العام السابق، نتيجة تراجع الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك لنشاط المحاجر، علاوة على زيادة التكاليف المتغيرة.

وارتفعت إيرادات نشاط إدارة المحاجر في السوق المصري بمعدل سنوي بنسبة ٤%، لتبلغ ٣٧٩,٨ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩ مقابل ٣٦٣,٨ مليون جنيه خلال العام السابق، نتيجة تباطؤ سوق الأسمنت في مصر، في ظل ارتفاع العرض وتراجع الطلب واحتدام المنافسة بين المصانع. ومن جانب آخر، تراجع الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك لتسجل ٥,١ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩، مقابل ٢٨,٧ مليون جنيه خلال العام السابق.

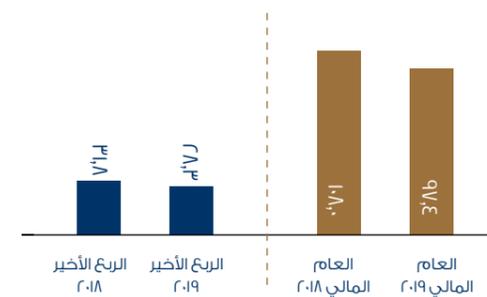
### نشاط إدارة المحاجر بالسوق المصري

العرض وتراجع الطلب واحتدام المنافسة بين المصانع. غير أن الشركة نجحت في تنمية الإيرادات خلال عام ٢٠١٩، بفضل جهود الإدارة لتحسين العقود المبرمة خلال العام، حيث قامت بتعديل شروط العقود القائمة عبر تحديد معايير للحد الأدنى من سحب المنتجات، مع تجديد بعض العقود على أساس الشراء أو السداد، سعياً لتغطية التكاليف الزائدة التي تتحملها الشركة خلال الاضطرابات التي تشهدها الأسواق.

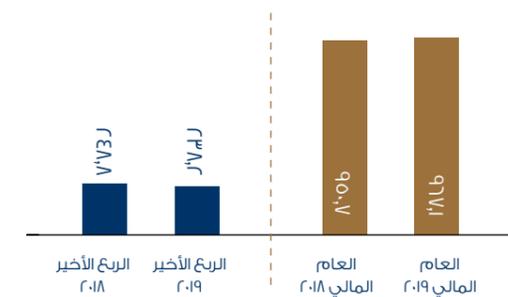
نجحت شركة أسكوم في التحول إلى أكبر شركة متخصصة في إدارة المحاجر بمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا على مدار العقد الماضي. وتحظى الشركة بخبرة واسعة في هذا المجال، ولا سيما في توفير المواد التي تحتاجها شركات الأسمنت، حيث تقوم الشركة بتسجيل ٩٠٪ من إيراداتها من أنشطة إدارة المحاجر لعملاء مصانع الأسمنت.

وتواجه الشركة خلال الفترة الحالية تحديات صعبة نتيجة حالة التباطؤ التي يشهدها سوق الأسمنت في ظل ارتفاع

شركة أسكوم  
الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد  
والإهلاك والاستهلاك  
(مليون جـم)



شركة أسكوم  
إيرادات  
(مليون جـم)



برهنت استثمارات القلعة في قطاع الطباعة والتغليف مرونتها الفائقة في مواجهة فترات التباطؤ الاقتصادي. ومن المتوقع استمرار القطاع في تعظيم الاستفادة من انخفاض تكاليف الخامات ومدخلات الإنتاج.

مواد تعبئة وتغليف  
صديقة للبيئة

٨٠ ألف طن

المخلفات الورقية المعاد تدويرها كمدخلات للإنتاج



## الشروق الحديثة للطباعة والتغليف

تتخصص شركة الشروق في كافة عمليات التغليف والتقطيع والطي والاصق والطباعة

NATIONAL PRINTING

## الشركة الوطنية للطباعة

تعد الشركة الوطنية للطباعة واحدة من أكبر الشركات المتخصصة في تصنيع منتجات الطباعة والتغليف بأعلى معايير الاستدامة في السوق المصري من خلال منظومة متكاملة تستند إلى أربع شركات تابعة



# قطاع الطباعة والتغليف

تمتلك الشركة الوطنية للطباعة أربع شركات تابعة، هي: (الشروق، البدار، ويندسور، يونيبورد) يبلغ عدد العاملين بالشركة ٢٠٠٠ موظف.

٦٠ مليون دولار  
استثمارات القلعة بقطاع الطباعة والتغليف

٥٠٪

انخفاض واردات مصر من ورق كرتون الدوبلكس بفضل تصنيعه محلياً من قبل شركة يونيبورد



## شركة البدار

تتخصص الشركة في تصنيع ألواح وعبوات الكرتون المموج.



## شركة يونيبورد

تقوم الشركة بإنتاج ورق كرتون الدوبلكس، مستفيدة من المخلفات الورقية باعتبارها المواد الخام الرئيسية التي تدخل في صناعتها



## شركة ويندسور

تعد الشركة الوطنية للطباعة واحدة من أكبر الشركات المتخصصة في تصنيع منتجات الطباعة والتغليف بأعلى معايير الاستدامة في السوق المصري من خلال منظومة متكاملة تستند إلى أربع شركات تابعة



عمليات الطباعة الملساء غير المباشرة

قطاع الطباعة  
والتغليف

## قطاع الطباعة والتغليف

UNIBOARD  
للحدا لصناعة السوق والكرتون

NATIONAL PRINTING



قامت شركة القلعة بالاستثمار في قطاع الطباعة والتغليف من خلال شركتها التابعة الوطنية للطباعة وشراكتها الاستراتيجية مع عائلة "المعلم"، أحد أبرز اللاعبين في ذلك القطاع بالسوق المصري. وقد نجحت الشركة الوطنية للطباعة في تنمية استثماراتها والتحول إلى واحدة من أكبر الشركات المتخصصة في تصنيع منتجات الطباعة والتغليف بأعلى معايير الاستدامة في السوق المصري عبر منظومة متكاملة تستند إلى أربع شركات تابعة، تشمل الشروق والبدار ويونتيورد وويندسور.

٥٠ ألف طن  
حجم الإنتاج السنوي  
(الشروق)

نجحت الشركة الوطنية  
للطباعة في تنمية باقة  
منتجاتها ذات القيمة  
المضافة واختراق أبرز  
أسواق التصدير

### المستجدات التشغيلية لعام ٢٠١٩

#### شركة الشروق الحديثة للطباعة والتغليف (ملكية الوطنية للطباعة ٩٠٪)

تقوم شركة الشروق الحديثة للطباعة والتغليف بكافة عمليات التغليف والتقطيع والطي واللصق والطباعة من خلال ثلاثة خطوط إنتاج يبلغ إجمالي طاقتها الإنتاجية ٥٠ ألف طنًا سنويًا، وهي موزعة بين الصناديق المطوية (٥٠٪) والعبوات المغلفة (٤٠٪) والكتب (١٠٪). وتحقق الشركة أغلب إيراداتها من قاعدة عملائها من الشركات متعددة الجنسيات العاملة في قطاعات السلع الاستهلاكية والأدوية والصناعات الورقية، في حين تمثل أنشطة التصدير ما يتجاوز ٢٠٪ من إجمالي الإيرادات. وتسعى الإدارة إلى تعظيم الاستفادة من الطاقة الإنتاجية الحالية لزيادة طباعة الكتب في الفترة القادمة.

نجحت القلعة في ترسيخ مكانتها في قطاع الطباعة والتغليف من خلال تأسيس مجموعة من الشركات والاستحواذ على شركات أخرى، وتمكنت من تحقيق التكامل بين استثماراتها القائمة في ذلك القطاع من خلال الشركة الوطنية للطباعة، والتي تحولت إلى واحدة من أكبر الشركات المتخصصة في صناعة منتجات الطباعة والتغليف في السوق المصري. وقد عكفت الشركة على تنويع باقة منتجاتها وخدماتها لتشمل منتجات ألواح الكرتون المموج (المضلع) ومختلف أنواع العبوات الكرتونية، وكرتون الدوبلكس المصنع من المخلفات الورقية، بالإضافة إلى لفات الكرتون السميك والكرتون أحادي الوجه وكرتون الفليكسو والإضافات الكيميائية، مما يجعلها أحد العناصر التي تلعب دورًا رئيسيًا في سد فجوة الطلب بالسوق المحلي.

وقد تأسست الوطنية للطباعة في عام ٢٠٠٦ تحت مظلة "مجموعة جراندفيو القابضة"، وهي من استثمارات شركة القلعة في الشركات صغيرة ومتوسطة الحجم، وتمتلك الوطنية للطباعة شركتي شركة الشروق وشركة البدار

#### ملكية شركة القلعة (في يوليو ٢٠١٩)





عمليات الطباعة الملساء غير المباشرة



عمليات الطباعة الملساء غير المباشرة

# ٢٨,٢٠٧ طن

مبيعات ألواح وعبوات الكرتون المموج  
(العام المالي ٢٠١٩)  
بمعدل انخفاض سنوي ١٦٪

# ١٠٩ ألف طن

مبيعات ورق كارتون الدوبلكس  
(العام المالي ٢٠١٩)  
بمعدل نمو سنوي ٦٪

**ساهم تأمين إمداد شركة الشروق الحديثة للطباعة والتغليف بالمواد الخام الرئيسية المصنعة من قبل شركة يونيبورد على تقليص تعرضها لمخاطر تقلبات أسعار وبالتالي زيادة ربحيتها**

خلال عام ٢٠١٩. كما ارتفعت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك إلى ٢٢ مليون جنيه خلال نفس الفترة، بفضل زيادة إجمالي المبيعات بنسبة سنوية ١٠٪ لتبلغ ٥٩,٥ مليون خلال عام ٢٠١٩ مقابل ٥٤,١ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٨.

وارتفعت إيرادات شركة الشروق الحديثة للطباعة والتغليف إلى ٧٥٦,٥ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩، وصاحب ذلك نمو الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك لتبلغ ١٥٤,٧ مليون جنيه خلال نفس الفترة، حيث يعكس ذلك ارتفاع حجم المبيعات بمعدل سنوي ٢٪ ليبلغ ٣٢,١ ألف طن خلال نفس العام.

تراجعت إيرادات شركة البدار للعبوات إلى ٣٤٦,٤ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩، نتيجة انخفاض إنتاج ألواح وعبوات الكرتون المموج بمعدل سنوي ١٦٪ لتبلغ ٢٨,٢٠٧ طن خلال نفس الفترة، حيث يرجع ذلك إلى المنافسة السوقية القوية الناتجة عن تعدد الشركات العاملة بهذا المجال، وذلك إلى جانب اضطراب الأنشطة الإنتاجية خلال عمليات نقل النشاط الإنتاجي إلى مصنع جديد. غير أن الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك ارتفعت بمعدل سنوي ٦٪ لتبلغ ٣٦,٧ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩، بفضل تراجع أسعار المواد الخام.

تراجعت إيرادات شركة يونيبورد بمعدل سنوي ٨٪ لتبلغ ٨٩٦,٤ خلال عام ٢٠١٩، على الرغم من ارتفاع حجم المبيعات بنسبة سنوية قدرها ٦٪ خلال نفس الفترة بعد نجاح الإدارة في زيادة معدلات الكفاءة التشغيلية وتنمية حجم الإنتاج بما يبلغ متوسطه حوالي ٩٠٠ طن شهرياً عن مستويات عام ٢٠١٨، حيث يعكس ذلك التأثير السلبي لانخفاض أسعار البيع. وارتفعت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بمعدل سنوي ٦٥٪ إلى ٩٢,٩ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩، بفضل انخفاض أسعار المواد الخام وتحسن الكفاءة التشغيلية للشركة وقدرتها على الاستفادة من اقتصاديات الحجم وتقليص تكاليف الإنتاج، علماً بأن المواد الخام تمثل ٦٠٪ من إجمالي التكاليف المتغيرة بالشركة.

ارتفعت إيرادات شركة ويندسور لتسجل ٥٩,٥ مليون جنيه

# ٣٢,١٥٠ طن

إجمالي مبيعات الشروق (العام المالي ٢٠١٩)  
بمعدل نمو سنوي ٢٪

ما ساهم في زيادة ربحيتها. وبالإضافة إلى تركيزها الرئيسي على تلبية متطلبات السوق المصري، تقوم الشركة بتوجيه نسبة صغيرة لأنشطة التصدير لأسواق الصين وتركيا.

**شركة ويندسور لتجارة وتصنيع الورق (ملكية الوطنية للطباعة - ١٠٠٪)**

تأسست شركة ويندسور للتجارة وتصنيع الورق في عام ٢٠٠٥ بمدينة العبور، بهدف استيراد وتصدير وتجارة المواد الخام التي تستخدم في تصنيع منتجات التغليف. وقد تحولت الشركة في عام ٢٠٠٨ إلى مصنع لإنتاج كرتون التغليف والإضافات الكيميائية. وتقوم الشركة بتصنيع عدد من المنتجات الرئيسية مثل الأكواب الورقية، وألواح الكرتون المموج، وأوراق التغليف الحراري بالإضافة إلى المواد الكيميائية، وذلك لخدمة قاعدة عملائها من الشركات متعددة الجنسيات مثل يونيليفر وكوكاكولا وبيبسيكو.

**التطورات المالية لعام ٢٠١٩**

بلغت إيرادات الشركة الوطنية للطباعة ١,٨ مليار جنيه خلال عام ٢٠١٩، وهو تراجع طفيف مقارنة بالعام السابق، نتيجة انخفاض إيرادات شركة البدار. وارتفعت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك لتبلغ ٢٨٢,٩ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩.

**شركة البدار للعبوات (ملكية الوطنية للطباعة ١٠٠٪)**

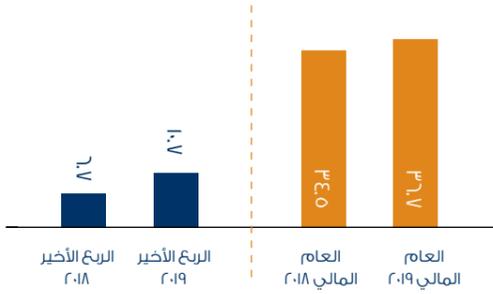
تتخصص شركة البدار للعبوات والمملوكة كلياً للشركة الوطنية للطباعة، في تصنيع ألواح وعبوات الكرتون المموج المتميزة بالمتانة وقوة التحمل وخفة الوزن وقابليتها لإعادة التدوير وتكلفة إنتاجها المعقولة. كما يتميز الكرتون المموج بجودته العالية مما يجعله يستخدم على نطاق واسع في مجال شحن مجموعة متنوعة من البضائع، ولاسيما المنتجات الغذائية. وتحل الشركة حصة ١٠٪ من سوق صناعة الكرتون المموج في مصر، حيث تبلغ إجمالي طاقتها الإنتاجية ٤٥ ألف طن سنوياً، علماً بأن شركات الأغذية والمشروبات تمثل حوالي ٥٠٪ من إجمالي إيرادات الشركة.

**شركة يونيبورد (ملكية الوطنية للطباعة ٤٦٪)**

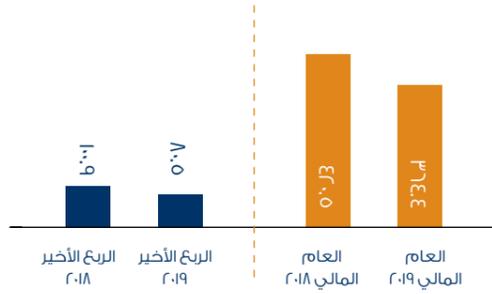
تمثل الشركة المتحدة لإنتاج الورق والكرتون (يونيبورد) أحد الاستثمارات الاستراتيجية الصديقة للبيئة لشركة القلعة القابضة وتعتبر أحد عناصر تحقيق التكامل الرأسي لمجموعة الشركات التابعة. وتقوم يونيبورد بإنتاج ورق كرتون الدوبلكس، مستفيدة من وفرة المخلفات الورقية في السوق المصري باعتبارها من المواد الخام الرئيسية التي تدخل في صناعته. ويبلغ إجمالي الطاقة الإنتاجية لمصنع الشركة ١٣٥ ألف طن سنوياً، في حين تبلغ احتياجات السوق السنوية من كرتون الدوبلكس حوالي ٢٠٠ ألف طناً، علماً بأن السوق يضم شركة منافسة أخرى يبلغ إجمالي طاقتها الإنتاجية ٢٥ ألف طناً سنوياً، وبالتالي يتم استيراد الكميات المتبقية لسد فجوة الطلب.

وتمثل شركة يونيبورد أحد الركائز الأساسية في تعظيم سلسلة القيمة المضافة بالشركة الوطنية للطباعة، حيث تمثل منتجاتها المواد الخام الرئيسية التي تدخل في أنشطة التصنيع بشركة الشروق الحديثة للطباعة والتغليف، وبالتالي خفض اعتماد شركة الشروق على الاستيراد وتقليص تعرضها لمخاطر تقلبات أسعار الصرف وهو

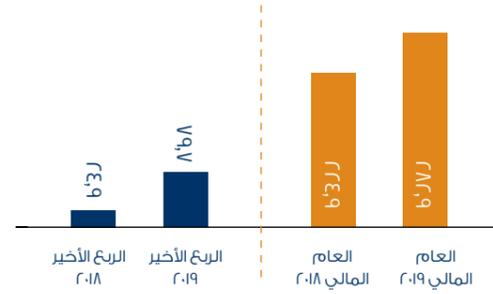
**البدار للعبوات  
الأرباح التشغيلية**  
(مليون جـم)



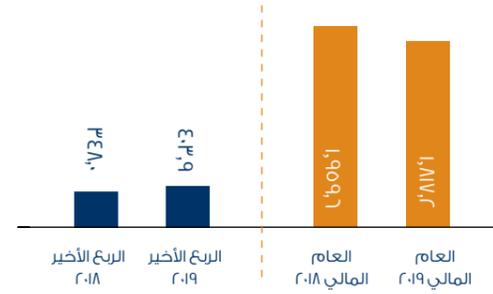
**البدار للعبوات  
الإيرادات**  
(مليون جـم)



**جرانديفو  
الأرباح التشغيلية**  
(الشركة الوطنية للطباعة القابضة)  
(مليون جـم)



**جرانديفو  
الإيرادات**  
(الشركة الوطنية للطباعة القابضة)  
(مليون جـم)



**إنجازات الاستدامة  
خلال ٢٠١٩**

**١ الرضاء المشترك**

- تعد الشركة الوطنية للطباعة واحدة من أكبر الشركات المتخصصة في تصنيع منتجات الطباعة والتغليف بأعلى معايير الاستدامة في السوق المصري

**٢ المردود البيئي**

- توفر الشركة حلولاً آمنة وصديقة للبيئة.
- قامت الشركة بإنتاج ١٠٧ ألف طن من ورق كارتون الدوبلكس خلال عام ٢٠١٩ عن طريق تدوير ٨٠ ألف طن من المخلفات الورقية.
- حصلت الشركة على شهادة اعتماد إدارة الغابات من مجلس الإشراف على الغابات (FSC).

**٣ المردود المجتمعي**

- يبلغ عدد العاملين بالشركة الوطنية للطباعة وشركاتها الأربع التابعة ٢٠٠٠ موظف تقريباً

**الشروق الحديثة  
الأرباح التشغيلية**  
(مليون جـم)



**الشروق الحديثة  
الإيرادات**  
(مليون جـم)

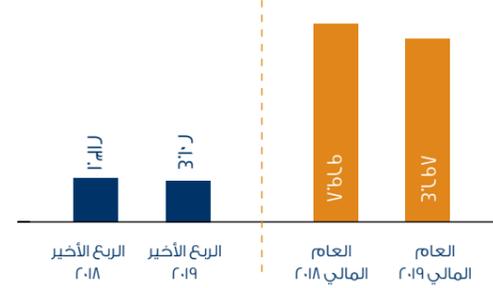


\* تقوم القلعة بتجميع النتائج المجمعة المعروضة لمجموعة جرانديفو القابضة

**يونيبيورد  
الأرباح التشغيلية**  
(مليون جـم)



**يونيبيورد  
الإيرادات**  
(مليون جـم)



نستهدف رسم مستقبل

## خال من المخلفات

تمثل حلول الطاقة المشتقة من المخلفات مصدرا  
قيما للطاقة المتجددة

تعكف توزان باعتبارها من أبرز  
الشركات الرائدة في مجال تدوير  
المخلفات على تعظيم الاستفادة  
من الفرص الجديدة التي تطرحها  
الجهود المصرية المبذولة لمواجهة  
تحديات إدارة المخلفات الصلبة  
والتي أثمرت عن إنشاء جهاز تنظيم  
إدارة المخلفات.

tawazoon

## توازن

تحتل توازن مكانة إقليمية رائدة في مجال إدارة المخلفات وإنتاج الوقود المشتق من المخلفات الزراعية والمنزلية لتغذية المشروعات الصناعية، فضلاً عن استخدامها في تصنيع العديد من المنتجات ذات القيمة المضافة مثل الأسمدة العضوية والأعلاف الحيوانية.



## قطاع تدوير وإدارة المخلفات

تساهم شركة توازن في دعم جهود الدولة لمعالجة تحديات إدارة المخلفات من خلال دورها الرائد في إنتاج الوقود البديل المشتق من المخلفات الزراعية والمنزلية لتغذية الأنشطة الصناعية

# ٨٥+

مشروع لتدوير المخلفات في مصر والعالم العربي يحظى بالخدمات الاستشارية المقدمة من شركة إنتاج



### مجموعة إنتاج

مجموعة إنتاج هي الشركة الرائدة في الأنشطة الهندسية ومشروعات إدارة المخلفات، وتمتلك عدة معامل لفرز المخلفات وتصنيع الأسمدة في مصر.



### شركة إيكارو

تتخصص شركة إيكارو في جمع ونقل ومعالجة المخلفات الزراعية، وتتفرد بمكانة رائدة على الساحة الإقليمية في إنتاج الوقود المشتق من المخلفات.



قطاع تدوير وإدارة  
المخلفات

توازن



tawazoon

توازن هي الشركة التابعة للقلعة الرائدة في مجال تدوير المخلفات وتحويلها إلى وقود صديق للبيئة، حيث تأسست من واقع إيمان القلعة بضرورة ترشيد استهلاك الطاقة والالتزام بممارسات الإنتاج المسئول.



إنتاج الوقود المشتق من المخلفات الزراعية بشركة إيكارو

٣٢٪

## النمو السنوي لمبيعات الوقود البديل المشتق من المخلفات (RDF) خلال عام ٢٠١٩

له مزايا عديدة بالنسبة للصناعات كثيفة الاستهلاك، ولا سيما صناعة الأسمنت.

وقد ارتفعت مبيعات الوقود البديل المشتق من المخلفات (RDF) بمعدل سنوي ٣٢٪ خلال عام ٢٠١٩، وصاحب ذلك نجاح إيكارو في مواصلة عمليات إنتاج الوقود المشتق من المخلفات الزراعية بشكل قوي رغم احتمالية عدم تجديد بعض عقود إدارة المخلفات المنزلية التي انتهت في نهاية فبراير ٢٠٢٠ بين شركة توازن وجهات حكومية خلال الفترة المقبلة.

### مجموعة إنتاج

مجموعة إنتاج هي الشركة الرائدة في الأنشطة الهندسية وإدارة المخلفات والمقاولات، وتمتلك العديد من معامل فرز المخلفات وتصنيع الأسمدة في مصر. وقامت الشركة حتى الآن بتقديم خدماتها الاستشارية لأكثر من ٨٥ مشروعاً لتدوير المخلفات في مصر والعديد من الدول العربية. كما تحظى الشركة بتواجد قوي على الساحة الدولية من خلال مشاريعها المنتشرة في أسواق السعودية وماليزيا وليبيا والسودان وعمان وسوريا. وفي عام ٢٠١٧، قامت مجموعة إنتاج بتأسيس شركة إنتاج عمان باعتبارها ذراعاً لأنشطتها في السوق العماني. وتمتلك مجموعة إنتاج حصة ٦٠٪ في إنتاج عمان، بينما تمتلك إيكارو نسبة ١٠٪.

ومن جانب آخر، شهد عام ٢٠١٩ استمرار تأثير الشركة بتباطؤ سوق الأسمنت المصري وتراجع معدلات الطلب، فضلاً عن تأثير استمرار تحسن قيمة الجنيه المصري أمام الدولار الأمريكي على تراجع القدرة التنافسية لمنتجات الشركة أمام الفحم المستورد الذي تراجعت أسعاره عالمياً. جدير بالذكر أن مصانع الأسمنت التي تمثل القاعدة الرئيسية لعملاء الشركة قامت بتوقيع عقود للحصول على منتجات الشركة من الفحم البترولي خلال العام، غير أن الزيادة المقررة لأسعار الوقود خلال شهر يوليو ٢٠١٩ أسفرت عن رفض بعض العملاء تعديل أسعار البيع وإنهاء عقودهم مع الشركة، مما أدى إلى ارتفاع مستويات المخزون بالشركة خلال عام ٢٠١٩، مقارنة بالعام السابق.

### ملكية شركة القلعة

(في يوليو ٢٠١٩)



الأنشطة الهندسية "إنتاج"، وهي شركة رائدة في مشروعات إدارة المخلفات والمقاولات. وتعمل القلعة عن كثب مع إدارة الشركتين من أجل تعظيم مواردها المالية والبشرية وتحقيق أكبر استفادة من فرص النمو الحالية مع تطوير واستكشاف الفرص الجديدة. كما تركز الشركة خلال الفترة الحالية على توفير الوقود المشتق من المخلفات الزراعية (BIOMASS) والوقود البديل المشتق من المخلفات (RDF) لتغذية المشروعات الصناعية كثيفة الاستهلاك، مثل مصانع الأسمنت، علاوة على استخدامها كخامات أولية تدخل في تغذية مصانع إنتاج الألواح الليفيه متوسطة الكثافة ومصانع لب الورق.

### المستجدات التشغيلية ٢٠١٩

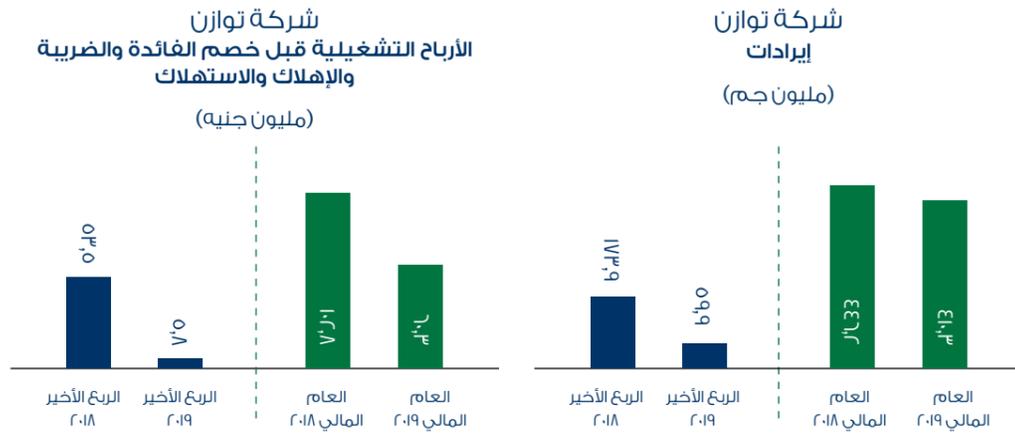
تقدم تابعتين شركة توازن، إيكارو وإنتاج، خدمات متكاملة تتيح لعملائها إدارة المخلفات والصلبة وتحويلها إلى حلول ووقود بديل.

### شركة إيكارو

تتخصص شركة إيكارو في جمع ونقل ومعالجة المخلفات الزراعية، حيث احتلت الشركة مكانة إقليمية في أنشطة إنتاج الوقود البديل المشتق من المخلفات الزراعية (Biomass) على مدار السنوات الست الماضية، علماً بأن الوقود البديل يعد أحد مصادر الطاقة المتجددة والنظيفة نظراً لاستخلاصه من المخلفات الزراعية التي بخلاف ذلك يتم حرقها وإهدار قيمتها الاقتصادية، كما أن الاعتماد على الوقود البديل

تعكس جهود القلعة للاستثمار في مجال إدارة المخلفات وإنتاج الوقود البديل، التزامها الراسخ بالمساهمة الوطنية الفعالة عبر تزويد الدولة بحلول الطاقة المتجددة، حيث تعكف الشركة على دعم جهود الحكومة المصرية في معالجة تحديات إدارة المخلفات الصلبة، من خلال دورها الرائد في تحويل المخلفات الزراعية والمنزلية إلى وقود بديل لتغذية الأنشطة الصناعية، فضلاً عن استخدامها في تصنيع منتجات ذات قيمة مضافة أخرى مثل الأسمدة العضوية والأعلاف الحيوانية.

تضم شركة توازن حالياً تحت مظلتها كلاً من الشركة المصرية لتدوير المخلفات "إيكارو"، ومجموعة



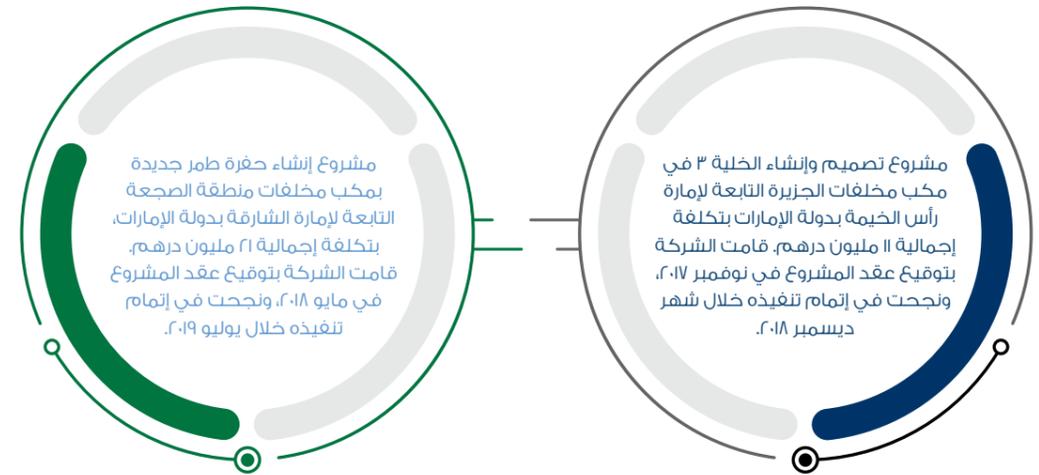
ألف  
طن ١٨١,٨

إجمالي توريدات المخلفات الزراعية  
خلال عام ٢٠١٩  
▼ انخفاض سنوي بمعدل ٨%

ألف  
طن ٩٦,٠٣

إجمالي توريدات الوقود المشتق من  
المخلفات (RDF) خلال عام ٢٠١٩  
▲ نمو سنوي بمعدل ٣٢%

تمكنت الشركة من الانتهاء من الجزء الأخير لمشروع شركة إنتاج عمان في الإمارات خلال الربع الأول من عام ٢٠١٩:



وقد بدأت إدارة الشركة قبل انتشار وباء فيروس (كوفيد-١٩) في المضي قدماً في التفاوض على تنفيذ مشروعات جديدة مع مجموعة من العملاء المحتملين بالإمارات وأسواق مجلس التعاون الخليجي.

## إنجازات الاستدامة خلال ٢٠١٩

### الرخاء المشترك



• تلعب الشركة دوراً محورياً في تنويع مصادر الطاقة في مصر، باعتبارها الشركة الرائدة في مجال تدوير المخلفات وإنتاج الوقود البديل المشتق من المخلفات.

### المردود البيئي



• نجحت الشركة خلال عام ٢٠١٩ في إنتاج وتوريد ٤٩٣ ألف طن من الوقود المشتق من المخلفات (RDF)، ١٥٥ مليون طن من الأسمدة العضوية، إلى جانب ١,٣ مليون طن من الوقود المشتق من المخلفات الزراعية (BIOMASS).  
• تمكنت شركة إيكارو من معالجة ٥٠٠ طن من المخلفات الزراعية يوميًا.

### المردود المجتمعي



• يعكف فريق عمل الشركة المؤلف من ١٢٠٠ موظف على التعاون مع المزارعين من أجل تدوير المخلفات الزراعية التي بخلاف ذلك يتم حرقها وإهدار قيمتها الاقتصادية.

### التطورات المالية لعام ٢٠١٩

بلغت إيرادات شركة توازن ٤٠١,٣ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩، وهو تراجع سنوي مقارنة بالعام السابق. كما انخفضت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بمعدل سنوي ٤١٪ لتبلغ ٦٠,٣ مليون جنيه خلال نفس الفترة. ويعكس ذلك انخفاض الإيرادات والأرباح التشغيلية قبل خصم الفائدة والضريبة والإهلاك والاستهلاك لشركة إنتاج عمان بشكل ملحوظ خلال عام ٢٠١٩ مقارنة بالعام السابق.

وارتفعت إيرادات شركة إيكارو بمعدل سنوي ٨٪ لتبلغ ٣١٧,٣ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩ في ضوء نمو إجمالي توريدات الوقود المشتق من المخلفات (RDF)، بينما انخفضت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بمعدل سنوي ٢٨٪ لتبلغ ٣٢,١ مليون جنيه خلال نفس الفترة. وخلال الربع الأخير منفردًا، تراجعت إيرادات الشركة بمعدل سنوي ٣٢٪ لتسجل ٥٦,٢ مليون جنيه، وصاحب ذلك انخفاض الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بمعدل سنوي ٨٢٪ لتبلغ ٣ مليون جنيه خلال نفس الفترة.

ومن جانب آخر، انخفضت إيرادات مجموعة إنتاج بنسبة سنوية ٢٢٪ لتسجل ١٣,٨ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩. وسجلت الشركة خسائر تشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بقيمة ٩,١ مليون جنيه خلال نفس العام. وخلال الربع الأخير منفردًا، انخفضت الإيرادات بمعدل سنوي ٦٦٪ لتبلغ ٤,٦ مليون جنيه. وقد شهدت شركة إنتاج عُمان تراجع الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بمعدل سنوي ٧٢٪ لتسجل ٥,٠ مليون جنيه خلال الربع الأخير من عام ٢٠١٩، مقابل ١٨,٠ مليون جنيه خلال نفس الفترة من العام السابق.

وارتفعت إيرادات شركة إيكارو بمعدل سنوي ٨٪ لتبلغ ٣١٧,٣ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩ في ضوء نمو إجمالي توريدات الوقود المشتق من المخلفات (RDF)، بينما انخفضت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بمعدل سنوي ٢٨٪ لتبلغ ٣٢,١ مليون جنيه خلال نفس الفترة. وخلال الربع الأخير منفردًا، تراجعت إيرادات الشركة بمعدل سنوي ٣٢٪ لتسجل ٥٦,٢ مليون جنيه خلال نفس الفترة.



قطاع الإنشاءات



## شركة طاقة للمقاولات شركة أرسكو

- في إطار دعمها للسياسات الحكومية الرامية إلى ربط المنشآت السكنية والصناعية والتجارية بالغاز الطبيعي باعتباره مصدر الطاقة الصديقة للبيئة الأكثر أمانًا وأقل تكلفة، بادرت طاقة عربية، وهي الشركة الرائدة في تقديم خدمات الطاقة في مصر، بتأسيس قطاع متخصص في الأعمال الهندسية والإنشاءات والمشتريات لمشروعات الغاز الطبيعي، والذي تحول في وقت لاحق إلى شركة قائمة بذاتها تحت اسم شركة "طاقة للمقاولات".

نشأ قطاع المقاولات منذ عام ١٩٩٩ من خلال الشركات التابعة لطاقة عربية، هاوس جاز، والشركة الفرعية للغاز، وطاقة للهندسة والمقاولات.

وقد نجحت شركة هاوس جاس في ربط ١٥٠ ألف عميل بالغاز الطبيعي سنويًا على مدار السنوات الخمس الماضية، وبلغ إجمالي عدد العملاء التي قامت بربطهم بشبكة الغاز الطبيعي ١,٥ عميل خلال ٢٢ عامًا.

وتضمن أنشطة شركة طاقة للمقاولات ما يلي:

### أعمال الهندسة والتصميمات

تم إنشاء شركة طاقة للهندسة والمقاولات في عام ٢٠٠٣ تحت مسمى الشركة الهندسية لخليج السويس (اجيسكو) والتي تتضمن أنشطتها التالي:

- أعمال التصميمات والاستشارات الهندسية لعدد ١,٥ مليون عميل منزلي وتجاري وصناعي للعمل بالغاز الطبيعي.
- أعمال دراسات الجدوى الاقتصادية.
- أنظمة مكافحة الحريق.

قطاع الصناعات  
الكيماوية

## أسكوم لتصنيع الكربونات والكيماويات

بعد أسكوم لتصنيع الكربونات والكيماويات هو أول مصنع تابع لشركة أسكوم متخصص في إنتاج كربونات الكالسيوم، سعياً إلى تلبية الطلب المتزايد على تلك المادة باعتبارها إحدى المكونات الرئيسية في صناعة البلاستيك والورق والدهانات والكيماويات.

المحلي للحد من مخاطر ارتفاع قيمة الجنيه المصري أمام الدولار الأمريكي والاستفادة من مزايا العمل في السوق المحلي ومردودها على تعزيز كفاءة رأس المال العامل وتحسين التدفقات النقدية وهوامش الربحية.

نجحت شركة أسكوم على مدار الثلاث سنوات الماضية من زيادة معدلات الطاقة التشغيلية مما يقل عن ٨٠٪ خلال عام ٢٠١٧ إلى ١٠٠٪ خلال عام ٢٠١٩، بالإضافة إلى زيادة مساهمة أنشطة التصدير في إجمالي إيرادات الشركة إلى أكثر من ٨٠٪ خلال عام ٢٠١٩ صعوداً من ٦٠٪ خلال عام ٢٠١٧.

وقد ارتفعت الإيرادات خلال عام ٢٠١٩ بفضل نمو حجم المبيعات بنسبة سنوية ٨٪ ليبلغ ٣٢٦ ألف طن، مقابل ٣٠٣ ألف طن خلال العام السابق. ومن جانب آخر، من جانب آخر، واجهت الشركة عدداً من التحديات الناتجة عن تطبيق البرنامج الحكومي لرفع دعم الطاقة، وما يصاحبه من ارتفاع الضغوط التضخمية على أسعار الكهرباء وتكلفة الشحن. كما تأثرت ربحية الشركة بارتفاع قيمة الجنيه المصري أمام الدولار الأمريكي خلال عام ٢٠١٩، حيث تقوم الشركة بتصدير ٨٠٪ من إنتاجها تقريباً.

وتركز الإدارة حاليًا على زيادة الطاقة الإنتاجية للشركة، حيث قامت مؤخرًا بتشغيل خط الإنتاج الثالث، إلى جانب استحداث آليات جديدة لتحسين المبيعات عبر تحليل وتحديد أفضل أسواق التصدير المستهدفة، وبالتالي مواصلة تنمية الإيرادات. وعلاوةً على ذلك، تعمل الإدارة على تنوع مصادر الإيرادات وزيادة حجم المبيعات في السوق



قطاع صناعة  
المستلزمات الطبية



## شركة الميد ميدل إيست

وتملك الشركة مصنعًا في مصر لإنتاج مرشحات الغسيل الكلوي، ومصنع في ألمانيا لإنتاج الفايبر المستخدم في المرشحات.

وخلال عام ٢٠١٩، بلغ عدد العاملين بالشركة في مصر ١١٧٢ موظفًا.

الميد هي شركة دولية متخصصة في أنشطة بحوث وتطوير وتصنيع وتسويق وتوزيع المستلزمات الطبية.

وتتميز الشركة بتصنيع تشكيلة فريدة من منتجات العلاجية والرعاية الصحية للكلية. وتلتزم الشركة بأعلى معايير الجودة والابتكار، وهو ما يعكس نجاحها المتواصل في توفير المستلزمات الطبية التي تلبي احتياجات كل مريض.



البيانات المالية

## ملخص قائمة الدخل المجمعة

للعام المالي المنتهي في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩

الإيضاح	٢٠١٩	٢٠١٨
(ألف جنيه مصري)		
العمليات المستمرة		
إيرادات	٩	١٣,٣٨٢,١٧٩
تكلفة المبيعات	١٠	(١١,٣٥٩,٧٤٥)
مجمّل الربح	٢,١٢٦,٧٦٧	٢,٠٢٢,٤٣٤
مصروفات عمومية وإدارية	١١	(١,٦١٧,٥٦٢)
صافي الإيرادات (المصروفات) الأخرى	١٢	(١,٢٩٠,٧٩٨)
الخسائر التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك	(٢٣,١٢٤)	(٨٨٥,٩٢٦)
مصروفات تمويلية - صافي	١٤	(١,١١٩,٨٨٦)
الحصة من أرباح (خسائر) شركات تابعة وشقيقة	١٥	(٥٦,٨٤٨)
مكاسب من بيع استثمارات - صافي	-	٤٢٢
الأرباح (الخسائر) قبل خصم الضرائب	(١,١٩٩,٨٥٨)	(٢,٦٣٨,٥٤١)
الضرائب	١٦	(١٣٦,٤٦٣)
صافي الخسائر من العمليات المستمرة	(١,٤١٨,١٧٥)	(٢,٧٧٥,٠٠٤)

صافي الأرباح (الخسائر) من عمليات غير مستمرة (بعد خصم الضرائب)	(١٠٧,٠٨٤)	٣,٧٠٤,٠٧٢
<b>صافي الأرباح (الخسائر) خلال الفترة</b>	<b>(١,٥٢٥,٢٥٩)</b>	<b>٩٢٩,٠٦٨</b>

منسوبة إلى:	٢٠١٩	٢٠١٨
مساهمو الأغلبية	(١,١٣٥,٥٣٧)	١,٣٥٠,٨٤٣
مساهمو الأقلية	(٣٨٩,٧٢٢)	(٤٢١,٧٧٥)
<b>٩٢٩,٠٦٨</b>	<b>(١,٥٢٥,٢٥٩)</b>	<b>٩٢٩,٠٦٨</b>

معدل ربحية السهم من العمليات المستمرة	(جنيه/ سهم)	(جنيه/ سهم)
معدل ربحية السهم	(٠,٦٢٤)	٠,٧٤٢
ربحية السهم المخففة	(٠,٦٢٤)	٠,٧٤٢
معدل ربحية السهم من العمليات غير المستمرة		
معدل ربحية السهم	(٠,١)	٢
ربحية السهم المخففة	(٠,١)	٢

يمكن تحميل نسخة من القوائم المالية المجمعة وغير المجمعة في شكل ملف PDF من

الموقع الإلكتروني لعلاقات المستثمرين: [ir.qalaaholdings.com/ar](http://ir.qalaaholdings.com/ar)

## الميزانية المجمعة

للعام المالي المنتهي في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩

الإيضاح	٢٠١٩	٢٠١٨
(ألف جنيه مصري)		
الأصول غير المتداولة		
أصول ثابتة (صافي)	٧٠,٠٤٧,٤٦٣	٧١,٦٧٢,٣٦٤
أصول غير ملموسة (صافي)	٣٢٥,٤٠٣	٣٤٢,١٥١
الشهرة (صافي)	٢٣٨,١٨١	٢٣٨,١٨١
أصول حيوية (صافي)	٣٥٩,١٦٥	٣٠٢,٢٩٤
استثمارات في شركات تابعة وشقيقة	٢٨١,١١٩	١٥٦,١٦١
استثمارات محتفظ بها لغرض البيع	١٢,٣١٤	١٦,٤٩٦
عملاء وأوراق قبض	٨٩٩,٧٤٥	٨٠٦,٤٥٩
أصول ضريبية مؤجلة	١٢٨,٤١٠	١٤,٢٥٧
الأدوات المالية المشتقة	-	٢١٢,٥٥٦
إجمالي الأصول غير المتداولة	٧٢,٢٩١,٨٠٠	٧٣,٧٦٠,٩١٩
الأصول المتداولة		
مخزون (صافي)	٢,٦٧٠,٦٥٤	١,٤٩٠,٢٢٠
أصول حيوية	١٨,٢١٩	٢٧,٢٨٣
عملاء وأوراق قبض (صافي)	٦,٧٥٣,٣١٠	٣,٩٠٨,٦٣٧
مستحقات من شركات تابعة وشقيقة وأطراف ذات علاقة (صافي)	٣٤٦,٠٢٣	٥٠٧,٤٣٦
استثمارات بالقيمة العادلة في الأرباح والخسائر	٣,٠١٠	٤,٢٢٣
النقدية وما في حكمها	٣,٦٦٧,٨١٤	٦,٤٠١,٣٣٦
إجمالي الأصول المتداولة	١٣,٤٥٩,٠٣٠	١٢,٣٣٩,١٣٥
أصول محتفظ بها لغرض البيع	٤٣٢,٢٠٠	١,١٩٦,٠٧٧
<b>الأصول</b>	<b>٨٦,١٨٣,٠٣٠</b>	<b>٨٧,٢٩٦,١٣١</b>
حقوق الملكية		
رأس المال المصدر	٩,١٠٠,٠٠٠	٩,١٠٠,٠٠٠
الاحتياطي القانوني	٨٩,٥٧٨	٨٩,٥٧٨
احتياطيات	٥٢٥,٨٨٦	١,٢٥٥,١٦٤
خسائر محتجزة	(١٧,٢٦٨,٨٣٠)	(١٦,١٨٩,٧٩٣)
إجمالي حقوق الملكية المنسوبة لمساهمي الشركة	(٧,٥٥٣,٣٦٦)	(٥,٧٤٥,٠٥١)
حقوق الأقلية	١٩,٧٣٦,٦٩٦	٢٠,٣١٢,٤٤٠
<b>إجمالي حقوق الملكية</b>	<b>١٢,١٨٣,٣٣٠</b>	<b>١٤,٥٦٧,٣٨٩</b>
الالتزامات غير المتداولة		
القروض والتسهيلات	٤٠,٥٤٢,٩٥٩	٤٤,٤٤٥,١٩٢
التزامات ضريبية مؤجلة	١٩٩,٥٢٥	٢١١,٥٩٧
دائنون وأرصدة دائنة أخرى	٢٩٩,٢٥٥	٢٣٤,٣٨٨
التزامات طويلة الأجل ومشتقات أخرى	٢٥٧,٨٩٣	-
إجمالي الالتزامات غير المتداولة	٤١,٢٩٩,٦٣٢	٤٤,٨٩١,١٧٧
الالتزامات المتداولة		
مخصصات	١,٦٢٧,٧١١	١,٣٢١,٣٤٠
دائنون وأرصدة دائنة أخرى	١٠,٦٧٩,٣٤٣	٧,٦٥٠,٩٢٤
مستحق لأطراف ذات علاقة	١,٦٧٨,١٧٥	٢,٠٠٦,٢٧٢
الجزء المتداول من القروض والتسهيلات	١٧,٩٩٦,٢٨٢	١٥,٧٨٣,٠٥٥
التزامات مالية بالقيمة العادلة في الأرباح والخسائر	٣٦٤,٥٩٢	٣٥٥,٢٩٦
مصلحة الضرائب	٢٢١,٥١٢	١٧٦,٨٩٥
إجمالي الالتزامات المتداولة	٣٢,٥٦٧,٦١٥	٢٧,٢٩٣,٧٨٢
التزامات محتفظ بها لغرض البيع	١٣٢,٤٥٣	٥٤٣,٧٨٣
<b>إجمالي الالتزامات وحقوق الملكية</b>	<b>٨٦,١٨٣,٠٣٠</b>	<b>٨٧,٢٩٦,١٣١</b>

رئيس القطاع المالي

معتز فاروق

العضو المنتدب

هشام حسين الخازندار

رئيس مجلس الإدارة

أحمد هيكل





القلعة للاستشارات المالية (Qalaa Holdings)  
 ١٠٨٩ كورنيش النيل  
 فندق الفورسيزونز نايل بلازا  
 جاردن سيتي • القاهرة • مصر - ١١٥١٩

هاتف: ٤٤٤٠ - ٢٧٩١ (٢) +٢  
 فاكس: ٤٤٤٨ - ٢٧٩١ (٢) +٢