

تقرير مجلس الإدارة

شركة القلعة تعلن نتائج الربع الثالث من عام ٢٠١١ ٢٢ ديسمبر ٢٠١١

انعقد اليوم اجتماع مجلس إدارة شركة القلعة للاستشارات المالية (المقيدة في البورصة المصرية تحت كود CCAP.CA) - الشركة الرائدة في مجال الاستثمار المباشر بمنطقة الشرق الأوسط وأفريقيا - والذي اعتمد القوائم المالية المجمعة وغير المجمعة للشركة عن الربع الثالث من العام، والمنتهي في الاستثمار المدارة (Total Investments Under Control) إلى ٩ مليار دولار أمريكي مليار دولار أمريكي (٢٠١٥مليار جم) بمعدل نمو ربع سنوي يبلغ ٣٠٥%، ووصول إجمالي الأصول المدارة (Total AUM) إلى ٢٠٤ مليار دولار أمريكي (٢٥ مليار جم) بمعدل نمو ربع سنوي ببلغ ٢٠٥%، وذلك إلى جانب تقليص الخسائر غير المجمعة لشركة القلعة بواقع ١٧٠٣% عن نتائج الربع السابق.

وقد نجحت شركة القلعة في جنب استثمارات جديدة خلال فترة التقرير بلغت ٢٦٥,٥ مليون دولار أمريكي (تشمل استثمارات رأسمالية وقروض) منها أصول مدارة جديدة (New AUM) بقيمة ١٠١٦، مليون دولار أمريكي. وقامت شركة القلعة أيضاً باسترداد ٩,٢ مليون دولار أمريكي (٢٣٠,٤ مليون جم) من المبالغ المقدمة سلفاً لشركات أفريكا ريل وايز ونايل لوجيستيكس، وذلك عقب توظيف ٣٨,٧ مليون دولار أمريكي (٢٣٠,٤ مليون جم) من الأصول المدارة الجديدة لصالح الغير والتي تتقاضى القلعة أتعاباً عن إدارتها (New fee-earning third-party AUM) خلال الربع الثالث من عام ٢٠١١

وترى الإدارة أن شركة القلعة ستنجح في اختتام عام ٢٠١١ على أرض ثابتة ومركز قوي بغض النظر عن الاضطرابات والتحديات المتعاقبة التي اتسم بها العام. فقد التزمت القلعة وكافة استثماراتها بتطبيق سياسة خفض المصروفات مما ساهم في الحفاظ على السيولة النقدية، فضلاً عن ضخ المزيد من الاستثمارات الرئيسية وجذب رؤوس الأموال الجديدة من الشركاء المحدودين والمستثمرين الإقليميين وغير هم من المؤسسات المالية الدولية. وعلى جانب آخر فإن الانتهاء من تنفيذ زيادة رأس المال في شهر أكتوبر الماضي أدى إلى ضخ ١٧٥,٦ مليون دولار أمريكي في شكل رؤوس أموال طويلة الأجل بميزانية الشركة، وذلك إلى جانب حصول شركة القلعة خلال الربع الأخير من العام على موافقة مجلس إدارة مؤسسة الاستثمار الخاص عبر البحار الأمريكية OPIC على تقديم حزمة تمويل طويلة الأجل بقيمة ١٥٠ مليون دولار أمريكي.

وتسعى شركة القلعة إلى مواصلة ذات المنهج الاستثماري الحذر مع دخول عام ٢٠١٢، وهو عام تتوقع أن يجلب الكثير من التحولات على مستوى شركة القلعة ومختلف الأسواق التي تستثمر فيها. وتؤكد شركة القلعة أن محفظتها الاستثمارية تستفيد من التطورات الاقتصادية الكلية بأسواق المنطقة، وأنها تتابع عن كثب حركة الفرص المتاحة لتعظيم قيمة المحفظة الاستثمارية.

ونظراً لعدم تنفيذ عمليات التخارج خلال الربع الثالث، سجلت النتائج المالية غير المجمعة لشركة القلعة صافي خسائر بلغ ٣,٥ مليون دولار أمريكي (٢٠,٧ مليون جم) ، وهو انخفاض بنسبة ١٧,٣ % عن الربع السابق حيث سجلت الشركة خسائر بقيمة ٢,٤ مليون دولار أمريكي (٢٥ مليون جم). ويرجع هذا الانخفاض في الخسائر إلى قدرة الإدارة على تقليص مصروفات التشغيل، والتي انخفضت بمعدل سنوي بلغ ١١,٧ % خلال الأشهر التسعة الأولى من عام ٢٠١١، بينما سجلت مصروفات التشغيل النقدية انخفاضاً بمعدل سنوي بلغ ١١,٧ خلال الأنزام الإدارة بتطبيق سياسة خفض المصروفات على مستوى القلعة وكافة استثماراتها منذ قيام الثورة المصروفات

أما على مدار الأشهر التسعة الأولى من العام، أظهرت النتائج المالية غير المجمعة لشركة القلعة صافي خسائر بلغ ١٢٠١ مليون دولار أمريكي (٢٠,٣ مليون جم)، وهو ما يتماشى مع توقعات الإدارة حول فترة اتسمت بغياب عمليات التخارج. جدير بالذكر أن النتائج المالية غير المجمعة لشركة القلعة عن أول تسعة أشهر من عام ٢٠١٠ أظهرت صافي ربح بلغ ٣٠٤٠ مليون دولار أمريكي (٢٠,٢ مليون جم) من عوائد عمليات التخارج والمبالغ المستردة من مصروفات ما قبل التشغيل لبعض المشروعات (والتي لم تسجل خلال عام ٢٠١١ نظراً لتباطؤ وتيرة النشاط في الاستثمارات الجديدة) وغيرها من أتعاب الاستثمارات ودخل الفائدة الذي تسجله شركة القلعة من استثماراتها في قطاع البترول والغاز الطبيعي (والذي غاب عن نتائج عام ٢٠١١ نظراً لاضمحلال هذه الاستثمارات في نهاية عام ٢٠١١).

الأرقام المرتبطة بالاستثمارات الرئيسية لشركة القلعة تم تحويلها باستخدام سعر الصرف المطابق لأسعار الصرف في ميزانية الشركة عن الفترة المنتهية في ٣٠ سبتمبر ٢٠١١. والأرقام المرتبطة بالنتائج المالية للربع الثالث من عام ٢٠١١ تم تحويلها باستخدام سعر الصرف ٥،٩٥٣٥ جم : ١ دولار أمريكي) وتم كذلك تعديل الأرقام السابقة وفقا لسعر الصرف هذا. وتقوم شركة القلعة عادة بتحليل قوائمها المالية بالجنيه المصري والاستثمارات بالدولار الأمريكي. وتشير الإدارة إلى أن أنشطة أرباح الاستثمار المباشر تكون في العدة أرباح مرتفعة



وقد شهد الربع الثالث من عام ٢٠١١ العديد من التطورات التشغيلية الهامة ببعض الاستثمارات التابعة لشركة القلعة، ويشمل ذلك التالي:

- شركة نايل لوجيستيكس: قامت بتوظيف جزء من رؤوس الأموال المدارة لصالح الشركاء المحدودين، مما يساهم في تسريع وتيرة بناء أسطول بارجات النقل النهري، فضلاً عن تحسن الأوضاع السوقية في هذا الربع مقارنة بالربع السابق وتأمين العقود الجديدة مما ساهم في تقليص الخسائر وتحسين نتائج الشركة في هذا الربع.
- شركة أفريكا ريل وايز: قامت بتوظيف الحصة الأولى من حصيلة زيادة رأس المال، وتم توفير التمويل الكامل لبرنامج إعادة هيكلة شركة
 سكك حديد ريفت فالي والذي قيمته ٢٨٧ مليون دولار أمريكي. كما نجحت ريفت فالي في تقليل المدة الزمنية لعمليات النقل، والحد من معدلات حوادث النقل، وقامت الشركة بتسجيل زيادة في مجمل الإيرادات و هامش الربح الإجمالي.
- شركة أسكوم: عادت إلى حيز الربحية بعد تردي الأوضاع السوقية منذ الربع الأول من عام ٢٠١١ وتكبد مصروفات مرتبطة باضمحلال أحد المشروعات في الربع الثاني من العام.
 - شركة وفرة: تعمل على تسريع وتيرة التطوير والأنشطة الزراعية، وبدأت بالفعل حصاد أول محصول من القطن.
- مجموعة أسيك القابضة: قامت بتقليص الخسائر المسجلة خلال الربع الثالث على خلفية تطبيق سياسة خفض المصروفات، وبدأ مصنع زهانه التابع لشركة أسيك للأسمنت الاستفادة من زيادة أسعار البيع بنسبة ٣٠% مما أدى بالتالي إلى مضاعفة هامش الربح قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك في مصنع زهانه. ومن جانب آخر تم تقليص الخسائر المسجلة من عمليات شركة إيزاكو بعد تفويض شركة أرسكو لإدارتها، وقامت شركة أسيك للتحكم الآلي بتسجيل زيادة في الأرباح.
- شركة طاقة عربية: يرجع ارتفاع المساهمة الإيجابية في النتائج المالية المجمعة لشركة القلعة إلى التوسع في أنشطة توليد الطاقة الكهربائية، وقيام قطاع التسويق بافتتاح 7 محطات وقود جديدة في العام الجاري مما أدى إلى زيادة المبيعات ووصول عدد المحطات العاملة إلى ١٧ محطة في نهاية سبتمبر ٢٠١١. وعلى الرغم من تراجع كميات الغاز الطبيعي الموردة للعملاء الصناعيين، نجح قطاع التوزيع في زيادة كميات الغاز الموردة للوحدات السكنية.
- شركة فاينانس أنليميتد: قامت شركة تنمية ذراع التمويل متناهي الصغر بتسجيل أول أرباح شهرية في سبتمبر ٢٠١١، حيث قامت بمضاعفة حجم محفظة التمويل منذ قيام ثورة ٢٥ يناير.
 - يرجى مطالعة صفحة ١٠ من التقرير التالي لمعرفة المزيد عن تطور أنشطة الشركات والاستثمارات التابعة.

وفيما يلي استعراض إضافي لأداء شركة القلعة والنتائج المالية غير المجمعة للربع الثالث من عام ٢٠١١ بالإضافة إلى الإيضاحات المتممة وتحليلات الإدارة لأحداث ونتائج الربع الثالث من عام ٢٠١١.



أولاً. استعراض أداء الشركة

الربع الثالث ۲۰۱۱	الربع الثاني ٢٠١١	الربع الأول ٢٠١١	الربع الثالث ۲۰۱۰	الأداء المالي (مليون جم)
۲۱٦,۸	17,7	10,9	٤٤,٠٥	الإير ادات
(۲۱,۲)	(٢٤,٧)	(۲۳,0)	٤,٦١	الأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب والإهلاك والإستهلاك
(۲۰,۷)	(۲٥)	(۲٦,۲)	۱۸,٤٣	صافي الربح / الخسائر
				الاستثمارات الرئيسية ³ (مليون جم)
				من ميزانية الشركة
0,1.1	01.75	0,,07	٤،٦٢٤	إجمالي الاستثمارات الرئيسية
٤,٢٩٨	٤،٢٧٣	٤،١٩٥	۳،۸۷۱	 استثمارات رأسمالية
770	777	400	777	♦ قروض
970	٥١٧	٥٠٦	٤٧٦	• سندات
VV	(٣٣,٢)	1 £ £	171	استثمارات جديدة خلال فترة التقرير
-	-	-	٠,٠	أرباح من بيع الاستثمارات
-	۹۸۲،۵	-	-	القيمة التقديرية لاستثمارات القلعة بشركات المجموعة
				(PNAV) (مليون جم)
-	4≒,,∨	-	-	القيمة التقديرية لاستثمارات القلعة في شركات المجموعة للسهم (PNAVPS) (جم)
				إ دارة الأصول (مليار دولار أمريكي)
٩,٠	۸,٧	۸,٧	۸,٦	إجمالي الاستثمارات المدارة
٤,٢	٤,١	٤,١	٤,٠	إجمالي الأصول المدارة (Total AUM)
٣,٢	٣,١	٣,١	٣,٠	الأصول المدارة التي تم استثمار اها (Invested AUM)
۲,۳	۲,۲	۲,۲	۲,۲	الأصول المستثمرة لصالح الغير Invested Third-Party)
۲,۱	۲,۱	۲,۱	۲,۰	إجمالي الأصول التي تسجل أتعاب الإدارة Fee-Earning)
٤٩,١	-	۱۳,٦	٥٢,٣	(AUM الأصول المستثمرة الجديدة (New Invested AUM) (مليون دولار أمريكي)
۲,۸	۲,٧	۲,٦٨	٤,٦	(حبون مودر سريسي) إيرادات من أتعاب الاستشارات (مليون دو لار أمريكي)
-	-	-	-	ر گرف و در این
-	-	-	-	القيمة التقديرية لنشاط إدارة الأصول (مليون جم)
-	-	-		القيمة التقديرية لصافي أصول الشركة° (مليون جم)
-	-	-	-	إجمالي القيمة التقديرية لصافي أصول الشركة (TNAV)
-	-	-	-	إجمالي القيمة التقديرية لصافي أصول الشركة للسهم (TNAVPS) (جم)

تشير إيضاحات القوائم المالية غير المجمعة لشركة القلعة (نقطة ٢١,١) أن شركة القلعة تقوم خلال الأشهر التسعة الأولى من عام ٢٠١١ بتسجيل إير ادات من أتعاب الاستشار ات بموجب العقود المبرمة تصل إلى ٧٨,٥ مليون جم ، علماً بأن بند الإيرادات لم يسجل ٢٩,٦ مليون جم ويرجع ذلك إلى غياب إير ادات شركة القلعة من أتعاب الاستشار ات مع

بوبب محود المستمحلة بقطاع البترول والغاز الطبيعي. " يتم تقديم هذا الملخص إلى الأطراف الراغبة في تحليل الاستثمارات الرئيسية بميزانية شركة القلعة، علما بأن معظم هذه الاستثمارات تتم بالدولار الأمريكي. ووفقا لذلك فإن تحليلات الإدارة المتعلقة باستثمارات الشركة الرئيسية والأصول المدارة تتم أيضاً بالدولار الأمريكي، وبناء عليه يستخدم هذا التقرير الدولار الأمريكي كعملة أساسية لتحليل تطور الاستثمارات و المقارنة بين أداءها من جانب الإدارة و الشركاء في هذه الاستثمارات.

ع تم حساب القيمة التقديرية لصافي استثمار ات شركة القلعة في شركات المجموعة (PNAV) والقيمة التقديرية لصافي استثمار ات شركة القلعة في شركات المجموعة للسهم

⁽PNAVPS) في ٣٠ يونيو ٢٠١١، ولكنها تعكس كذلك زيادة رأس المال والأسهم حديثة الإصدار (٢١٠ مُليون سهم) في ١٧ أكتوبر ٢٠١١. ° قررت إدارة شركة القاعة أن تحجم عن التعليق على القيمة التقديرية لصافي أصول الشركة (TNAV) والقيمة التقديرية لنشاط إدارة الأصول (AMV) منذ ٣١ ديسمبر ٢٠١٠ مكتفية في الوقت الحالي بالقيمة التقديرية لاستثمارات القاعة بشركات المجموعة (PNAV)



نظرة عامة على شركة القلعة (عن الربع المنتهى في ٣٠ سبتمبر ٢٠١١، باستثناء ما يشير إلى غير ذلك)

			تاريخ النشاط
			الاستَثمار ات المنفذة منذ ٢٠٠٤
		0 £	(عمليات الاستحواذ والعمليات الجديدة)
		19	عدد شركات المجموعة
			عدد صناديق الاستثمار
		71	(صناديق قطاعية متخصصة + صناديق استثمار مستقلة)
		10	عدد الدول التي تستثمر فيها شركة القلعة
		10	عدد الصناعات التي تستثمر فيها شركة القلعة
٤,٨ مليار دولار أمريكي	ما يعادل	۲۷ ملیار جم	إجمالي الأموال التي تم جمعها واستثمارها منذ عام ٢٠٠٤
۲٫۲ مليار دولار أمريك <i>ي</i>	ما يعادل	۱۳٫۱ ملیار جم	العوائد النقدية للمساهمين والشركاء المحدودين منذ عام ٢٠٠٤ (على استثمارات قدر ها 650 مليون دولار أمريكي)
			هیکل المساهمین (شهر نوفمبر ۲۰۱۱)
%۲9			سیتادیل کابیتال بارتنرز (CCP)
%1A			أعضاء مجلس الإدارة عدا CCP
%19			مستثمرون يملكون أكثر من ١% من أسهم شركة القلعة
%T £			آخرون
۸۷۱،٦٢٥،٠٠٠			عدد الأسهم (بعد زيادة رأس المال)
۰٫۷ ملیار دولار	ما يعادل		
أمريكي		٤,٤ مليار جم	رأس المال المدفوع (بعد زيادة رأس المال)

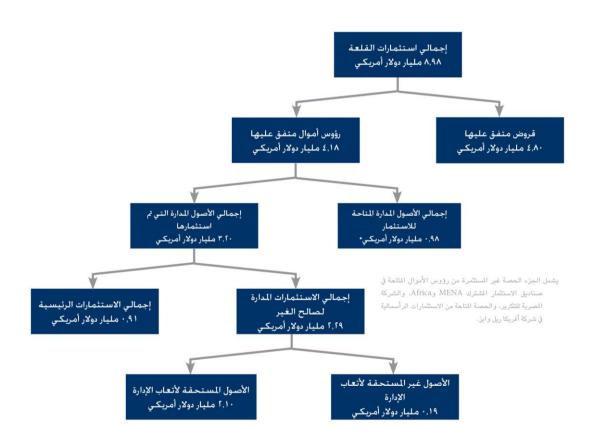


ثانياً. شركة القلعة كمستثمر رئيسي

تقوم شركة القلعة بتأسيس الصناديق القطاعية المتخصصة للتحكم بشركاتها العاملة في مختلف المجالات الصناعية، على أن تقوم هذه الشركات بإدارة الاستثمارات الفرعية في كل قطاع على حده .

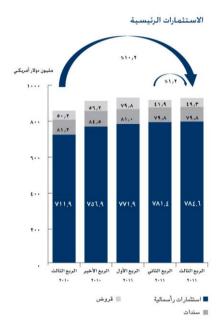
وتلتزم شركة القلعة بالمساهمة بحصص تتر اوح بين ١٠ و ٢٠% من قيمة هذه الصناديق إلى جانب حقوق الإدارة التي تحصل عليها بتقويض من المساهمين. وتسجل شركة القلعة الإير ادات والأرباح الرأسمالية عند بيع الاستثمارات فضلاً عن إير ادات نشاط إدارة الأصول والتي تشمل أتعاب الاستشارات ومكافآت حسن الأداء.

وصلت قيمة الاستثمارات الذي تتحكم بها شركة القلعة (Total Investments Under Control) إلى ٩ مليار دولار أمريكي (٣,٦° مليار جم) في نهاية الربع الثالث من عام ٢٠١١ ـ تشمل رؤوس الأموال المتفق عليها وحزم القروض المتاحة للاستثمار – وهو ارتفاع بنسبة ٣,١،١% عن نتائج الربع السابق على خلفية ضخ استثمارات رأسمالية جديدة من شركة القلعة والشركاء المحدودين فضلاً عن توفير قرض بقيمة ١٦٤ مليون دولار أمريكي لشركة سكك حديد ريفت فالى – التابعة لشركة أفريكا ريل وايز – لدعم لبرنامج إعادة التأهيل المزمع تنفيذه في غضون خمس سنوات.



ا. الاستثمارات الرئيسية

قامت شركة القلعة بضخ استثمارات رئيسية جديدة (Principal Investments) وصلت قيمتها إلى ١٠,٤ مليون دولار أمريكي (٢٧,٤ مليون جم) خلال الربع الثالث، ليصل بذلك إجمالي الاستثمارات الرئيسية من ميزانية القلعة إلى ٩١٣,٦ مليون دولار أمريكي (١٠٤٤ مليون جم) في نهاية فترة النقرير (تشمل السندات والقروض المحملة بفوائد المقدمة لشركات المجموعة)، وهو نمو بمعدل ربع سنوي ١,٢%، ومعدل سنوي ٢,٠٠٠%.



وتشمل الاستثمارات الرئيسية الجديدة التي قامت بها شركة القلعة ٣٠١ مليون دولار أمريكي (٢٣,٨ مليون جم) في شكل الاستثمارات الرأسمالية (Principal Equity Investment) و ٧ مليون دولار أمريكي (٢٠,١ ٤ مليون جم) في شكل قروض جديدة لبعض شركات المجموعة.

وبناء عليه تتوزع الاستثمارات الرئيسية من ميزانية شركة القلعة حتى ٣٠ سبتمبر ٢٠١١ بين الاستثمارات الرأسمالية (٨٥,٩%)، والاستثمارات في سندات شركات المجموعة (٨,٧%)، والقروض المحملة بفوائد التي تمنحها القلعة لاستثمارات وشركات المجموعة (٥,٤%).

الاستثمارات الرأسمالية

قامت شركة القلعة بضخ ٣٠١ مليون دولار أمريكي (٣٣,٨ مليون جم) في شكل استثمارات رأسمالية جديدة خلال الربع الثالث من عام ٢٠١١، منها ٢,٢ مليون دولار أمريكي بشركة وفرة (الإنتاج الزراعي في السودان) وذلك على خلفية تطور أنشطة الشركة ومنها حصاد أول محصول تجاري من القمح في نهاية الربع السابق. ووصل بذلك إجمالي الاستثمارات الرأسمالية إلى ٧٨٤,٦ مليون دولار أمريكي (٤،٢٩٧,٧ مليون جم) و هو نمو بنسبة ٤٠٠% عن الربع الثاني.

وتتوزع الاستثمارات الرأسمالية الجديدة التي قامت بها شركة القلعة خلال الربع الثالث بين شركة وفرة (٧٠%) وشركة تنوير (١٥,٢%) وشركة أفريكا ريل وايز (٣,٧%) واستثمارات القلعة في قطاع الخدمات المالية (٣,٢%) واستثمارات أخرى (٧,٨%).

السندات

تتوزع استثمارات شركة القلعة في سندات شركات المجموعة بين مجموعة أسيك القابضة والشركة المتحدة للمسابك والشركة الوطنية للبترول والشركة الوطنية للبترول والشركة الوطنية لإنتاج الزيت / رالي إنيرجي. هذا ولم تقم شركة القلعة بأية استثمارات جديدة في السندات خلال الربع الثالث من عام ٢٠١١.

القروض

التزمت شركة القلعة خلال عامي ٢٠٠٨ و ٢٠٠٩ بتقديم القروض المعبرية لتمويل عدد من شركاتها نظراً لتأخر الاستثمارات الرأسمالية الجديدة من الشركاء المحدودين مع امتداد تداعيات الأزمة المالية العالمية إلى أسواقنا الإقليمية. وعلى الرغم من مواصلة القلعة تقديم التمويل اللازم لاستمرار خطط الأعمال بشركات المجموعة، إلا أنها تنوي مواصلة استرداد هذه القروض في المرحلة المقبلة.

وخلال الربع الثالث من عام ٢٠١١ ركزت شركة القلعة على استرداد القروض المقدمة سلفاً لاستثمارات قطاع النقل والدعم اللوجيستي بعد ترتيب استثمارات رأسمالية وتسهيلات ائتمانية جديدة للشركات العاملة في هذا القطاع. وبناء عليه قامت شركة القلعة باسترداد ٢،٣ مليون دولار أمريكي (١٣٠٩ مليون جم) من شركة نايل لوجيستيكس عقب توظيف الاستثمارات الرأسمالية التي خصصها الشركاء المحدودين في نهاية الربع الثاني من

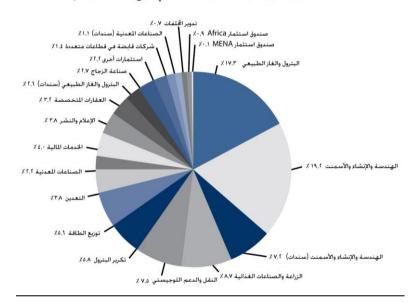


عام ۲۰۱۱، كما قامت باسترداد ۲٫۹ مليون دولار أمريكي (٤١ مليون جم) من شركة أفريكا ريل وايز بعد تنفيذ زيادة رأس المال بقيمة ٧٠ مليون دولار أمريكي وحصول شركة ريفت فالى على حزمة قروض بقيمة ١٦٤ مليون دولار أمريكي.

وعلى جانب آخر قامت شركة القلعة بتقديم قروض جديدة بقيمة ٣٣,٣ مليون جم للشركة المصرية للتكرير حيث اكتسبت الشركة زخماً في الأونة الأخيرة وبدأت العمل على إنمام جمع رأس المال المتبقي عقب حصولها على إخطار النيابة العامة بغلق باب التحقيقات وحفظ الدعوى القضائية التي كانت الشركة طرفاً فيها. هذا وقد قامت القلعة أيضاً بتقديم حزمة من القروض المحملة بغوائد لشركات أسكوم (التعدين وإدارة المحاجر) وبنيان (العقارات المتخصصة) والشركة المتحدة للمسابك (صناعة المسبوكات المعدنية).

و أفضى ذلك إلى وصول القروض المحملة بفوائد المقدمة لشركات المجموعة إلى ٤٩,٣ مليون دولار أمريكي (٢٧٥,١ مليون جم) وهو ارتفاع بنسبة ٧١٧,٩ % عن نتائج الربع الثاني من عام ٢٠١١، ولكنه انخفاض بنسبة ١٠,٥% منذ ديسمبر ٢٠١٠.

الاستثمارات الرئيسية حسب الصناعة في الربع الثالث من عام ٢٠١١



ملخص استثمارات شركة القلعة في ٣٠ سبتمبر ٢٠١١ (مليون دولار أمريكي)

الشركة التابعة	أسيك القابضة	أسكوم	نايل لوجيستيكس	أفريكا ريل وايز	جذور	وفرة	الشركة الوطنية للبترول	الشركة الوطنية لإنتاج الزيت / رالي	شركة واديّ النيل للبترول الحدودة	الشركة المصرية للتكرير	طاقة عربية	مشرق للبترول	جلاس وركس	فاينانس أنليميتد	بنيان	توازن	تنوير	الشركة المتحدة للمسابك	جراندفيو	أسيك للأسمنت	استثمارات أخرى	خصومات*	أجمالي الاستثمارات الرأسمالية	الشركة الوطنية لإنتاج الزيت (سندات)	الشركة الوطنية للبترول (سندات)	أسيك القابضة (سندات)	الشركة المتحدة للمسابك (سندات)	إجمالي السندات	قروض إلى شركات الجموعة	إجمالى الاستثمارات
القطاع الصناعي	الهندسة والإنشاء والأسمنت	التعدين	النقل والدعم اللوجيستى	النقل والدعم اللوجيستي	الزراعة والصناعات الغذائية	الزراعة والصناعات الغذائية	البترول والغاز الطبيعي	تاج البترول والغاز الطبيعي	البترول والغاز الطبيعي	تكرير البئرول	توزيع الطاقة	توزيع الطاقة	صناعة الزجاج	الخدمات المالية	العقارات المتخصصة	تدوير الخلفات	النشر والإعلام	استخراج العادن	قطاعات متعددة	الأسمنت	قطاعات أخرى		ت الرأسمالية	تاج البترول والغاز الطبيعي (سندات)	البترول والغاز الطبيعي (سندات)	الهندسة والإنشاء والأسمنت (سندات)	المعادن (سندات)		الجموعة	ij
شركة	1,1 F,A	7.5	7,77	rr,A	1,13	>, · · F	11,5	10,0	۲۷,۵	۷,٠٥	21,5	1,5	12,0	.,33	۲۸,۱	۵,۸	۳۲,۱	17,9	11,2	141,4	14,4	(141,4)	1.077	17,1	۹,۸	٤٩,٠	۶, ۶	٧٩,٨	£4,F	4.2.4
٪ التغيير الربع الثالث ۱۴۰۱		•	•	ť.		1,1	•		•		•	•	•	-,	٠	٠	٥,٠	•		•	۲,٠	•	F.7	•			•		٧,٢	#.· I
شركاء ومستثمرين	1,7%, 2		44,2	۱۷,۵	1.4.1		V,Va*	P,110	00,1	111,4	00,1	١٣,٢	١٣١,٢		3,80	٠		۲۹,٠	۸۲,۸	TAN, F	٠	(F21,V)	F,111,A	7,70	٧,۵٣	1,93	0,0	1,4,4	۰	۲,۲٦٤,۵
٪ التغيير الربع ن الثالث	,		7,17	۱۷,۵														•					TA, V						۰	rA,v
ر شرکة القلعة		•	•	1,1			•	•	•	•						3,1		•				•	۲.۷	•	•	•	•			1.7
صندوة Africa المشترك استثمارات جديدة شركاء الرياانثاث محدودين إل		•																					•						•	
للاستثمار الد شركاء محدودين	٠			12.2									•			r, r							14.4		٠	٠	٠			۱۷,۷
شديرك استثمارات جديدةالربع الثلث ١١٠١			1						,														١			,	1			
شركة القلعة		•			•	•			٠	٠	٠		•		٠	3,1	•			٠	٠	•	1.2	•	٠	٠	٠			1,£
مندوة المتالم الاستثمار الشترك استثمارات جبيدة شركاء الريوالثالث محدودين الثا		•	•						٠							٠	•	•	•	•			•		•	٠	•			
للاسمتثمار الم شركاء محمودين		٠			•				٠	٠	٠		•	٠		>. >.						٠	>. L	•	٠	٠	٠		•	¥.
شيرن استثمارات جديدةالربع الثالث!١٠٦	•	•	•	•			•			,		•				٠		•					1	,	•		•			•
اٍجمالي شركة المُلعة**	115,A	17.5	r, F	٤٠,٠	1,13	۲ >.	17,2	10,0	۲۷,۵	۷,٠٥	1,13	1,5	۲٤,۵	5.5.	۲۸,۱	11,1	۲,۱	17,9	17,2	191,9	17,4	(141,4)	۲۸٤.٦	17,1	۸,۹	٠,٠٤	P.'Y	٧٩,٨	7,73	411.1
٪ التغيير الربع الثالث الثالث				7.		1,1								۲,٠			٥,٠				1,.		ř.				٠		٧,٢	3,.1
پجملي شرکاء هستثمرين**	1 17 5, 2	•	44,8	A,	1.7.1	٠	۲,۷۵۲	4,110	1,00	٨,117	1,00	17,5	1,171	•	2,80	۲, ۲	,	ř.	۸۲,۸	rav,r	٠	(F£1,V)	7,1 FA	۵۷,۳	۲۵,۷	1,43	0,0	۱ ۵۷,۷	•	F, FA 0, 9
٪ التغيير الربع الثالث * ۱۱۰۹**		•	1,17	۵,۷۱	٠	•	•					•		•		•				•		•	۲۸,۷							Y.V.

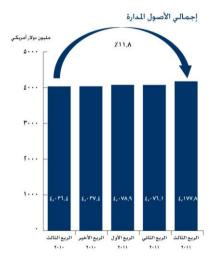


ثالثاً. نشاط إدارة الأصول

تحقق شركة القلعة أرباحاً رأسمالية من بيع الاستثمارات الرئيسية، إلى جانب الإيرادات الأخرى من أتعاب الاستشارات التي تتقاضاها عن إجمالي الأصول المستثمرة (Total Invested AUM (drawn equity ومكافآت حسن الأداء التي تستحق من الشركاء المحدودين عند تحقيق أرباح تفوق معدل العائد الداخلي المستهدف بكافة الصناديق القطاعية المتخصصة.

ب إجمالي الأصول المدارة (Total AUM)

وصل إجمالي الأصول المدارة (المتفق عليها للصناديق القطاعية المتخصصة وصناديق الاستثمار المشترك من جانب القلعة وشركائها المحدودين) إلى ٢٠٤ مليار دولار أمريكي في ٣٠ سبتمبر ٢٠١١ وهو ارتفاع بنسبة ٢٠٥% عن نتائج الربع السابق، مما يرجع إلى ضخ استثمارات رئيسية جديدة بقيمة ٢٠,٤ مليون دولار أمريكي في شكل أصول جديدة متفق على إدارتها لصالح الغير (Newly committed Third-party AUM).



ومنذ تأسيسها قامت شركة القلعة باستقطاب رؤوس أموال وصلت إلى ٤٫٨ مليار دولار أمريكي، ونجحت في تحقيق عوائد نقدية للمساهمين والشركاء المحدودين وصلت إلى أكثر من ٢,٢ مليار دولار أمريكي على استثمارات بلغت ٦٥٠ مليون دولار أمريكي.

الأصول المستثمرة والأصول المتاحة للاستثمار

وصل إجمالي الأصول المدارة التي تم استثمارها (Drawn Equity) حتى نهاية الربع الثالث من العام الجاري إلى ٣,٢ مليار دولار أمريكي (Drawn Equity)، وتشمل توظيف استثمارات جديدة بقيمة ٤٩,١ مليون دولار أمريكي (بنسبة ٦,١%)، وتشمل توظيف استثمارات جديدة بقيمة ٤٩,١ مليون دولار أمريكي لصالح شركة أفريكا ريل وايز من أبرز الشركاء الاستثماريين في المنطقة، و٢١,٢ مليون دولار أمريكي تم استثمارها في الصندوق القطاعي المتحكم بشركة نايل لوجيستيكس على هذه الاستثمارات الجديدة من الشركاء المحدودين وهم مؤسسة الاستثمار الألمانية DEG وبنك الاستثمار الأوروبي في يوم ٢٩ يونيو ٢٠٠١، ومن المقرر استخدامها لبناء المزيد من بارجات النقل النهري وشراء المعدات الجديدة للموانئ النهرية. كما أعانت الشركة في ذلك الوقت عن قيام شركة نايل لوجيستيكس ببدء أعمال البناء للبارجات النهري الجديدة بعد التعاقد مع أبرز الشركات الاستشارية على المستوى المحلي والعالمي.

أما الأصول المتاحة للاستثمار (Uninvested AUM) فقد وصلت إلى ٩٧٨,٢ مليون دولار أمريكي (٥,٥ مليار جم) في نهاية الربع الثالث من عام ٢٠١١، وتشمل ٧١٦,٥ مليون دولار أمريكي تم الاتفاق عليها لصالح الشركة المصرية للتكرير (وتبدأ تسجيل أتعاب الإدارة وقت توظيفها)، و ١٠٠٠ مليون دولار أمريكي من مؤسسة أوبك الأمريكية (غير محققة لاتعاب الإدارة) و ١٠٩،٦ مليون دولار أمريكي من صناديق الاستثمار المشترك MENA و ح٢٠٥ مليون دولار أمريكي متفق عليها لصالح شركة أفريكا ريل وايز.

هذا وقد سجلت الأصول المتاحة للاستثمار (Uninvested AUM) نمواً بنسبة ۰٫۷% عن نتائج الربع الثاني من عام ۲۰۱۱ حيث تشمل ۲۰٫۵ مليون دولار أمريكي وهو الجزء المتاح من عملية زيادة رأسمال شركة أفريكا ريل وايز، والتي بلغت قيمتها ۷۰ مليون دولار أمريكي واشترك فيها خمسة من أبرز مؤسسات الاستثمار الدولية هي مؤسسة التمويل الدولية، صندوق أفريقيا وأمريكا اللاتينية ومنطقة الكاريبي (ALAC) التابع لمؤسسة التمويل الدولية، والمؤسسة الهولندية للتتمية FMO، ومؤسسة الاستثمار FISEA - وهي كيان تملكه الوكالة الفرنسية للتتمية بروباركو -ومؤسسة الاستثمار الألمانية DEG.



(Fee-Earning AUM) الأصول المستحقة لأتعاب الإدارة

وصلت الأصول المستحقة لأتعاب الإدارة إلى أكثر من ٢,١ مليار دولار أمريكي (١٢,٥ مليار جم) في نهاية الربع الثالث من عام ٢٠١١ بنسبة زيادة بلغت ١% عن الربع السابق، ويرجع ذلك إلى ضخ استثمارات جديدة في شركة نايل لوجيستيكس من رؤوس الأموال المدارة لصالح الشركاء المحدودين. جدير بالذكر أن شركة القلعة لن تبدأ تسجيل أتعاب الإدارة على الحصة المتبقية من رؤوس الأموال الجديدة بشركة أفريكا ريل وايز والتي تبلغ ٥٢،٥ مليون دولار أمريكي إلا عند بداية توظيفها.

قامت شركة القلعة خلال الربع الثالث بتسجيل إير ادات بلغت ٢,٨ مليون دولار أمريكي (١٦,٨ مليون جم) من أتعاب الاستشارات التي تبلغ ١% ويتم تحميلها على الأصول المستحقة لأتعاب الإدارة (Fee-Earning AUM)، ونتيجة لعدم القيام بأية عمليات تخارج خلال الربع الثالث لم تسجل الشركة إير ادات من مكافآت حسن الأداء المستحقة من الشركاء المحدودين مقابل الأرباح الرأسمالية الناتجة عن عمليات التخارج.

رابعاً. آخر تطورات شركة القلعة

١. ١٥٠ مليون دولار أمريكي: قرض طويل الأجل لصالح شركة القلعة

أعلنت شركة القلعة في ١٢ نوفمبر ٢٠١١ عن تلقيها الموافقة الرسمية من مجلس إدارة مؤسسة الاستثمار الخاص عبر البحار الأمريكية (OPIC) على تقديم حزمة تمويل جديدة بقيمة ١٥٠ مليون دولار أمريكي، منها ١٢٥ مليون دولار أمريكي مخصصة للاستثمار في السوق المصري. ومع إضافة حصيلة التمويل الجديدة – وقت إتمامها – إلى زيادة رأس المال الأخيرة بقيمة ١٧٥٦ مليون دولار أمريكي (١٠٠٥ مليار جم) ستسجل ميزانية شركة القلعة تدفقات مالية جديدة تبلغ قيمتها ٣٢٥ مليون دولار أمريكي (٢ مليار جم) في شكل رؤوس أموال وتمويل طويل الأجل.

وأعلنت الشركة كذلك عن سعيها إلى ضخ ٥٠ مليون دولار أمريكي إضافية إلى حسابها النقدي خلال الأشهر المقبلة عبر بيع حصص محدودة في استثماراتها أو بعض الاستثمارات الصغيرة.

٢. شركة أفريكا ريل وايز تحصل على رؤوس أموال وقروض بقيمة ٢٣٤ مليون دولار أمريكي

أعانت شركة القلعة على مدار شهري أغسطس وسبتمبر ٢٠١١ عن تنفيذ عدد من العمليات التي جمعت ٢٣٤ مليون دولار أمريكي في شكل استثمارات رأسمالية وقروض لدعم برنامج إعادة التأهيل متعدد المراحل لشركة سكك حديد ريفت فالي (التابعة لشركة أفريكا ريل وايز) والمزمع تنفيذه في غضون خمس سنوات.

ففي شهر أغسطس أعلنت الشركة عن توقيع حزمة قروض بقيمة ١٦٤ مليون دولار أمريكي اشترك فيها ستة من أبرز مؤسسات التمويل التنموية حول العالم وأحد البنوك المحلية في كينيا:

- البنك الإفريقي للتنمية AfDB (٤٠ مليون دو لار أمريكي)
 - مؤسسة التمويل الدولية (٢٢ مليون دولار أمريكي)
- البنك الألماني للتنمية KfW Entwicklungsbank (٣٢ مليون دولار أمريكي)
 - الشركة الهولندية للتمويل والتنمية FMO (٢٠ مليون دو لار أمريكي)
 - بنك كينيا Equity Bank (۲۰ مليون دولار أمريكي)
 - صندوق The ICF Debt Pool) مليون دو لار أمريكي)
 - مؤسسة الاستثمار البلجيكية BIO (١٠ مليون دولار أمريكي)

وفي شهر سبتمبر اتفقت خمسة من مؤسسات الاستثمار العالمية الرائدة، منها مؤسسات التمويل التنموية، على تقديم استثمارات رأسمالية بقيمة ٧٠ مليون دولار أمريكي لشركة أفريكا ريل وايز، مما يرفع رأس المال المدفوع إلى ١١٠ مليون دولار أمريكي. وستقوم شركة أفريكا ريل وايز باستخدام حصيلة العوائد لتمويل استثمارات شركة سكك حديد ريفت فالي. المؤسسات المشاركة في العملية كالتالي:

- صندوق أفريقيا وأمريكا اللاتينية ومنطقة الكاريبي (ALAC) التابع لمؤسسة التمويل الدولية (٢٠,٢ مليون دولار أمريكي)
 - المؤسسة الهولندية للتنمية FMO (١٥ مليون دولار أمريكي)
 - مؤسسة الاستثمار الألمانية DEG (١٤ مليون دولار أمريكي)
- مؤسسة الاستثمار FISEA وهي كيان مخصص لأسواق جنوب الصحراء الأفريقية تملكه الوكالة الفرنسية للتنمية وتقوم بإدارته إحدى وكالاتها التابعة "بروباركو" (١٠,٧ مليون دولار أمريكي)
 - مؤسسة التمويل الدولية (١٠,١ مليون دولار أمريكي)

تم توظیف مبالغ بقیمة ۱۷٫۵ ملیون دو لار أمریکي من حصیلة زیادة رأس المال وأتاح ذلك لشركة سكك حدید ریفت فالي أن تر د ۲٫۹ ملیون دولار أمریکي (۲۶ ملیون جم) من المبالغ المقدمة سلفاً من شركة القلعة.

تطور أنشطة الشركة

جدير بالذكر أن شركة سكك حديد ريفت فالي سجلت نمو مجمل الإيرادات خلال الربع الثالث بنسبة ٢٠,6 % مقارنة بالربع الثاني، كما سجلت ارتفاع هامش الربح الإجمالي بنسبة ٢٠% في معدلات الحوادث. وقد سجلت الشركة كذلك انخفاضاً بنسبة ٢٤% في معدلات الحوادث. ومن جانب آخر نجحت الشركة في خفض المدة الزمنية لعمليات النقل بفضل التركيز الإداري وتحسن أداء العربات والجرارات المستخدمة في التشغيل نتيجة لبرنامج إعادة التأهيل الذي تقوم بتطبيقه شركة أمريكا لاتينا لوجيستيكا باعتبارها الشريك الفني بالمشروع.



٣. مجموعة جذور: كوادر إدارية جديدة، وارتفاع مبيعات الحليب، وافتتاح خط إنتاج "حلاوة سبريد"

مجموعة جذور – الذراع الاستثماري التابع لشركة القلعة في قطاع الزراعة والصناعات الغذائية – قامت بتنفيذ حركة لإعادة الهيكلة الإدارية في أغسطس ٢٠١١ عقب رحيل الرئيس التنفيذي السابق. وبعد مرور شهر واحد قامت جذور بتعيين حاتم صالح لقيادة قطاع منتجات الألبان بالمجموعة، حيث يتمتع بخبرة ترجع إلى عام ١٩٩٤ وتقلد العديد من المناصب بأكبر الشركات العالمية ومنها Unilever و Farm Frites، وTribs و Unilever و المنتدب الشركة الدولية المسروعات التصنيع الزراعي «بيتي» في عام ٢٠٠٩.

تطور أنشطة الشركة

سجلت مجموعة جذور استقرار مستوى الإيرادات خلال الأشهر التسعة الأولى من عام ٢٠١١ والتي وصلت إلى ٨٧٤ مليون جم، وذلك بينما شهد مجمل الربح انخفاضاً طفيفاً بلغ ٨% مقارنة بنفس الفترة من العام السابق. تجدر الإشارة إلى النمو القوي المسجل ضمن نتائج أعمال شركة الرشيدي الميزان وشركة مزارع دينا والشركة الاستثمارية لمنتجات الألبان (وهي ذراع التسويق التابع لشركة مزارع دينا)، قابله تأثير عدد من العقبات التي واجهت شركة المصريين، وشركة إنجوي.

ففي أغسطس ٢٠١١ قامت شركة الرشيدي الميزان بطرح منتج جديد "حلاوة سبريد" والذي حصل بدوره على المركز الثاني من حيث حجم المبيعات. وسجلت مبيعات الشركة نمواً بمعدل سنوي بلغ ١٣% خلال الأشهر التسعة الأولى من عام ٢٠١١ كما حقق هامش الربح ارتفاعاً بنسبة ٢٠% خلال نفس الفترة. وفي الوقت نفسه سجلت مزارع دينا نمو المبيعات وارتفاع هامش الربح بمعدل سنوي بلغ ٣١% و ٣٣٪ على التوالى خلال الأشهر التسعة الأولى من عام ٢٠١١، كما سجلت الشركة الاستثمارية لمنتجات الألبان نمو المبيعات وهامش الربح بمعدل سنوي بلغ ٥٨% و ٢٠١٠ على التوالى خلال الأشهر التسعة الأولى من عام ٢٠١١.

وفي المقابل أدى استمرار العقبات التي تواجه شركة المصريين إلى تراجع المبيعات بنسبة ٥٠% خلال الأشهر التسعة الأولى من عـام ٢٠١١ بينما تراجعت مبيعات شركة إنجوي بنسبة ٣٤% خلال نفس الفترة.

٤. شركة وفرة

قامت شركة سابينا – التابعة لمجموعة وفرة في السوق السوداني – باستصلاح وزراعة ٢٦٠٠ فدان بمحصول القطن ومن المخطط بيعه بالكامل في السوق المحلي السوداني، وبدأت الشركة بالفعل حصاد المحصول وقت كتابة هذا التقرير. وتقوم سابينا كذلك بزراعة ١٥٠٠ فدان بمحصول عباد الشمس (حصاد منتصف مارس ٢٠١٢) ومجموعة متنوعة من البقوليات (حصاد أبريل ٢٠١٢). ومن جانب آخر تستعد الشركة لزراعة ٢٠٠ فدان بمحصول الذرة في موسم الشتاء المقبل.

وفي شهر يوليو الماضي قامت شركة سابينا بتأمين قرض بقيمة ٣ مليون دولار أمريكي لتصل القيمة الإجمالية لما اقترضته الشركة حتى الآن إلى ٩ مليون دولار أمريكي.

وقد أعلنت شركة سابينا خلال الربع الثاني من عام ٢٠١١ عن زراعة ٢٥٠٠ فدان بمختلف أنواع البقوليات، وزراعة ٢٠٠٠ فدان إضافية بمحصول القطن لصالح المجتمع المحلي. تجدر الإشارة إلى أن الرقعة الزراعية في هذه المنطقة لم تتجاوز ٥ آلاف فدان خلال الـ١٥ سنة الماضية، كما يشار إلى أن شركة سابينا تقوم بإعادة تأهيل أنظمة وقنوات الري وأنابيب المياه لصالح المجتمع المحلي.

وفي جنوب السودان قامت شركة كونكورد خلال الربع الثالث بالاستعداد لزراعة ١٦٠٠ فدان بمحصول الحمص، ومن المتوقع أن تبدأ الأنشطة الزراعية في نهاية ديسمبر ٢٠١١ على أن يتم الحصاد في منتصف أبريل ٢٠١٢.

أسركة نايل لوجيستيكس

قامت شركة نابل كارجو بتوقيع عقد جديد مع شركة سيميكس لنقل شحنات الأسمنت من أسيوط إلى مدينة مومباسا (كينيا)، ومن المخطط أن تكون شركة نابل كارجو مسئولة عن كافة أعمال النقل والشحن وغير ها من أنشطة الدعم اللوجيستي. وخلال الربع الثالث أيضاً قامت شركة نابل كارجو بنقل أول شحنة رخام، كما قامت باستلام اثنين من البارجات النهرية الجديدة (طول ٧٠ متر) من شركة ترسانة الاسكندرية، وتتوقع الشركة استلام بارجين جديدين بحلول نهاية ديسمبر الجاري واستلام البارجات الثلاثة المتبقية في مطلع عام ٢٠١٢. يُذكر أن أسطول شركة نابل كارجو الحالي يضم ٣١ بارج تم تجديدها بالكامل، بالإضافة إلى ٤ بارجات حديثة الصنع بطول ١٠٠ متر، واثنين من البارجات النهرية المدفوعة التي قامت الشركة باستلامها مؤخراً.

وتجدر الإشارة إلى أن شركة نايل كارجو نجحت في تعزيز الأداء المسجل خلال فترة الربع الثالث من عام ٢٠١١ نظراً لتحسن مستويات الطلب في السوق وارتفاع منسوب المياه في نهر النيل خلال فترة التقرير. كما تجدر الإشارة إلى أن الاستثمارات الجديدة التي تم توظيفها خلال الربع الثالث تأتي عقب ضخ استثمارات جديدة من جانب بنك الاستثمار الأوروبي ومؤسسة الاستثمار الألمانية DEG في نهاية الربع الثاني.



٦. شركة أسيك الجزائر

يستفيد مصنع أسمنت زهانة التابع لشركة أسيك الجزائر من قرار الحكومة الجزائرية حيث وافقت على زيادة أسعار التسليم بنسبة ٣٠%، وذلك بأثر رجعي منذ ١ يونيو ٢٠١١. ولن يتم تحميل المستهلك الجزائري أي زيادة في أسعار الأسمنت حيث أن السعر الأصلى كان يشمل هذه النسبة ولكنها كانت توجه إلى خزانة الدولة ولا تستفيد منها شركات التصنيع المحلية. وفي هذا الصدد تشير الإدارة إلى أن شركة أسيك الجزائر سجلت ارتفاع هامش الربح قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك إلى ٥٠% خلال الربع الثالث من عام ٢٠١١ مقارنة مع ٢٠% في نفس الفترة من العام السابق.

٧. شركة توازن

وتم التعاقد مع شركة إيكارو كذلك لتوريد ٥٠ ألف طن سنوياً من مشتقات الوقود المرفوضة (RDF) من المخلفات المدنية، وهي ما يتبقى من المخلفات بعد عمليات الفرز والتسميد واستخراج المواد القابلة لإعادة التدوير والمعادن وتجري العادة على دفن هذه المخلفات في المدفن الصحي للمخلفات الذي تديره الشركة في مدينة ١٥ مايو. أرباح الشركة عن كل طن سترتبط بأسعار المازوت والمتوقع أن تشهد هذه أسعاره ارتفاعاً ملحوظاً مع رفع دعم الطاقة.

٨. شركة جلاس وركس

قامت شركة سفنكس للزجاج بالتوسع في بيع منتجات الزجاج الملون – التي تتميز بهامش الربح المرتفع – في السوق المحلي حيث أصبحت المورد المفضل لدى شركات التجهيز المنزلي المحلية. وقامت الشركة كذلك ببيع عينات من منتجات الزجاج المطلي في أسواق التصدير للتأكيد على التزامها الصارم بمعايير الإنتاج الدولية.

وأخيراً، قامت شركة مصر لصناعة الزجاج – وهي إحدى شركات جلاس وركس – ببدء تشغيل خط إنتاج العبوات الزجاجية الطبية سعياً للاستفادة من ارتفاع الأسعار وتعزيز مستوى المبيعات عبر توفير منتجات لا يتأثر الطلب عليها بالتقلبات الاقتصادية. وجدير بالذكر أن إنتاج أفران الشركة ينخفض نسبياً عن معدلات الإنتاج الطبيعية نظراً للطبيعة الخفيفة للزجاج المستخدم في صناعة هذه العبوات



خامساً. الأداء المالي

ا. النتائج المالية غير المجمعة

ترى إدارة شركة القلعة أن النتائج المالية غير المجمعة تعكس الأداء المالي الحالي للشركة بصورة أكثر دقة من النتائج المالية المجمعة، والتي تعكس أداء المجموعات والشركات القابضة أفضل من شركات الاستثمار المباشر، حيث تدخل الأخيرة في العديد من الاستثمارات المنفصلة وتعمل فقط على خلق وتعظيم القيمة بغرض تنفيذ التخارج لتحقيق العوائد والأرباح، وخاصة عندما تتراوح استثماراتها بين المشروعات القائمة بالفعل والمشروعات الجديدة.

ويعتمد الأداء المالي لشركة القلعة خلال فترة معينة على تنفيذ عمليات التخارج من استثمارات المجموعة. وعند تنفيذ التخارج تقوم القلعة بتسجيل أرباح رأسمالية مقابل بيع الاستثمارات وكذا مكافآت حسن الأداء التي تحصل عليها من الشركاء المحدودين.

الإيرادات

وصلت إيرادات شركة القلعة في الربع الثالث من عام ٢٠١١ إلى ٢,٨ مليون دولار أمريكي (١٦,٨ مليون جم) وهو ارتفاع بنسبة ٣٠١٠ ونظراً بالربع السابق، نظراً لنمو قاعدة الأصول المحققة لأتعاب الإدارة، إلا أنه يعد انخفاضاً بنسبة ٢٠١٩% مقارنة بالربع الثالث من عام ٢٠١٠ ونظراً لعدم بيع أية استثمارات رئيسية أو استرداد مصروفات ما قبل التشغيل من استثمارات المجموعة خلال الربع المنتهي في ٣٠ سبتمبر ٢٠١١، سجلت شركة القلعة دخلاً من أتعاب الاستشارات فقط والتي انخفضت بدورها عن تلك المسجلة في الربع الثالث من عام ٢٠١٠، ويرجع انخفاض أتعاب الاستثمارات خلال فترة التقرير إلى غياب الأتعاب المسجلة من الاستثمارات المضمحلة في قطاع البترول والغاز الطبيعي وهي الشركة الوطنية لإنتاج الزيت / رالي إنيرجي والشركة الوطنية للبترول.

جدير بالذكر أن إيضاحات القوائم المالية غير المجمعة لشركة القلعة (نقطة ٢١,١) تشير إلى تسجيل الشركة مبالغ بقيمة ١٣,٢ مليون دولار أمريكي (٧٨,٥ مليون جم) من أتعاب الاستشارات المتفق عليها بموجب العلاقة التعاقدية في أول تسعة أشهر من عام ٢٠١١، إلا أن شركة القلعة تسعى لاتخاذ موقف متحفظ منذ بداية العام لمواكبة الوضع الراهن وبناء عليه قررت الإدارة عدم تسجيل المبلغ بالكامل في بند الإيرادات مع التنويه عن وجود ٥ مليون دولار أمريكي (٢٩,٦ مليون جم) تمثل الأتعاب المستحقة من المشروعات المضمحلة، والتي يتم تسجيلها في حساب منفصل لإعادة النظر فيها مع التوصل إلى الحلول الفنية اللازمة لبدء تسجيل الإنتاج من الاحتياطيات البترولية الجذابة التابعة للشركة الوطنية لإنتاج الزيت / رالى إنيرجي أو في حالة تنفيذ التخارج من هذا الاستثمار.

وبالتالي تسجل النتائج المالية غير المجمعة لشركة القلعة صافي خسائر بقيمة ٣,٥ مليون دولار أمريكي (٢٠,٧ مليون جم) وهو انخفاض بنسبة ١٧,٣% عن الربع الثاني من عام ٢٠١١، وذلك مع العلم أن شركة القلعة سجلت صافي ربح بقيمة ٣,٢ مليون دولار أمريكي (١٨,٤ مليون جم) في الربع الثالث من عام ٢٠١٠ نتيجة لارتفاع أتعاب الاستشارات التي تسجلها شركة القلعة فضلاً عن استرداد مصروفات ما قبل التشغيل من بعض مشروعات المجموعة.

مصروفات التشغيل

وصلت مصروفات التشغيل في الربع الثالث من عام ٢٠١١ إلى ٢٠٢ مليون دولار أمريكي (٣٦,٩ مليون جم) وهو انخفاض بنسبة ١٠٩% مقارنة بالربع الثاني. تجدر الإشارة إلى أن بند المدفوعات في مصروفات التشغيل قد انخفض بنسبة ١١،٧ أو خلال الأشهر التسعة الأولى من عام ٢٠١١ مقارنة بنفس الفترة من عام ٢٠١٠، بينما سجلت مصروفات التشغيل النقدية انخفاضاً بنسبة ٣١١% خلال الأشهر التسعة الأولى من عام ٢٠١١ مقارنة بنفس الفترة من عام ٢٠١٠. وتجدد الإدارة ثقتها في قدرة القلعة على اختتام عام ٢٠١١ بأقل من المستويات المسجلة في بند مصروفات التشغيل لعام ٢٠١٠.

• مصروفات التشغيل (مليون جم)

أول تسعة أشهر ٢٠١١	أول تسعة أشهر ٢٠١٠	
٧٩,٦	۸٣,٠	مرتبات وحوافز الموظفين
0,7	10,0	سفر
١٨,١	١٨,١	أتعاب الاستشارات والمراجعة والحسابات والمناسبات العامة والمؤتمرات
۹,۰	١٠,٣	مصروفات أخرى
117,.	177,9	إجمالي
۸۷,٦	177,9	منها مدفوعات نقدية



الأرباح قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك

سجلتُ شركة القلَّعة خسائر قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بلغت ٣,٥ مليون دولار أمريكي (٢١,٢ مليون جم) خلال الربع الثالث من عام ٢٠١١ نظراً لغياب عمليات التخارج خلال فترة التقرير، وذلك مقارنة مع خسائر بقيمة ٤,١ مليون دولار أمريكي (٢٤,٧ مليون جم) خلال الربع السابق.

دخل / مصروفات الفوائد

وصل صافي دخل الفوائد بشركة القلعة إلى ٠,١ مليون دولار أمريكي (١,٦ مليون جم) في الربع الثالث من عام ٢٠١١، وهذا على الرغم من استمرار شركة القلعة في سداد وتسجيل الفوائد على ما اقترضته مع عدم تسجيل ١٠٠% من إيرادات فوائد سندات الشركة الوطنية لإنتاج الزيت / رالي إنيرجي، و ٥٠% من فوائد سندات الشركة الوطنية للبترول طبقاً للقواعد المحاسبية.

الاستثمارات الرئيسية

يمكن الاطلاع على تحليل الاستثمارات في ميزانية شركة القلعة (تشمل الاستثمارات الرأسمالية والقروض والسندات) في صفحة (٥) من هذا التقرير

الالتزامات الجارية

في نهاية الربع الثالث من عام ٢٠١١ وصلت التزامات شركة القلعة لشركة سيتادل كابيتال بارتنرز CCP (وهي أكبر المساهم في شركة القلعة والكيان المالك لحصة الإدارة التنفيذية في الشركة) إلى ١٥٦،٥ مليون دولار أمريكي (٩٣١،٤ جم) وهو ارتفاع بنسبة ١٢,٧% مقارنة بالربع الثاني، و ٣١،٩% مقارنة بنهاية عام ٢٠١٠. ترجع هذه الزيادة بصفة رئيسية إلى ما ضخته شركة CCP من سيولة نقدية في شركة القلعة قبل تنفيذ زاس المال الأخيرة، وذلك خلال الفترة السابقة لموافقة الجهات التنظيمية على الزيادة لصالح قدامي المساهمين بالقيمة الاسمية للسهم. ومن المتوقع أن تسجل هذه الالتزامات اخفاضاً ملحوظاً في نتائج الربع الأخير انعكاساً لمشاركة CCP في زيادة رأس المال.

ديون شركة القلعة

أما إجمالي ديون شركة القلعة (وذلك بخلاف ديون شركات المجموعة) فقد وصلت إلى ١٧٢ مليون دولار أمريكي (١٠٠٢٣,٧ مليون جم) في ٣٠ سبتمبر ٢٠١١ بنسبة الدين إلى رأس المال ٣١%، وذلك بدون تغيير عن الربع السابق.

ب. النتائج المالية المجمعة

سجلت النتائج المالية المجمعة لشركة القلعة صافي خسائر بلغ ٢٦ مليون دولار أمريكي (٢٠٤٨ مليون جم) في الربع الثالث من عام ٢٠١١، وهو انخفاض بنسبة ٢٤١٨% عن الربع السابق حيث سجلت الشركة خسائر بلغت ٣٠,٣ مليون دولار أمريكي (١٨٠,٥ مليون جم). أما خلال الأشهر التسعة الأولى من عام ٢٠١١ سجلت النتائج المالية المجمعة لشركة القلعة صافي خسائر بلغت ٧٥ مليون دولار أمريكي (٢٠١٦ عليون جم)، ويرجع ذلك إلى حصة الشركة من خسائر الأطراف ذات العلاقة والتي بلغت ٤٨,٨ مليون دولار أمريكي (٢٩٠,٧ مليون جم) (تشمل مجموعة أسيك القابضة، والشركة المتحدة للمسابك، وشركة أسكوم، وشركة توازن، وشركة فاينانس أنليميتد، وشركة طاقة عربية، وشركة نايل لوجيستيكس، وغيرها).

ويقابل ذلك نتائج الأشهر التسعة الأولى من العام الماضىي، والتي تضمنت صافي خسائر بلغ ٢٧ مليون دولار أمريكي (١٦٠,٦ مليون جم) على إيرادات بقيمة ١٠,٦ مليون دولار أمريكي (٦٣,٤ مليون جم).

نصيب شركة القلعة من أرباح / خسائر الأطراف ذات العلاقة

بلغ نصيب شركة القلعة من خسائر الأطراف ذات العلاقة خلال الربع الثالث ١٥,٩ مليون دولار أمريكي (٩٤,٧ مليون جم)، مقارنة مع صافي خسائر بلغت ٢٢,٢ (١٣٢,٤ مليون جم) خلال الربع السابق وذلك تقليصاً للخسائر بنسبة ٢٨,٥%. أما خلال الأشهر التسعة الأولى من العام بلغ نصيب شركة القلعة من خسائر الأطراف ذات العلاقة ٤٨,٨ مليون دولار أمريكي (٢٩٠,٧ مليون جم)، مقارنة مع خسائر بقيمة ٣,٢ مليون دولار أمريكي (١٩,٥ مليون جم) خلال نفس الفترة من العام الماضي.

مجموعة أسيك القابضة

خلال الربع الثالث من العام، والمنتهي في ٣٠ سبتمبر ٢٠١١، قامت شركة القلعة بتسجيل حصة خسائر بقيمة ١٦,٢ مليون دولار أمريكي (٩٦,٦ مليون جم) من نتائج مجموعة أسيك القابضة، وذلك مقارنة مع ١٧,٧ مليون دولار أمريكي (١٠٥،٤ مليون جم) خلال الربع السابق بنسبة انخفاض تصل إلى ٨,٣%. ترجع غالبية خسائر الربع الثالث إلى خسائر أسيك للأسمنت من فروق العملات الأجنبية والتي بلغت ٥٠ مليون جم، المسجلة من عمليات مصنع أسمنت التكامل، فضلاً عن تسجيل مخصص لأحد مشرو عات شركة أرسكو. أما على مستوى الأنشطة التشغيلية فقد شهد الربع الثالث العديد من التطورات الإيجابية بغالبية مشروعات المجموعة وذلك على خلفية تطبيق سياسة خفض المصروفات.



في الأشهر التسعة الأولى من عام ٢٠١١ قامت شركة القلعة بتسجيل حصة خسائر بقيمة ٢٠٠٦ مليون دولار أمريكي (٢٤٢ مليون جم) من نتائج مجموعة أسيك القابضة. وتأتي خسائر أسيك القابضة على الرغم من ارتفاع الإيرادات المجمعة بنسبة ١٤% خلال الأشهر التسعة الأولى من عام ٢٠١١ لتصل إلى ٢٠١ مليار جم مقابل ٢٠٤ مليار جم خلال نفس الفترة من العام السابق. أما في الأشهر التسعة الأولى من عام ٢٠١٠ قامت شركة القلعة بتسجيل حصة خسائر ٥٫٥ مليون دولار أمريكي (٣٩ مليون جم) من نتائج مجموعة أسيك القابضة خلال تلك الفترة.

وترجع نتائج مجموعة أسيك القابضة إلى نتائج الشركات التابعة لها كما هو موضح في التالى:

- نجحت شركة إيزاكو للمقاولات الصناعية المتكاملة في تقليص خسائرها خلال الربع الثالث من عام ٢٠١١ والتي وصلت إلى ١٤,٩ مليون جم، وذلك مقارنة مع ٢٠١١ مليون جم في الربع الثاني، نظراً لتفويض شركة أرسكو من أجل متابعة الأنشطة الإدارية بالشركة. أما على مدار الأشهر التسعة الأولى من العام، فقد سجلت شركة إيزاكو خسائر بلغت ٣٦,٦ مليون دولار أمريكي (٢١٨ مليون جم)، وهو ما يعد نصيب الأسد من خسائر مجموعة أسبك القابضة خلال الفترة. وكما أشار التقرير السابق عن نتائج الربع الثاني من العام، فقد واجهت إيزاكو عدداً من العقبات خلال الفترة الماضية أهمها تجاوز مصروفات المشروعات عن الحجم المتوقع سابقاً وغياب التعاقدات والمشروعات الجديدة. جدير بالذكر أنه تم تفويض شركة أرسكو مؤخراً لإدارة شركة إيزاكو كجزء من لجنة إدارية قامت مجموعة أسبك القابضة بتشكيلها لمتابعة هذا الشأن.
- التزمت شركة أسبك للأسمنت بتفعيل خطط خفض المصروفات العمومية والإدارية فضلاً عن الإحجام عن تعيين موظفين أو عمال جدد، ووقف حوافز ومكافآت الإدارة التنفيذية، مع التركيز المكثف على تطوير الأنشطة في أسواق مصر والسودان والجزائر. ونجحت شركة أسبك للأسمنت خلال الأشهر التسعة الأولى من عام ٢٠١١ في زيادة الإيرادات بنسبة ٢٠٢٠ عن نفس الفترة من العام السابق (يرجع ذلك إلى بدء عمليات الإنتاج بمصنع أسمنت التكامل في السودان خلال النصف الثاني من عام ٢٠١٠)، علماً بأن الشركة استمرت في تحقيق خسائر خلال هذا الربع، وترجع خسائر الشركة في الربع الثالث بصورة أساسية إلى خسائر فروق تقييم العملات الأجنبية المسجلة من عمليات مصنع أسمنت التكامل.
- سجات شركة مصر للأسمنت قنا انخفاض الإيرادات بنسبة ٨% منذ بداية العام الجاري فضلاً عن انخفاض صافي الربح بنسبة ١٦%، ويرجع ذلك إلى احتدام المنافسة واضطراب الأوضاع الاقتصادية في السوق. ومع ذلك تبقى شركة مصر للأسمنت قنا أحد العناصر الأساسية في دخل شركة أسيك للأسمنت من خلال توزيعات الأرباح. ومن جانب آخر تواصل شركة أسيك للخرسانة الجاهزة تسجيل نمو قوي بالمبيعات (بالتوازي مع تطبيق برنامج خفض المصروفات) وهو تطور هام من شأنه تأهيل الشركة لبدء تسجيل أرباح خلال عام ٢٠١٢.
 - أما الشركة العربية الوطنية للأسمنت فأعلنت عن انتهاء قرابة الـ ٨٠% من الإنشاءات المدنية بمصنعها الجديد في محافظة
 المنيا سعياً للتشغيل وبدء الإنتاج خلال عام ٢٠١٣.
- و تجدر الإشارة أيضاً إلى أن مصنع زهانه للأسمنت (التابع الشركة أسيك للأسمنت في السوق الجزائري) بدأ تسجيل زيادة تصل إلى ٣٠% في أسعار التسليم وذلك على خلفية قرار الحكومة الجزائرية لزيادة أسعار الأسمنت لصالح شركات التصنيع المحلية ابتداءاً من منتصف العام، وقابل ذلك الانخفاض المسجل بنسبة ٣,٦% في مبيعات المصنع خلال أول تسعة أشهر من عام ٢٠١١ مقارنة بنفس الفترة خلال العام السابق. ويشار مجدداً إلى أن مصنع زهانة نجح في مضاعفة هامش الربح قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك والذي وصل إلى ٥٠% خلال الربع الثالث من عام ٢٠١١ مقارنة مع ٢٠٥% في نفس الفترة من العام السابق.
- و على صعيد آخر واصل مصنع أسمنت التكامل تسجيل مساهمة سلبية في نتائج شركة أسبك للأسمنت ويرجع ذلك إلى تردي الأوضاع السوقية على خلفية التطورات الاقتصادية والسياسية الأخيرة. وتشير الإدارة أنه على الرغم من ذلك مازال مصنع أسمنت التكامل يحتل المرتبة الثانية في سوق الأسمنت السوداني وتحظى أسعاره بميزة تنافسية قوية في مواجهة الشركات المنافسة نظراً لتفوق قنوات التوزيع التي تمتلكها الشركة.
- ويرجع صافي الخسارة المسجلة بشركة أسيك للهندسة إلى تأثير التباطؤ الاقتصادي على السوق المصري خلال الفترة الماضية. و على الرغم من تراجع إير ادات الشركة بنسبة ١٣% خلال الأشهر التسعة الأولى من عام ٢٠١١ مقارنة بنفس الفترة من العام الماضي، إلا أن شركة أسيك للهندسة سجلت ارتفاع الإيرادات خلال الربع الثالث بنسبة ١٥% عن الربع الثاني. وجدير بالذكر أن الشركة الآن على مشارف بدء ثلاثة عقود قامت بتوقيعها مؤخراً لإدارة مصانع جديدة.
 - بدأت شركة أرسكو تظهر تحسناً في نتائجها حتى منتصف العام إلا أنها سجلت خسائر خلال الربع الثالث من العام نظراً لتسجيل مخصص واحد بقيمة ٥٥ مليون جم لتغطية أحد المشروعات السابقة التي دخلتها الشركة.
- قامت شركة أسيك للتحكم الآلي بتسجيل زيادة في الإيرادات بلغت ٦٠% خلال الربع الثالث من عام ٢٠١١ مقارنة بالربع السابق، و هو ما ساهم في تعزيز ربحية الشركة بواقع ٣٠٠%.



<u>ب. أسكوم للجيولوجيا والتعدين</u>

بلغت مساهمة شركة أسكوم للجيولوجيا والتعدين في نتائج الأطراف ذات العلاقة خلال الربع الثالث ٤٠٠ مليون دولار أمريكي (٢٠٦ مليون جم)، وذلك مقارنة مع صافي خسائر بقيمة ٣ مليون دو لار أمريكي (١٧,٩ مليون جم) خلال الربع الثاني ومليون دولار أمريكي (٦,٢ مليون جم) في الربع الأول من العام الجاري. وتعكس نتائج أسكوم خلال الربع الأول تأثير توقف النشاط تماماً على خلفية أحداث ثورة ٦٠ يُناير، بينما تعكس نتائج الربع الثاني تأثير الاضمحلال المسجل ببعض أنشطة الشركة. و على الرغم من استمرار الضغط على هوامش الشركة خلال الربع الثالث مقارنة مع الفترات السابقة إلا أن نتائج الشركة تعكس بدء موجة التعافى بالسوق.

ج. نایل لوجیستیکس

تشير الإدارة إلى أن المشروعات الجديدة مثل شركة نايل لوجيستيكس نجحت في تقليص خسائر ها في نتائج الأطراف ذات العلاقة خلال الربع الثالث العام الجاري، حيث سجلت خسائر بلغت ٠,٢ مليون دولار أمريكي (مليون جم) فقط خلال الربع الثالث من عام ٢٠١١، مقارنة مع مليون دولار أمريكي (٦ مليون جم) خلال الربع السابق، وذلك لتحسن مستويات الطلب في السوق وارتفاع منسوب المياه في نهر النيل خلال فترة التقرير. (يرجى مراجعة قسم رابعاً. أخر تطورات شركة القلعة لمعرفة المزيد من التفاصيل عن شركة نايل لوجيستيكس).

د. شركة طاقة عربية وصلت مساهمة شركة طاقة عربية (الذراع الاستثماري التابع لشركة القلعة في قطاع توزيع الطاقة) في نتائج الأطراف ذات العلاقة إلى ٦,٢ وصلت مساهمة شركة طاقة عربية (الذراع الاستثماري التابع لشركة القلعة في قطاع توزيع الطاقة) في نتائج الأطراف ذات العلاقة إلى ٦,٢ مليون دولار أمريكي (٣٦,٧ مليون جم) في الأشهر التسعة الأولى من عام ٢٠١١ وهو ارتفاع بنسبة ٢٨,٦٪ نظراً لنمو أداء قطاع توليد الطاقة عقب تشغيل محطة بربر للطاقة الكهربائية في السوق السوداني. ومن جانب آخر نجحت الشركة في تعزيز المبيعات عبر افتتاح ٦ محطات وقود جديدة خلال عام ٢٠١١ ليرتفع عدد المحطات التابعة للشركة إلى ١٧ محطة في نهاية سبتمبر ٢٠١١. جدير بالذكر أن هامش الربح بقطاع توزيع الغاز الطبيعي قد تأثر سلباً خلال الفترة الماضية نظراً لتراجع الطلب من الشركات والأنشطة الصناعية، وذلك على الرغم من نمو عقود التوزيع للوحدات السكنية بنسبة ٧% خلال الأشهر النسعة الأولى من عام ٢٠١١ مقارنة بنفس الفترة من العام الماضي.

ه. شركة فاينانس أنليميتد

نجحت شركة تنمية للتمويل متناهي الصغر في مضاعفة حجم محفظة التمويل منذ قيام ثورة ٢٥ يناير، وقامت الشركة بتسجيل أول أرباح شهرية في سبتمبر ٢٠١١، وذلك بينما اختتم البنك السوداني المصري عمليات الربع الثالث من عام ٢٠١١ على نفس مستويات الربحية المسجلة خلال نفُس الفترة من العام السابق على الرغم من التحديات الاقتصادية والتراجع الحاد بأرباح العمليات الأجنبية. وتتوقع شركة فاينانس أنليمتد أن يتمكن البنك السوداني المصري من تحقيق أرباح تكفي لمقابلة المتطلبات التنظيمية لكفاية رأس المال دون الحاجة إلى ضخ استثمارات جديدة.

مصروفات التشغيل

انخفضت مصروفات التشغيل المجمعة لشركة القلعة بمعدل سنوي يبلغ ٢٨,٢% خلال الأشهر التسعة الأولى من عام ٢٠١١ ووصلت إلى ٢٧,٨ مليون دولار أمريكي (١٦٥,٥ مليون جم). ويرجع هذا الانخفاض إلى تراجع مصروفات التشغيل على مستوى شركة القلعة منفردة (يرجى الاطلاع على صفحةً ٣أ من هذا التقرير) فضلاً عن انخفاض المصروفات المسجلة على مستوى الشركات ذات الأغراض الخاصة (SPVs) والتي توجه عادة إلى النفقات المتعلقة بالنواحي القانونية والاستشارات المالية والأبحاث والدراسات الاستثمارية المرتبطة بالمشروعات الجديدة وعمليات إعادة الهيكلة.

صافى تكلفة التمويل

سجل صافي تكلفة التمويل ارتفاع بمعدل ربع سنوي بلغ ٣٣,٣% خلال الربع الثالث من عام ٢٠١١. وكما هو الحال في النتائج المالية غير المجمعة، تواصل شركة القلعة سداد وتسجيل الفوائد على ما اقترضته مع عدم تسجيل إيرادات فوائد سندات الشركة الوطنية لإنتاج الزيت/رالي إنيرجى والشركة الوطنية للبترول. وبناء عليه وصل صافي تكلفة النمويل إلى ٥,٦ مليون دولار أمريكي (٣٣,١ مليون جم) خلال الأشهر النسعة الأولى من عام ٢٠١١ مقارنة مع صافي دخل فائدة بقيمة ٣٫٤ مليون دولار أمريكي (٢٠ مليون جم) خلال نفس الفترة من عام ٢٠١٠.

قائمة الدخل غير الجمعة

فانمه الدخل غير الجمعه					
مليون جنيه مصري	الربع الثالث ٢٠١٠	أول تسعة أشهر ٢٠١٠	أول تسعة أشهر ٢٠١١	الربع الثاني ٢٠١١	الربع الثالث ٢٠١١
أتعاب الاستشارات	۲۱,٤٢	V1,10	٤٨,٩٦	17,50	11,00
مكافات حسن الأداء	-	-	-	-	-
أرباح مالية من بيع الاستثمارات		۹,۵۸			-
إبرادات توزيعات الأرباح		٢,٤	-	-	-
إيرادات أخرى	17,18	٣٦,٢١		-	-
إجمالي الإيرادات	٤٤,٠٥	155,85	£A,41	17,50	11,44
مصروفات التشغيل	(۳V, ۳٤)	(۱۲٦,۸۹)	(111,9A)	(£1,£1)	(٣٦,٨٩)
مستحقات مقابل الإدارة*	(5,54)	(5,54)			-
فرق سعر العملة وغيرها	٠,١٧	(0,05)	(1,77)	٠,٤٩	(1,11)
اضمحلال في استثمارات مالية في شركات تابعة وشقيقة	-	-	-	-	-
اضمحلال في المستحق على الأطراف ذات العلاقة	-	-	-	-	-
الأرباح قبل خصم الضرائب والفائدة والإهلاك والإستهلاك	1,11	(1 • ,• £)	(14,50)	(12,10)	(11,17)
الإملاك	(٢,١٦)	(1,4 •)	(٣,٣۵)	(1,17)	(1,· V)
الأرباح قبل خصم الضرائب والفوائد	1,20	(11,44)	(٧٢,٧٠)	(f4, VV)	(55,50)
إبرادات من ببع أصول ثابتة	-	-	-	-	-
صافى الفائدة	14,41	۳۷,۹۵	(٠,٣٢)	٠,٧٣	1,1.
- الخصصات			-		
الأرباح / الخسائر قبل خصم الضرائب	19,41	71,17	(٧٢,٣٩)	(f a , + £)	(「・,♥・)
ضرائب الدخل	(٢,٠٦)	(٢,٠٦)	-	-	-
ضرائب مؤجلة	۰,۵۳	۰,۸۸	٠,٠٤	٠,٠٢	(+,+1)
الأرباح / الخسائر بعد خصم الضرائب	11,57	۲٠,۲۳	(٧٢,٣٤)	([4, •])	(5+,V1)

المزانية غير الجمعة

مليون جنيه مصري	العام المالي ١٠١٠	الربع الأول ٢٠١١	الربع الثاني ٢٠١١	الربع الثالث ٢٠١١
أصول ثابتة (صافى)	۳۱,٦٩	۳۰,۷۹	19,11	19,00
- استثمارات**	٤,٠٩٥,٤٩	5,195,75	٤,٢٧٣,٩٠	٤,٢٩٧,٧٢
سندات	۵۰۹,۰۸	۵٠٦,٤٤	۵۱٦,۷۵	۵۲۸,۵۵
ضرائب مؤجلة	1,V1	1,٧۵	1,٧٨	1, V 1
إجمالي الأصول غير المتداولة	٤,٦٣٧,٩٨	£,VTT,1 f	٤,٨٢٢,٠٨	٤,٨٥٧,٠٦
مستحق على أطراف ذات العلاقة وأرصدة مدينة أخرى	155,28	117,50	159,00	1£1,71
الأطراف ذات العلاقة - القروض	٣·٧,£1	300,11	۲۳۳,۳۵	5V0,·A
النقدية وما في حكمها	1 £ 10,11	۲۱۱,٤۵	101,27	111,10
إجمالي الأصول المتداولة	۵۷۸,۵۱	149,85	019,70	۵۸۲,۵۰
إجمالي الأصول	0,517,£9	0,£18,£0	0,721,27	0,589,07
رأس المال المدفوع	۳,۳۰۸,۱۳	۳,۳۰۸,۱۳	۳,۳۰۸,۱۳	۳,۳۰۸,۱۳
الإحتياطي	۸۹,۵۸	۸۹,۵۸	۸۹,۵۸	۸۹,۵۸
أرباح محتجزة	555,47	(Va, £ ·)	(Va,£·)	(Va, £ ·)
أرباح / خسائر الفترة	(۲۹۸,۳۲)	(「1,1≦)	(41,11)	(VT, T£)
توزيعات الأرباح				
إجمالي حقوق الملكبة	۳,۳۲۲,۳۱	۳, ۲۹۵, ۱۷	۳,۲۷۰,٦٤	7, F£9,97
قروض طويلة الأجل	۵۷,۵۸۸	1, • 51, 49	۷۹٤,٤	٧٩٦,٢٢
غيرها	-	-	-	-
إجمالي الالتزامات غير المتداولة	A10,V0	1, • 51,44	V9 <i>£,£</i> •	V91,55
الجزء المستحق خلال عام من القروض طويلة الأجل	91,19	117,05	551,9V	55V,£9
مستحق لشركة CCP	۵,۹۵	V19,7%	A F 0, 9 0	971, - £
أرصدة دائنة أخرى	557,59	515,4V	117,£V	٢٣٤,٨٤
إجمالي الالنزامات المتداولة	1, • ۲۸, ٤٣	1, • 90,49	1,547,59	1,595,58
إجمالى حقوق الملكية والالتزامات	0,517,£9	0,£17,£0	0,71,17	0,289,07
إجهدي حسوق المستيد والمستراب	-,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	-,- ,, ,, -	-,, -,, -,	-,-, -,- +

[•] تدفع شركة الفلعة لشركة Partners أتعاب إدارة بقيمة ١٠٪ من صافي ارباح الشركة تطبيقاً لإتفاق بتاريخ ١ بناير ٢٠٠٨ و سيظل سريان هذا الإتفاق في حالة إمتلاك Citadel Capital المتارة. ٩ كالمتازة. ٧ كالمتازة.

^{••} تصنف إستثمارات شركة القلعة في القوائم للالبة الغير مجمعة والمراجعة للربع الثالث من عام ٢٠١١ قت البنود التالية: الإستثمارات المتاحة للبيع ٢٠١٤ مليون جم, الاستثمارات في شركات المجموعة ٢٠١٨ مليار جم. ١٠١٧ مليار جم. وينتج عن هذا إجمالي استثمارات بقيمة ٤٨٢١ مليار جم (إستثمارات • سندات).

قائمة الدخل الجمعة

الربع الثالث ٢٠١١	الربع الثاني ٢٠١١	أول تسعة أشهر ٢٠١١	أول تسعة أشهر ٢٠١٠	الربع الثالث ٢٠١٠	مليون جنيه مصري
11,1•	10,29	٤٧,١٣	19,95	۲٤,٤٠	أتعاب الاستشارات
•,••	٠,٠٠	٠,٠٠	15,45	-	أرباح مالية من بيع الاستثمارات
(95, 77)	(177,77)	(59.,٧٠)	(19,21)	F1, VV	حصة الشركة في (خسائر) أرباح شركات شقيقة
٠,٠٧	٠,٠٠	٠,٠٧	-	-	إيرادات أخرى
(VA, DA)	(111,44)	(5£7,4+)	۱۳,۳۵	£1,11	إجمالي الإيرادات
(10,41)	(۵٦,٤٤)	(110,01)	(۲۳۰,۵۹)	(V1,14)	مصروفات التشغيل
(1,12)	(+,1+)	(1,19)	(٠,٥٢)	٠,٤٢	مصروفات أخرى
(150,75)	(141,41)	(£1+,f+)	(114,44)	(59,44)	الأرباح قبل خصم الضرائب والفائدة والإهلاك والاستهلاك
(٠,٩٩)	(1,1A)	(٣,٣٨-)	(1,00)	(۲,۲۰)	الإهلاك
(1 £ 1, 1 £)	(147,89)	(£17,4A)	(172,50)	(٣1,٧٧)	الأرباح قبل خصل الضرائب والفائدة
(Λ.) ٩)	410				11 N 1 N 1 N 1 1 1 1
	(1,11)	(٣٣,11)	5.,.1	1,22	إبرادات (تكلفة) التمويل - بالصافي
(105,45)	(14+,44)	(££1,14)	(105,59)	(٣٠,٣٣)	الأرباح قبل خصم الضرائب
(·,·))	٠,٠٢	٠,٠٤	٠,٨٨	٠,۵٣	صرائب مؤحلة
•,••	•,••	•,••	(5,-1)	(۲,۰1)	صرب موبـــــــــــــــــــــــــــــــــــ
(10£,AT)	(140,01)	(££1,1£)	(100,£A)	(٣1,٨٦)	صافى أرباح العمليات المستمرة بعد الضرائب
					, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,
•,••	٠,٠٠	٠,٠٠	(0, • 9)	-	نتائج العمليات المنتهية بالصافى
(1 0 £,AT)	(14+,41)	(££1,1£)	(11-,44)	(٣1,٨٦)	أرباح الفترة
					. 6
(175,75)	(174,14)	(257,20)	(100,VT)	(59,12)	حقوق الأغلبية
(5.11)	(1,17)	(52,19)	(٤,٨٤)	(۲,۲۲)	حقوق الأقلية
(10£,AT)	(14+,41)	(££1,1£)	(11.,44)	(٣١,٨٦)	صافي أرباح (خسائر) الفترة

الميزانية الجمعة

مليون جنيه مصري		العام المالي ٢٠١٠	الربع الأول ٢٠١١	الربع الثاني ٢٠١١	الربع الثالث ٢٠١١
	أصول ثابتة (صافى)	1 £1,70	1 £ 0, £ 0	V£,V1	٧٤,٠٨
	استثمارات	7,1·V,1A	٣,1٤٠,١٠	7,011,V£	۳,۳۷۲,٤٣
	سندات		۵۱٤,۱۰	۵۷٤,۸۲	۷۱۳,۵۱
	ضرائب مؤجلة	1,٧٢	1,V1	1,74	1,VV
إجمالي الأصول غير المت	نداولة	٤, ٢٩٣,٨٤	5,801,91	٤,٢١٨,١٠	٤,٢١١,٨٣
	استثمارات	۲۰,۳۰	fr,1r	ſ٣, ٧ Γ	rr,1°
	مستحق على أطراف ذات العلاقة وأرصدة مدينة أخرى	1 £ 1,1 0	۱ ۲۸,۲۸	144,44	141,14
	الأطراف ذات العلاقة - القروض	۳۷۷,9 ۷	٤٠٥,٠٠	717,	۵۱۵,۸۹
	النقدية وما في حكمها	115,15	11.4.	175,51	575,79
إجمالي الأصول المتداول		٧٠٩,٠٣	۷۷۷, ۳۰	VTA,V9	954,+4
إجمالي الأصول		۵,۰۰۲,۸۸	0,159,51	2,901,89	0,180,91
	رأس المال المحفوع	7,7 • A ,1 7	۳,۳۰۸,۱۳	۳,۳۰۸,۱۳	۳,۳۰۸,۱۳
	احتياطيات	185,80	1.01,70	۲۰۱,٤٣	199,97
	رباح محتجزة أرباح محتجزة	177,11	(1, • 91, 10)	(1, • 9 9, 77)	(1, · ٩٨,٧٤)
	صافى (خسائر) أرباح الفترة	(1, 36, 4.)	(1·Λ,£Δ)	(544,44)	(٤٢٢,٤٥)
	إجمالي حقوق الملكية (حقوق الأغلبية)	5,24,57	rras,ar	r,1 rv,££	1,441,41
	إُجمالي حقوق الملكية (حقوق الأقلية)	194,	194,11	197,85	141,+1
إجمالي حقوق الملكية		۲,۵۵٦,۲٦	5,249,70	۲,۳۲۱,۲۷	1,111,41
	قروض طوبلة الأجل	1,100,95	1,875,51	1,1 • 1,1 ٨	1,1 • ٨,٣٨
	التزامات طويلة الأجل	٧٤,١٣	۷۱,۷۵	19,00	۲۷,۲۳
إجمالي الالتزامات غيرا	المتداولة	1,580,07	1,590,97	1,180,49	1,180,71
	الجزء المستحق خلال عام من القروض طويلة الأجل	91,19	117,05	551,4V	79 V,11
	مستحق لشركة CCP	۷٠٧,۵٤	٧٦٩,٦٨	۵۶,۵۶۸	971,02
	دائنون وأرصدة دائنة أخرى	195,77	111,11	50.,51	510,99
	مخصصات ومطالبات متوقعة	۲۲۰,٤۵	1.9,51	1-1,11	191,12
إجمالي الالتزامات المتد		1,517,07	1,504,70	1,0.1,41	1,45.,77
إجمالي حقوق الملكية		۵,۰۰۲,۸۸	0,159,51	٤,٩٥٦,٨٩	0,174,91



قائمة الدخل غير المجمعة											
تفسير فروق التبويب	فروق التبويب	۳۰ سبتمبر ۲۰۱۱	۳۰ سبتمبر ۲۰۱۱	المبالغ مدرجة بالمليون جم							
		كما هو وارد بتقرير مجلس الإدارة	كما هو وارد بالميزانية								
	0.00	48.96	48.96	أتعاب الاستشارات							
	0.00	0.00	0.00	أرباح مالية من بيع الاستثمارات							
	0.00	0.00	0.00	إيرادات تشغيلية أخرى							
	0.00	48.96	48.96	إجمالي إيرادات النشاط							
	0.00	-111.98	-111.98	مصروفات التشغيل/ ادارية							
تم اعادة تبويب فرق سعر العملة وغير ها الي تكلفة التمويل بالصافي	-6.33	-6.33	-0.00	وعمومية فرق سعر العملة وغيرها							
	-6.33	-69.35	-63.01	صافي خسائر النشاط قبل الإهلاك							
	0.00	-3.35	-3.35	الإهلاك							
	-6.33	-72.70	-66.37	صافي (الخسائر) الأرباح قبل الضرائب وتكلفة التمويل							
تم اعادة تبويب صافي الفائدة الي تكلفة التمويل بالصافي	0.32	0.32	0.00	صافي الفائدة							
	6.02	0.00	-6.02	(تكلفة) إيراد التمويل - بالصافي							
	-0.00	-72.39	-72.39	صافي (الخسائر) الأرباح قبل الضرائب							
	0.00	0.04	0.04	الضريبة المؤجلة							
	-0.00	-72.34	-72.34	صافي (خسائر) أرباح الفترة							



	ع ة	إنية غير المجم	الميز	
تفسير فروق التبويب	فروق التبويب	۳۰ سبتمبر ۲۰۱۱	۳۰ سیتمبر ۲۰۱۱	المبالغ مدرجة بالمليون جم
	J*	کما هو	کما هو وارد	
		وارد	بالميزانية	
		بتقرير		
		مجلس		
	0.00	الإدارة	20.00	(II) calls t
	0.00	29.03	29.03	أصول ثابتة (صافي) الاستثمارات
يتم اعادة تبويب جزء من استثمارات مالية في شركات تابعة إلى الاستثمارات الأخرى	-124.49	4,297.72	4,422.22	الاستثمارات
بتم اعادة تبويب جزء من استثمارات مالية في شركات تابعة	124.49	528.55	404.06	استثمارات أخرى (سندات)
يم اعده ببويب جرع من المستمارات مليه في سرعات تابعه	144.47	320.33	404.00	استدرات اعری (سدات)
3, 3, 2, 3,	0.00	1.76	1.76	الضريبة المؤجلة
	-0.00	4,857.06	4,857.06	الأصول غير المتداولة
يتم تقسيم المستحق على الأطراف ذات العلاقة (بالصافي) الي	-412.00	0.00	412.00	المستحق على الأطراف ذات العلاقة (بالصافي)
بند مستحق على أطراف ذات العلاقة و أرصدة مدينة أخرى				
وبند الأطراف ذات العلاقة - القروض				fa familia de la compansión de la compan
يتم تقسيم المستحق على الأطراف ذات العلاقة (بالصافي) الي	146.31	146.31	0.00	مستحق على أطراف ذات العلاقة وأرصدة مدينة أخرى
بند مستحق على أطراف ذات العلاقة و أرصدة مدينة أخرى				
وبند الأطراف ذات العلاقة - القروض يتم تقسيم المستحق على الأطراف ذات العلاقة (بالصافي) الى	275.08	275.08	0.00	الأطراف ذات العلاقة ــ القروض
ينم تعسيم المسلحي على الإطراف ذات العلاقة و أرصدة مدينة أخرى	273.08	273.08	0.00	الاطراف دات العلاقة = العروض
بعد مسعى على الطراف ذات العلاقة – القروض وبند الأطراف ذات العلاقة – القروض				
يتم فصل مستحق أرصدة مدينة أخرى عن بند مستحق على	-9.40	0.00	9.40	أرصدة مدينة أخرى
أطراف ذات العلاقة وأرصدة مدينة أخرى				
	0.00	161.10	161.10	النقدية وما في حكمها
	-0.00	582.50	582.50	الأصول المتداولة
	-0.00	5,439.56	5,439.56	اجمالي الأصول
	0.00	3,308.13	3,308.13	رأس المال المصدر والمدفوع
	0.00	89.58	89.58	احتياطي قانوني
	0.00 0.00	-75.40 -72.34	-75.40 -72.34	(خسائر) أرباح مرحلة صافي خسائر الفترة/ العام
	0.00	3,249.96	3.249.96	صافي حسائر القاره / العام صافي حقوق الملكية
	0.00	796.22	796.22	قروض طويلة الأجل
	0.00	796.22	796.22	الالتزامات غير المتداولة
	0.00	227.49	227.49	الجزء المستحق خلال عام من القروض طويلة الأجل
	0.00	931.04	931.04	المستحق للأطراف ذات العلاقة (CCP)
تم فصل بند مصروفات مستحقة و أرصدة دائنة أخرى عن	234.84	234.84	0.00	مصروفات مستحقة و أرصدة دائنُة أُخرى
البند المجمع أرصدة دائنة أخرى				
تم فصل بند مصروفات مستحقة و أرصدة دائنة أخرى عن	-178.53	0.00	178.53	مخصص مطالبات متوقعة
البند المجمع أرصدة دائنة أخرى		0.77		. f. e
	-56.31	0.00	56.31	أرصدة دائنة أخرى
	-0.00	1,393.38	1,393.38	الالتزامات المتداولة
	-0.00	5,439.56	5,439.56	اجمالي الالتزامات وحقوق الملكية



		انمة الدخل المجمعة	<u> </u>	
تفسير فروق التبويب	فروق التبويب	تسعة أشهر منتهية في ٣٠ سبتمبر ٢٠١١	تسعة أشهر منتهية في ٣٠ سبتمبر ٢٠١١	المبالغ مدرجة بالمليون جم
		كما هو وارد بتقرير مجلس الإدارة	كما هو وارد بالميزانية	
تم دمج أتعاب الادارة وأتعاب الاستشارات في بند واحد لكونهم متشابهين	6.04	47.13	41.10	أتعاب الاستشارات
تم دمج أتعاب الادارة وأتعاب الاستشارات في بند واحد لكونهم متشابهين	-6.04	.00	6.04	أتعاب الادارة
3.00 (0.00	.00	-290.70	-290.70	حصة الشركة في (خسائر) أرباح شركات شقيقة
	.00	.07	.07	ایر ادات أخری
	.00	-243.50	-243.50	إجمالي الإيرادات
تم فصل مصروف الإهلاك الخاص بالأصول الثابية في بند منفصل	3.38	-165.51	-168.89	مصروفًات النشغيل
-	.00	-1.19	-1.19	مصروفات أخرى
	3.38	-410.20	-413.58	الخسائر قبل خصم الضرائب والفائدة والإهلاك والاستهلاك
تم فصل مصروف الإهلاك الخاص بالأصول الثابية في بند منفصل	-3.38	-3.38	.00	الإهلاك
*	.00	-413.58	-413.58	الخسائر قبل خصم الضرائب والفائدة
	.00	-33.11	-33.11	إيرادات (تكلفة) التمويل – بالصافي
	.00	-446.69	-446.69	الخسائر قبل خصم الضرائب
	.00	.04	.04	ضرائب مؤجلة
	.00	.00	.00	ضرائب على الدخل الحالية
	.00	-446.64	-446.64	صافي خسائر العمليات المستمرة بعد الضرائب
	.00	-422.45	-422.45	حقوق الأغلبية
	.00	-24.19	-24.19	حقوق الأقلية
	.00	-446.64	-446.64	خسائر الفترة



		الميزانية المجمعة		
تفسير فروق التبويب	فروق التبويب	۳۰ سېتمبر	۳۰ سبتمبر ۲۰۱۱	المبالغ مدرجة بالمليون جم
	,	كما هو وارد	كما هو	
		بتقرير مجلس	وارد	
		الإدارة	بالميزانية	
	.00	74.08	74.08	أصول ثابتة (صافي)
تم إضافة الاستثمارات الأخرى الى بند الاستثمارات وذلك لكونهم متشابهين	1617.39	3372.43	1755.03	استثمارات
تم توزيع الرصيد فيما بين قروض قابلة للتحويل لأسهم و استثمار ات	-2380.95	.00	2380.95	استثمارات أخرى
تم إدراج الاستثمارات الأُخرى والمتمثلة في صورة قروض قابلة للتحويل لأسهم في الشركات المستثمر بها في بند منفصل	763.56	763.56	.00	قروض قابلة للتحويل لأسهم
	.00	1.77	1.77	أصول ضريبية مؤجلة
		4211.83	4211.83	إجمالي الأصول غير المتداولة
	.00	22.63	22.63	ً استثمار ات
تم فصل رصيد المبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة والمتمثلة طبيعتها في تمويل لتلك الشركات في بند مستقل	-515.89	156.17	672.06	مستحق على أطراف ذات العلاقة وأرصدة مدينة أخرى
تم فصل رصيد المبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة والمتمثلة طبيعتها في تمويل لتلك الشركات في بند مستقل	515.89	515.89	.00	قروض للأطراف ذات العلاقة
	.00	232.39	232.39	النقدية وما في حكمها
		927.08	927.08	إجمالي الأصولُّ المتداولة
		5138.91	5138.91	إجمالي الأصول
	.00	3308.13	3308.13	رأس المال المدفوع
	.00	199.97	199.97	احتياطيات
	.00	-1098.74	-1098.74	أرباح محتجزة
	.00	<u>-422.45</u>	<u>-422.45</u>	صافي (خسائر) أرباح الفترة
		1986.91	1986.91	إجمالي حقوق الملكية (حقوق الأغلبية)
		276.06	276.06	إجمالي حقوق الملكية (حقوق الأقلية)
		2262.96	2262.96	إجمالي حقوق الملكية
	.00	1108.38	1108.38	قروضٌ طويلة الأجل
	.00	27.23	27.23	التزامات طويلة الأجل
	0.0	1135.61	1135.61	إجمالي الالتزامات غير المتداولة
ten har of the see habits the	.00	397.16	397.16	الجزء المستحق خلال عام من القروض طويلة الأجل
تم فصل رصيد المبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة - شركة CCP والمتمثلة طبيعتها في تمويل للشركة في بند مستقل	931.04	931.04	.00	مستحق لشركة CCP
مسعى تم فصل رصيد المبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة - شركة CCP والمتمثلة طبيعتها في تمويل للشركة في بند مستقل	-931.04	215.99	1147.03	دائنون وأرصدة دائنة أخرى
	.00	196.14	196.14	مخصصات لمطالبات متوقعة
	.00	1740.33 5138.91	1740.33 5138.91	إجمالي الالتزامات المتداولة إجمالي حقوق الملكية والالتزامات



شركة القلعة (المقيدة في البورصة المصرية تحت كود CCAP.CA) هي شركة رائدة في مجال الاستثمار المباشر في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا، وتقوم الشركة بالتركيز على بناء الاستثمارات الإقليمية التابعة في أنحاء المنطقة في صناعات منتقاة من خلال عمليات الاستحواذ وإعادة الهيكلة وبناء المشروعات الجديدة التي يتم تنفيذها عبر الصناديق القطاعية المتخصصة. وتمتلك شركة القلعة حالياً ١٩ صندوق قطاعي متخصص تسيطر على مجموعة الشركات التابعة باستثمارات تصل إلى أكثر من ٩ مليار دولار أمريكي في ١٥ مجال صناعي متنوع من بينها التعدين والأسمنت والنقل والأغذية والطاقة في أنحاء ١٥ دولة. ومنذ عام ١٠٠٤ نجحت شركة القلعة في تحقيق عوائد نقدية للمستثمرين تقدر بأكثر من ٢٠٢ مليار دولار أمريكي على استثمارات بلغت ١٠٥ مليون دولار أمريكي، متفوقة بذلك على كافة شركات الاستثمار المباشر الأخرى في المنطقة. وتأتي شركة القلعة في المركز الأول بين شركات الاستثمار المباشر في أفريقيا من حيث حجم الأصول المدارة وفقاً لتصنيف مجلة برايفت إكويتي إنترناشيونال خلال الفترة من ٢٠١٦ إلى ٢٠١١. وللحصول على المزيد من المعلومات يرجي زيارة الموقع الإليكتروني: www.citadelcapital.com

البيانات المستقبلية (إبراء الذمة)

البيانات الواردة في هذه الوثيقة، والتي لا تعد حقائق تاريخية، تم بنائها على التوقعات الحالية، والتقديرات وآراء ومعتقدات شركة القلعة. وقد ينطوي هذا البيان على مخاطر معروفة وغير معروفة، وغير مؤكدة وعوامل أخرى، ولا ينبغي الاعتماد عليه بشكل مفرط. ويجب الإشارة إلى أن بعض المعلومات الواردة في هذه الوثيقة تشكل االأهداف" أو "البيانات المستقبلية" ويمكن تحديدها من خلال استخدام مصطلحات تطلعية مثل "ربما"، "سوف"، "يلتمس"، "ينبغي"، "يتوقع"، "بشرع"، "يقدر"، "ينوي"، "يواصل" أو "يعتقد" أو ما هو منفي منها أو غيرها من المصطلحات المشابهة. وكذلك الأحداث الفعلية أو الأداء الفعلي لشركة القلعة قد تختلف جوهريا عن تلك التي تعكسها مثل هذه الاهداف أو البيانات المستقبلية. ويحتوى أداء شركة القلعة على بعض المخاطر والشكوك.