

# We Have a Once-in-a-Generation Opportunity to Not Just Lay the Foundation for a More Energy Secure Future — But to Create Whole New Industries in the Process, Says Qalaa Holdings Chairman

Ahmed Heikal, Chairman and Founder of Qalaa Holdings and Hisham El-Khazindar, Co-Founder and Managing Director of the company were part of the Egyptian private sector at the 2015 World Economic Forum's annual meeting in Davos

Ahmed Heikal, Chairman and Founder of Qalaa Holdings (CCAP.CA on the Egyptian Exchange; formerly Citadel Capital), an African leader in infrastructure and industry, gave audiences at the World Economic Forum the private-sector perspective on the challenges and opportunities that Egypt currently faces as it strives to rebuild its economy amidst an energy crisis and limited fiscal resources.

"We need to look beyond immediate concerns to more fundamental issues, because we have today a once-in-a-generation opportunity for a reformist government not just to lay the foundation for a more secure energy future, but to create whole new industries — and perhaps hundreds of thousands of jobs in the process," said Heikal. "We can do so by delving into two questions: What's the optimal energy mix for Egypt? And how can we most efficiently harness the resources we have today.

"Staying the gutsy course upon which we embarked last July when the administration began removing fuel subsidies is key," said Heikal. "Behavior is key to efficiency, and nothing ensures responsible behavior — on the part of consumers and business alike — than market prices alongside a cash-based social safety net for the most needy in society."

Heikal spoke at a dinner session headlined "Shaping Egypt's Economic Transformation," at which Egyptian President Abdel Fattah El Sisi gave a keynote speech outlining Egypt's economic roadmap and his 2020 vision for the Egyptian economy. Other speakers at the session included Trade and Industry Minister Mounir Abdelnour and Finance Minister Hany Demian, as well as Martin Sorrell, CEO of global public relations giant WPP.

"With the state's energy subsidy bill for the current fiscal year already down c. 30%, I would argue that the Government of Egypt should consider channeling some of the windfall into both exploring a healthier mix of energy sources (one that includes renewables) — and into new industries to derive maximum benefit from those resources we have. In parallel, we need to convince some 90 million people to change their behaviors as we move from a ration-based system to one of cash transfers for the needy," said Heikal, who offered the closing remarks for the presidential dinner to voice the views of the Egyptian private sector.

"The new legislation that has been passed by the Egyptian government in the last 3-4 months is very promising, but we must stay the course and not shy away from bold measures," said Qalaa Holdings Co-Founder and Managing Director Hisham El-Khazindar. "President El Sisi sent at the World Economic Forum this year a clear and important message to the global business community that Egypt is heading in the right direction."

QALAAHOLDINGS.COM 1



Qalaa Holdings invests in energy as one of its core industries. The company's energy portfolio includes investments in refining, energy distribution, power generation and renewables. Its largest energy investment to date is the Egyptian Refining Company (ERC), a US\$ 3.7 billion refinery that has the potential to more than halve Egypt's present-day diesel imports and reduce by nearly one-third the country's current sulfur emissions when it starts production in 2017.

Concluded Heikal: "On a one-year, three-year and ten-year horizon, Qalaa has been the largest investor in Egypt. We look to play our part in the future. Today, the risks are declining and economic policies are clearer. We will continue investing behind our existing assets. In my mind Egypt, offers a very attractive risk-return trade off — so much so that today, 90 percent of my personal wealth is in Egypt. My bet is that Egypt will roar."

-Ends-

Previous Qalaa Holdings press releases on this subject and others may be viewed online from your computer, tablet or mobile device at qalaaholdings.com/newsroom

**Qalaa Holdings**(CCAP.CA on the Egyptian Stock Exchange) is an African leader in infrastructure and industry. Formerly known as Citadel Capital, Qalaa Holdings controls subsidiaries in core industries including Energy, Cement, Agrifoods, Transportation & Logistics, and Mining. To learn more, please visit qalaaholdings.com.

### **Forward-Looking Statements**

Statements contained in this News Release that are not historical facts are based on current expectations, estimates, projections, opinions and beliefs of Qalaa Holdings. Such statements involve known and unknown risks, uncertainties and other factors, and undue reliance should not be placed thereon. Certain information contained herein constitutes "targets" or "forward-looking statements," which can be identified by the use of forward-looking terminology such as "may," "will," "seek," "should," "expect," "anticipate," "project," "estimate," "intend," "continue" or "believe" or the negatives thereof or other variations thereon or comparable terminology. Actual events or results or the actual performance of Citadel Capital may differ materially from those reflected or contemplated in such targets or forward-looking statements. The performance of Qalaa Holdings is subject to risks and uncertainties.

## For more information, please contact:

Ms. Ghada Hammouda CMO & Head of Marketing Communications Qalaa Holdings

ghammouda@qalaaholdings.com

Tel: +20 2 2791-4439 Fax: +20 22 791-4448 Mobile: +20 106 662-0002

OALAAHOLDINGS.COM 2

القاهرة في ٢٦ يناير ٢٠١٥



# رئيس شركة ‹‹القلعة››: أمامنا فرصة استثنائية للنهوض بمنظومة أمن الطاقة واستحداث العديد من المجالات والصناعات الجديدة

أحمد هيكل مؤسس ورئيس مجلس إدارة شركة القلعة، وهشام الخازندار الشريك المؤسس والعضو المنتدب للشركة، يمثلان القطاع الخاص المصري خلال المنتدى الاقتصادي الدولي ٢٠١٠ في دافوس بسويسر ا

قال أحمد هيكل مؤسس ورئيس مجلس إدارة شركة القلعة (كود التداول في البورصة المصرية CCAP.CA) – وهي شركة رائدة في استثمارات الصناعة والبنية الأساسية بمصر وأفريقيا – أن القيادة الحالية في مصر أمامها فرصة استثنائية للنهوض بمنظومة أمن الطاقة، وكذلك استحداث مجالات وصناعات جديدة تفتح أبواب الرزق لمئات الآلاف من المواطنين، شريطة أن نتجاوز التخوفات المنظورة، وأن نقف على ماهية المزيج الأمثل من مشروعات الطاقة اللازمة لتلبية الاحتياجات الداخلية، إلى جانب التحقق من كفاءة توظيف مواردنا الحالية.

ولفت هيكل في كلمته بالمنتدى الاقتصادي الدولي إلى رؤية القطاع الخاص حول الفرص والتحديات الراهنة لإعادة بناء الاقتصاد المصري في ظل محدودية الموارد المالية للدولة، وذلك خلال جلسة بعنوان "تشكيل التحولات الاقتصادية بمصر" والتي ألقى كلمتها الافتتاحية الرئيس عبد الفتاح السيسي لتسليط الضوء على ملامح خارطة الطريق الاقتصادية بمصر ورؤيته لمستقبل الاقتصاد المصري بحلول عام ٢٠٢٠، وتحدث بها كذلك منير فخري عبد النور وزير التجارة والصناعة وهاني قدري وزير المالية ومارتن سوريل الرئيس التنفيذي لشركة العلاقات العامة الدولية WPP.

وأكد هيكل على ضرورة استمرار الإجراءات الحاسمة، على غرار خطوة تقليل دعم المنتجات البترولية خلال يوليو الماضي، مشيرًا إلى أن مستوى الكفاءة في أي بيئة اقتصادية يعكسه سلوك المستهلك من الأفراد والمشروعات التجارية على حد سواء، وهو ما يتحقق بتبني أسعار السوق المفتوح مع توفير الدعم النقدي المباشر للمستحقين الحقيقيين.

وطالب هيكل الحكومة بالاستفادة من تراجع تكلفة دعم الطاقة خلال السنة المالية الحالية بحوالي ٣٠%، عبر توجيه الفارق إلى دراسة البدائل المطروحة لتحديد المزيج الأمثل من المشروعات اللازمة لتابية احتياجات الطاقة المحلية، بما في ذلك مشروعات الطاقة المتجددة، إلى جانب استحداث مجالات تكاملية لتعظيم الاستفادة من مواردنا الحالية، مع تهيئة الرأي العام لحتمية التحول إلى الدعم النقدي المباشر للمستحقين الحقيقيين بدلاً من الدعم العيني الذي يستفيد منه ٩٠ مليون مواطن دون تمييز.

ومن جهته قال هشام الخازندار الشريك المؤسس والعضو المنتدب لشركة القلعة، أن الحكومة نجحت في تمرير إصلاحات تشريعية جديرة بالإشادة خلال الأشهر الماضية، ولكن ذلك لا يجب أن يقلل من عزيمة الإقبال على مزيد من الخطوات الإجراءات الحاسمة. وتابع الخازندار أن الرئيس عبد الفتاح السيسي بعث رسالة طمأنة لمجتمع الأعمال الدولي خلال المنتدى الاقتصادي هذا العام مفادها أن مصر ماضية في الطريق الصحيح.

جدير بالذكر أن قطاع الطاقة يمثل أحد المجالات المحورية التي تستثمر بها شركة القلعة. وتضم استثمارات القلعة في قطاع الطاقة مشروعات التكرير وتوزيع الطاقة وتوليد الكهرباء، وكذلك مشروعات الطاقة المتجددة. ويعد مشروع الشركة المصرية للتكرير أكبر مشروعات القلعة في قطاع الطاقة، حيث تعمل الشركة على إقامة منشأة تكرير متطورة بتكلفة استثمارية تبلغ ٣,٧ مليار دولار أمريكي، سعيًا لخفض واردات مصر من وقود السولار بأكثر من نصف المعدلات الحالية وكذلك خفض ثلث الانبعاثات الكبريتية مع بدء الأنشطة الإنتاجية للمشروع خلال عام ٢٠١٧

واختتم هيكل معربًا عن ثقته بأن مصر ستحظى بمستقبل مشرق، وهو ما يدفعه للاحتفاظ بقرابة ٩٠ بالمائة من ثروته الخاصة فيها. وأكد هيكل أن شركة القلعة تعد من كبار المستقبل مثلما التزمت به على مدار السركة القلعة تعد من كبار المستقبل مثلما التزمت به على مدار السنة والثلاث سنوات والعشر سنوات الماضية، مشيرًا إلى أن انخفاض مستوى المخاطر واتضاح السياسات الاقتصادية للدولة يستدعي مواصلة المسيرة الاستثمارية على خلفية الفرص الجذابة التي ينبض بها السوق المصري من حيث مستويات المخاطر للعائد.

- نهاية البيان -

QALAAHOLDINGS.COM





يمكنكم مطالعة المجموعة الكاملة من البيانات الإخبارية الصادرة عن شركة القلعة من خلال أجهزة الكمبيوتر والتابلت وكذلك الهواتف الذكية عبر زيارة هذا الدابط: qalaaholdings.com/newsroom

شركة القلعة (المقيدة في البورصة المصرية تحت كود CCAP.CA) هي شركة رائدة في استثمارات الصناعة والبنية الأساسية بمصر وأفريقيا، تركيزًا على قطاعات استراتيجية تتضمن الطاقة والأسمنت والأغذية والنقل والدعم اللوجيستي والتعدين. زوروا موقعنا الإلكتروني:www.qalaaholdings.com

### البيانات المستقبلية (إبراء الذمة)

البيانات الواردة في هذه الوثيقة، والتي لا تعد حقائق تاريخية، تم بنائها على التوقعات الحالية، والتقديرات وآراء ومعتقدات شركة القلعة. وقد ينطوي هذا البيان على مخاطر معروفة وغير معروفة، وغير مؤكدة وعوامل أخرى، ولا ينبغي الاعتماد عليه بشكل مفرط. ويجب الإشارة إلى أن بعض المعلومات الواردة في هذه الوثيقة تشكل "الأهداف" أو "البيانات المستقبلية" ويمكن تحديدها من خلال استخدام مصطلحات تطلعية مثل "ربما"، "سوف"، "يلتمس"، "ينبغي"، "يتوقع"، "يشرع"، "يقدر"، "ينوي"، "يواصل" أو "يعتقد" أو ما هو منفي منها أو غيرها من المصطلحات المشابهة. وكذلك الأحداث الفعلية أو النتائج أو الأداء الفعلي لشركة القلعة قد تختلف جوهريا عن تلك التي تعكسها مثل هذه الأهداف أو البيانات المستقبلية. ويحتوي أداء شركة القلعة على بعض المخاطر والشكوك.

### للمزيد من المعلومات، رجاء الاتصال:

السيدة / غادة حمودة رئيس قطاع التسويق والهوية المؤسسية شركة القلعة (Qalaa Holdings)

ghammouda@qalaaholdings.com +20 2 2791-4439 :فاكس: 20 22 791-4448 فاكس: 420 22 791-4448

Twitter: @qalaaholdings

۲