



التقرير السنوي لعام ٢٠١٢

القلعة

الشركة الاستثمارية الرائدة ...

شركة القلعة هي الشركة الاستثمارية الرائدة في أفريقيا والشرق الأوسط. وتعمل القلعة على إقامة المشروعات الاستثمارية في خمس قطاعات إستراتيجية سوف تحدد مستقبل المنظومة الاقتصادية بالمنطقة. تقوم مشروعات القلعة بتشغيل ما يقرب من ٣٩ ألف موظف وعامل من خلال عشر شركات تابعة وغيرها من الاستثمارات التي تهدف إلى توصيل احتياجات الطاقة إلى الأفراد والمشروعات التجارية، وزراعة وتصنيع المنتجات الغذائية الصحية والأمنة، وتقديم حلول النقل التي تتميز بكفاءة استهلاك الوقود والحفاظ على البيئة، وتحقيق القيمة المضافة للموارد الطبيعية، والمساهمة في بناء وتطوير شبكات البنية الأساسية. وتتطلع شركة القلعة إلى إقامة المزيد من المشروعات الابتكارية والاستثمارات المستدامة من أجل خلق وتعظيم القيمة إلى جميع الأطراف ذات الصلة.



... في خمس قطاعات إستراتيجية ...

ترجع جذور شركة القلعة إلى كونها أكبر شركة استثمار مباشر في أفريقيا والشرق الأوسط، حيث نشأت في عام ٢٠٠٤ بغرض تطوير المشروعات والاستثمارات من أجل تلبية احتياجات أكثر من ١,٣ مليار مستهلك في أنحاء ١٥ دولة بالمنطقة. تتمتع شركة القلعة بشغف خاص لرواد الأعمال وأصحاب الأفكار والمشروعات الابتكارية، وتحظى بمجموعة من الأنظمة فائقة الجودة التي تطورت على يد مجموعة من أكفأ خبراء التمويل حول العالم، فضلاً عن الدراية والخبرة التشغيلية الواسعة في كافة المجالات التي تغطيها، وهي قطاعات الطاقة، والنقل، والأغذية، والتعدين، والأسمنت.



... سوف تعيد تشكيل المنظومة الاقتصادية بالمنطقة

سوف تتحول قارة أفريقيا ومنطقة الشرق الأوسط إلى أكبر مركز للقوى العاملة حول العالم في غضون عقود زمنية معدودة، كما أن الدول العشر الأسرع نمواً حول العالم يوجد بينها سبع دول من قارة أفريقيا التي تعد سوقاً استهلاكياً عملاقاً يتجاوز المليار نسمة. ومن ثم تعمل شركة القلعة على بناء المشروعات الناجحة في خمس قطاعات إستراتيجية من أجل تحويل هذه المشروعات إلى كيانات إقليمية ضخمة وقادرة على قيادة وتوجيه النمو الاقتصادي بالمنطقة خلال السنوات المقبلة، من خلال توفير فرص العمل الجديدة، والمساهمة في زيادة كفاءة المنظومة الاقتصادية بصورة مستدامة، مع تعزيز المركز التنافسي للمنطقة على الخريطة العالمية.



تمتد استثمارات شركة القلعة في ١٥ دولة تحظى بأسرع الاقتصادات نمواً حول العالم

أكثر من مليار مستهلك

تمثل أسواق القارة الأفريقية ومنطقة الشرق الأوسط كتلة استهلاكية ضخمة تتجاوز مليار نسمة من ذوي الدراية والتطلعات الجديرة بالطلبية.

جيل جديد من صناعات القرار والسياسات

تتميز أسواق مجلس التعاون الخليجي بقوة المراكز المالية السيادية، فضلاً عن مواصلة الدعم المالي والتشريعي القوي من الحكومات لتعزيز دور القطاع الخاص في دفع عجلة التنمية الاقتصادية.



٤٨ مليار دولار أمريكي سنوياً لتلبية

متطلبات قطاع البنية التحتية

يصل حجم الإنفاق على مشروعات البنية التحتية في الأسواق الأفريقية إلى ٤٥,٣ مليار دولار سنوياً بينما تقدر الاحتياجات الفعلية بحوالي ٩٢,٣ مليار دولار سنوياً، علمًا بأن قطاع الطاقة وحده يمثل ٨٠٪ من حجم الفجوة الراهنة.

على مشارف التحول إلى أكبر مركز

للقوى العاملة حول العالم

تسير القارة الأفريقية نحو التحول إلى أكبر مركز للقوى العاملة حول العالم بحلول عام ٢٠٣٠ - وسط تراجع التعداد السكاني بالصين واستقراره في الهند.

أسواق سريعة النمو

تحتوي القارة الأفريقية على سبعة من بين الاقتصادات العشرة الأسرع نمواً حول العالم.

دولة



قطاعات إستراتيجية

كلمة المؤسس ورئيس مجلس الإدارة

• بدء العمليات التصديرية لمواد البناء الصديقة للبيئة من إنتاج مصانع الصوف الصخري والصوف الزجاجي التابعة لشركة أسكوم؛

• تنفيذ التوسعات التشغيلية بنشاط النقل النهري وزيادة أسطول شركة نايل لوجيستيكس بواقع ٤ بارجات مدفوعة جديدة ووحدتين دافعتين؛

• افتتاح خط الإنتاج الجديد بمصنع كربونات الكالسيوم سعيًا لتلبية الطلب العالمي.

وتكللت جهود الشركة على مدار عام ٢٠١٢ بارتفاع سعر السهم بأكثر من ٦٥٪ عن العام السابق، فيما يعكس قدر الثقة والدعم الذي تستمده القلعة من السادة حملة الأسهم وأبرز المؤسسات الدولية والشركاء المحدودين في المشروعات الاستثمارية التابعة.

وتجدر الإشارة كذلك إلى أن الفترة الماضية لم تخلُ من التحديات، وتحديدًا فيما يتعلق بخطط التخارج من بعض المشروعات الاستثمارية غير الرئيسية، غير أن الشركة تترقب تحسن الأوضاع الكلية بالمنطقة، وتلتزم في هذه الأثناء بالعمل على تنمية تلك الشركات وزيادة جدواها الاستثمارية من أجل تعظيم المردود الاقتصادي للمساهمين والشركاء الاستثماريين في المستقبل.

النظرة المستقبلية لعام ٢٠١٣

تقوم الإستراتيجية التي تنتهجها شركة القلعة منذ نشأتها في عام ٢٠٠٤ على بناء المشروعات الاستثمارية الموجهة لخدمة أكثر من ١,٣ مليار مستهلك في أفريقيا والشرق الأوسط، وذلك في بيئة تتسم بارتفاع الأسعار العالمية للسلع الأساسية، والحاجة الملحة لإصلاح نظام دعم الطاقة في مصر لما له من سلبيات لم يعد استيعابها ممكنًا حيث يمثل خمس الإنفاق الحكومي بمصر في الوقت الحالي.

وعلى هذا الأساس، تركزت الاستثمارات الرئيسية التابعة لشركة القلعة على مشروعات الطاقة والنقل والأغذية والتعدين والأسمت، حيث تعد هذه المشروعات الأكثر استفادة من تحرير قطاع الطاقة، فضلًا عما تنطوي عليه من مميزات سعرية مدعومة بتراجع قيمة العملة المحلية وارتفاع الأسعار العالمية للسلع.

وقد أثبتت توقعات شركة القلعة صحتها من واقع التطورات الكلية التي طرأت على المشهد الاقتصادي خلال عام ٢٠١٢، حيث استفادت شركات المجموعة من عدة عوامل أبرزها انخفاض قيمة الجنيه المصري، واستنزاف احتياطي النقد الأجنبي، وتفاقم عجز الموازنة العامة في مصر، وتكرار أزمة الكهرباء والوقود – وتحديدًا السولار، وهو ما نتوقع استمراره حتى نهاية العام الجاري مالم نسارع باتخاذ الإجراءات الإصلاحية الحاسمة.

وتهدف استثمارات شركة القلعة إلى إنتاج السلع الأساسية، وتنمية الأنشطة التصديرية، وتوفير البدائل العملية للاستيراد، مع تحقيق أغلب الإيرادات بالعملة الأجنبية. وتستفيد هذه الاستثمارات من الأبعاد الإيجابية لسياسة التحرير الاقتصادي، والتي تتمثل في دعم القدرة السعرية، وزيادة الجدوى الاستثمارية لمشروعات الطاقة والنقل، بينما تستفيد المشروعات التصديرية من الانخفاض الراهن في قيمة العملة المحلية.

وتعتزم شركة القلعة مواصلة تقليص المخاطر الاستثمارية من خلال استكمال مشروعات شركة مشرق للبترول وشركة أسيك الجزائر، بالتوازي مع ضخ الاستثمارات الجديدة تدريجيًا ودعم التدفقات النقدية بالمشروعات التي بدأت النشاط.

ونرى أن الوضع الراهن يطرح فرصة استثنائية لتنمية الموارد البشرية وجذب المزيد من الكوادر المتميزة لشركة القلعة وجميع الاستثمارات التابعة، نظرًا لتشابه الأوضاع الراهنة مع فترة الأزمة المالية العالمية خلال عامي ٢٠٠٨ و ٢٠٠٩ والتي أثبتت جدوى تدعيم رأس المال البشري خلال الأوقات العصيبة.

وقد بدأنا هذا التوجه فعلاً بتعيين السيد محمد شعيب كأول عضو منتدب لمشروعات قطاع الطاقة باعتباره أحد الخبراء المشهود لهم بالكفاءة، والأستاذة جويل فهمي المصرفية المخضمة لتشغل منصب العضو المنتدب المسئول عن تنسيق الديون والإشراف على العلاقات المصرفية لشركة القلعة.

وتعمل شركة القلعة أيضًا على استحداث مجموعة متكاملة من المؤشرات التقييمية الخاصة بالقطاعات الخمس التي تركز عليها، وهو ما يضمن متابعة الإدارة لمستجدات أداء الاستثمارات التابعة أولاً بأول. كما تعترم الشركة اختيار أحد الخبراء المتخصصين لتصميم نظام متطور للحوافز والأجور من أجل تقديم العائد المناسب الذي يتماشى مع تطلعات الموظفين، حيث تسعى الشركة إلى تزويد النظام بعبء معايير للتقييم، ومنها انتاج أفضل الممارسات الدولية المتعارف عليها بالمجالات المختلفة، وتحقيق معدلات النمو المستهدفة بالشركات التابعة.

أثمرت خطوات شركة القلعة خلال العام الماضي عن خفض المخاطر الاستثمارية في ١٩ شركة تابعة، وكشف الستار عن خطة التحول الإستراتيجي نحو تطبيق نموذج الشركات الاستثمارية، مع التركيز على خمس قطاعات محورية تدعم قدرة الشركة على تحقيق أفضل مردود اقتصادي للسادة المساهمين والشركاء المحدودين.

لا يخفى على أي متابع جيد أن رياح الاضطرابات الاقتصادية، والتقلبات السياسية، جاءت بما لا تشتهي السفن خلال عام ٢٠١٢. ولكن شركة القلعة نجحت في امتلاك زمام الخروج من الأزمة، مستفيدةً من منهجها الاستباقي، القائم على دعم الاستثمارات التابعة وإرساء القواعد اللازمة لتحقيق النمو في المستقبل، عبر التوظيف الأمثل للمعطيات والاتجاهات الاقتصادية التي تأسس عليها نموذج أعمال الشركة منذ نشأتها في عام ٢٠٠٤.

ركزت القلعة خلال عام ٢٠١٢ على خفض المخاطر الاستثمارية بالمشروعات حديثة النشأة. وقامت بضخ الاستثمارات التدريجية في عدد من شركات المجموعة، ويتضمن ذلك توظيف حزمة التمويل بقيمة ١٥٠ مليون دولار أمريكي، التي قدمتها للقلعة مؤسسة أوبك الأمريكية من أجل تسريع وتيرة النمو بعدد من المشروعات الاستثمارية التابعة.

ولم تحد إدارة الشركة عن تطبيق سياسة ترشيد النفقات في إطار التحول الإستراتيجي الجاري تنفيذه بنموذج الأعمال من أجل تحويل القلعة إلى شركة استثمارية ورفع حصصها في عشر شركات تابعة موزعة على خمس قطاعات اقتصادية جذابة.

خفض المخاطر التشغيلية

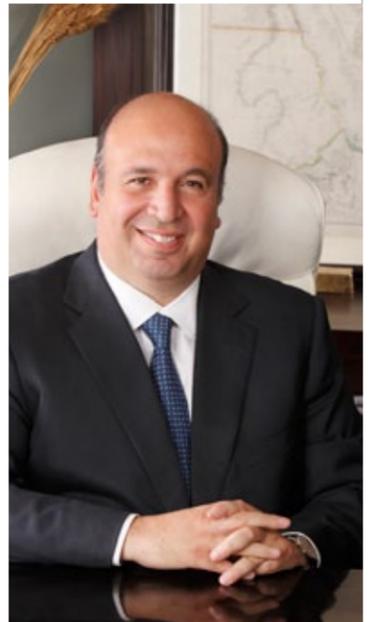
مثلت سياسة خفض المخاطر أبرز أولويات شركة القلعة طوال عام ٢٠١٢، حيث سعت الشركة إلى تشغيل المشروعات الجديدة، وترشيد أوجه الإنفاق على كافة المستويات، فضلًا عن إدخال بعض التعديلات الإيجابية على نموذج أعمال الشركة.

فقد بدأت القلعة عام ٢٠١٢ بحزمة من المشروعات غير المكتملة، تضمنت مشروعًا عملاقًا لم يكن قد استكمل الإغلاق المالي حتى مطلع العام، وثلاثة مشروعات كبيرة، وأحد المشروعات الأصغر حجمًا. ونجحت الشركة في تجاوز المخاطر المحتملة بائنين من هذه المشروعات خلال العام الماضي – أحدهما مشروع الشركة المصرية للتكرير الذي يعد أكبر صفقة من نوعها في السوق المصري منذ عام ٢٠٠٧ – وحقت تقدمًا ملموسًا يدعم تطلعات الإدارة إلى استكمال المشروعات الثلاثة المتبقية على مدار عام ٢٠١٣.

وأقدمت القلعة على مواكبة تحديات العام الماضي من خلال التوظيف الرشيد لرؤوس الأموال والخبرات البشرية المتاحة لديها، حيث ساهم ذلك في تحقيق إنجازات ملحوظة بالعديد من الاستثمارات التابعة، من بينها:

• تحقيق تقدم ملحوظ في خطة إعادة الهيكلة الجاري تنفيذها بشركة ريفت فالي (صاحبة الامتياز الحصري لإدارة وتشغيل الشبكة القومية للسكك الحديدية في كينيا وأوغندا)؛

• توفير التمويل اللازم لاستيراد ٢٤٠٠ بقرة حلابة في إطار الخطة التوسعية بمزارع دينا (أكبر شركة مصرية متخصصة في إنتاج الحليب الطازج) واستلام الدفعة الأولى التي بلغ عددها ألف رأس من الأبقار العشار؛



أحمد هيكل

المؤسس ورئيس مجلس الإدارة



الخطوات القادمة

تطورات عام ٢٠١٢

المشروعات الجديدة

بدء التشغيل في عام ٢٠١٦	تنفيذ الإغلاق المالي في يونيو ٢٠١٢، واستكمال الأعمال الهندسية في ٢٠١٣	الشركة المصرية للتكرير (منشأة تكرير متطورة باستثمارات تبلغ ٣,٧ مليار دولار)
بدء إنتاج الأسمنت خلال الربع الثالث من عام ٢٠١٣	بدأ إنتاج الكلنكر في يونيو ٢٠١٣	شركة أسيك المنيا (مصنع أسمنت جديد بتكلفة استثمارية ٣٦٠ مليون دولار)
الإغلاق المالي خلال عام ٢٠١٣	تأمين الدعم الحكومي للمشروع ودراسة الحلول التمويلية المتاحة في الوقت الحالي	شركة أسيك الجزائر للأسمنت (مصنع أسمنت جديد بتكلفة استثمارية ٤١٠ مليون دولار)
تحت التنفيذ	تم توقيع عقد امتياز لمدة ٢٥ عاماً قابلة للتديد ٥ سنوات إضافية لبناء مشروع تخزين وتداول المنتجات البترولية وخدمات الدعم اللوجستي على قناة السويس	شركة مشرق (محطة مستودعات بترولية وخدمات تموين السفن)

ورجعاً إلى المشهد الاستثماري، نتوقع أن تطرح الفترة المقبلة فرصاً جذابة على خلفية استمرار الاضطرابات السياسية وتراجع الدعم الحكومي للكثير من السلع والخدمات، وذلك بالتوازي مع تعاظم دور القطاع الخاص في ضوء توقعاتنا باستمرار انخفاض قيمة الجنيه المصري والارتفاع الشديد في أسعار الطاقة.

وتطلع شركة القلعة إلى مواصلة خطط التخارج من الاستثمارات غير الرئيسية، وجذب رؤوس الأموال الجديدة لاستئناف برنامجها الاستثماري على مدار عام ٢٠١٣، اعتماداً على توقعات النمو القوية بالمنطقة، وتحديداً في أسواق شرق أفريقيا. وتحظى الشركة بتأييد المساهمين والشركاء المحدودين وأعضاء مجلس الإدارة لتنفيذ خطط التخارج من الاستثمارات غير الرئيسية مع الاستحواذ على حصص الأغلبية في الشركات الاستثمارية الرئيسية البالغ عددها ١٠ شركات.

السادة المساهمون، لن يكون طريقنا مفروشاً بالورود، ولكنه سيكون ممهداً بالكثير من الفرص الاستثمارية الجذابة، والمزيد من القصص عن نجاح شركة القلعة في ثوبها الجديد.

٣٨,٧٠٣

موظف باستثمارات القلعة

يعملون على تحقيق هدف واحد بجميع المشروعات التابعة، وهو تحقيق المردود الجذاب للسادة المساهمين وأبناء المجتمعات المحيطة باستثمارات القلعة.

التحول الإستراتيجي

تعتزم شركة القلعة تطوير نموذج الأعمال سعياً لتحقيق أفضل استفادة من مميزات الاحتفاظ بملكية الاستثمارات التابعة لفترة زمنية أطول، مع التخارج من المشروعات غير الرئيسية لزيادة التركيز على الأنشطة والاستثمارات ذات المردود الاقتصادي الواسع.

وفي عام ٢٠١٢، بدأت الشركة تنفيذ الخطة الإستراتيجية لتحويل القلعة إلى نموذج الشركات الاستثمارية، حيث تسعى القلعة إلى بناء مستقبل أفضل لأكثر من مليار مواطن من أبناء القارة السمراء، عبر ضخ الاستثمارات طويلة الأجل في مشروعات البنية التحتية والموارد الطبيعية، معتمدة في ذلك على كونها الشركة الرائدة في مجال الاستثمار المباشر من حيث حجم الأصول المدارة.

تعمل الشركة بالتوازي على التخارج من المشروعات غير الرئيسية مقابل العائد المناسب في غضون ٣ سنوات، حتى يتسنى لها التركيز على ١٠ شركات استثمارية موزعة على ٥ قطاعات إستراتيجية وهي الطاقة والنقل والأغذية والتعدين والأسمنت. وتتطلع شركة القلعة إلى إعادة توظيف الحصيلة الناتجة عن عمليات التخارج من الشركات غير الرئيسية من أجل دعم خطط النمو الخاصة بالشركات المقرر الاحتفاظ بملكيتهما على المدى الطويل.

**تتطلب الفرص الجذابة
إطاراً استثمارياً أطول
من المتعارف عليه بين
شركات الاستثمار
المباشر**

إرجاء عمليات التخارج

تقرر إرجاء جميع صفقات التخارج إلى أجل غير مسمى على خلفية أحداث الثورة المصرية والتداعيات الاقتصادية لفترة الربيع العربي، الأمر الذي يعني الاحتفاظ بملكية الاستثمارات لفترة زمنية أطول. التحول المرتقب سيسمح بالتخارج للشركاء الاستثماريين مع ضمان قدرة القلعة على الاحتفاظ بالاستثمارات التابعة لفترة أطول.

زيادة التركيز

تعرضت الإدارة إلى الكثير من الضغوطات لمواكبة الاضطرابات الاجتماعية التي خيمت على أنحاء المنطقة خلال الفترة الماضية. ومن المخطط أن يساهم التحول المرتقب في مساعدة الإدارة على حسن توظيف الموارد وزيادة التركيز على الإستراتيجيات الاستثمارية ذات المردود الواسع.

زيادة كفاءة استخدام التدفقات المالية

امتلاك حصص الأغلبية قد تصل إلى ١٠٠٪ من أسهم الاستثمارات التابعة، وتحقيق التوازن بين المشروعات العاملة والمشروعات حديثة النشأة، يتيح استخدام العائدات النقدية المحققة من الشركات الناضجة لتمويل خطط النمو بالاستثمارات حديثة النشأة - بالإضافة إلى خفض حاجة الاعتماد على التمويل الخارجي.

**تحقيق أكبر استفادة
من صفة شركة القلعة
باعتبارها جهة مقرضة
وملاذ أخير لضخ الاستثمارات
في الشركات التابعة**

لطالما قامت شركة القلعة بتوفير القروض إلى استثمارات المجموعة، ولطالما تم اعتبارها الملاذ الأخير لضخ الاستثمارات في هذه المشروعات. سيتيح التحول المرتقب تحقيق أفضل استفادة من كونها مالك لحصة الأغلبية في هذه الاستثمارات.

بعد

شركة استثمارية

٥ قطاعات إستراتيجية | تمتلك شركة القلعة حصص الأغلبية بما يصل إلى ١٠٠٪

الطاقة	TAQA	ERC	Mashreq	tawaeon
النقل	AFRICA RAILWAYS	NILE LOGISTICS		
الأغذية	ESOMAR	WAFRA		
التعدين	ASCOM			
الأسمنت	ASCC			

شركات تابعة

قبل

شركة استثمار مباشرة كثيفة الاعتماد على رأس المال

٢ صندوق استثمار مباشر (٣٠٪ تقريباً من رأس المال الأولي)	١٩ شركة تابعة تتحكم بها القلعة عبر الصناديق القطاعية المتخصصة دون امتلاك حصص الأغلبية		
ESOMAR	ASCOM	TAQA	ASCC
ERC	AFRICA RAILWAYS	NILE LOGISTICS	WAFRA
FINANCE UNLIMITED		GlassWorks	Mashreq
BONYAN	تحويل	tawaeon	GRANDVIEW
	RALLY ENERGY CORP.	NVPL	NPC

١٩
شركة تابعة

الفوائد

زيادة رأس المال السوقي

تتوقع الإدارة أن يرتفع رأس المال السوقي للشركة بصورة ملحوظة أثناء تنفيذ التحول المرتقب.

القوائم المالية المجمعة

النموذج الجديد يضمن سهولة تقييم شركة القلعة من جانب المحللين والمستثمرين.

تنمية الميزانية

تجميع النتائج سيعمل على تنمية الميزانية مما يفتح آفاقاً تمويلية واستثمارية جديدة للشركة.

آليات التنفيذ

الاستحواذ على حصص الأغلبية في ١٠ شركات استثمارية موزعة على ٥ قطاعات إستراتيجية.

التخارج من الاستثمارات غير الرئيسية في الوقت المناسب ومقابل العائد المناسب.

دعم وتنمية المشروعات الاستثمارية التابعة في ٥ قطاعات إستراتيجية مدعومة بأسس الكلية الجذابة.

٥ قطاعات إستراتيجية

تبنى مستقبل منظومة البنية التحتية، وتحقق مردودًا واسعًا من الموارد الطبيعية الوفيرة بأحاء المنطقة

الطاقة



تركز استثمارات القلعة على عدد من المجالات الحيوية، وهي مشروعات التكرير (الشركة المصرية للتكرير)، وتوزيع الطاقة الكهربائية والغاز الطبيعي (شركة طاقة عربية)، وتدوير المخلفات الزراعية والمدنية لإنتاج الوقود البديل (شركة توازن)، بالإضافة إلى تخزين وتداول المنتجات البترولية (شركة مشرق).

النقل



تعمل شركة نابل لوجيستكس على تطوير عمليات نقل البضائع عبر توظيف المزايا التنافسية لمشروعات النقل النهري في مصر والسودان، والتي تتفوق بجدارة على أنشطة النقل البري بالشاحنات من حيث الكفاءة التشغيلية ومعايير الأداء البيئي. وتقوم شركة سكك حديد ريفت فالي بتشغيل الشبكة القومية للسكك الحديدية في كينيا وأوغندا، حيث تعمل على تحسين كفاءة المشروعات الصناعية والزراعية والتجارية عبر تطوير منظومة السكك الحديدية، وهو ما ينعكس مباشرة في خفض أسعار السلع للشرائح الاستهلاكية المختلفة.

الأغذية



تهدف استثمارات القلعة إلى إقامة المشروعات الزراعية والغذائية لتغطية الطلب المتزايد في مصر والسودان وجنوب السودان، وذلك من خلال مشروعات مجموعة جذور وشركة وفرة التي تتخصص في إنتاج الحليب الطازج ومنتجات الألبان والسلع الاستهلاكية واللحوم ومختلف المحاصيل الزراعية. وتعمل هذه الشركات الاستثمارية على استصلاح الأراضي الزراعية وإقامة المشروعات التجارية، مع مراعاة تحقيق المنفعة المباشرة لأبناء المجتمعات التي تعمل بها.

التعدين



تتخصص شركة أسكوم في تقديم خدمات إدارة المحاجر لشركات ومصانع الأسمنت في السوق المصري. ويمتد نشاط الشركة إلى إنتاج كربونات الكالسيوم من أجل تلبية الطلب العالمي المتنامي في أسواق الدهانات والبوليمر وصناعة الورق، بالإضافة إلى تصنيع مواد البناء صديقة البيئة لمقابلة الطلب المحلي والعالمي.

الأسمنت



تسعى مجموعة أسيك القابضة إلى المساهمة في تطوير شبكات البنية التحتية في مصر والجزائر والسودان من خلال عدد من المشروعات الإستراتيجية، أبرزها شركة أسيك للأسمنت إلى تعمل على زيادة طاقتها الإنتاجية الإجمالية إلى ١٠ مليون طن سنويًا بحلول عام ٢٠١٦، وغيرها من الشركات الشقيقة المتخصصة في مجال المقاولات المتكاملة.





يوليو
٢٠١٢

مؤسسة القلعة للمنح الدراسية تحتفل
بتقديم المنحة رقم ١٠٠ منذ نشأتها في عام
٢٠٠٧.



يونيو
٢٠١٢

إتمام الإغلاق المالي بقيمة ٣,٧ مليار
دولار أمريكي لمشروع الشركة المصرية
للتكرير، وبدء أعمال الإنشاء بأحدث
معامل التكرير في القاهرة الكبرى لتعويض
النقص الراهن في المنتجات البترولية.



مايو
٢٠١٢

أسيك للأسمنت تبدأ إنشاء طاحونة
الخامات الجديدة بتكلفة ٣٠ مليون
دولار أمريكي في مصنع أسمنت زهانة
بالجزائر، بعد إتمام التجديدات الشاملة
بالمصنع.

جلاس روك للمواد العازلة - إحدى
شركات أسكوم - تبدأ إنتاج الصوف
الصخري الصديق للبيئة من مصنعها
الجديد الذي بلغت تكلفته الاستثمارية ٧٠
مليون دولار أمريكي.



يناير
٢٠١٢

القلعة ترفع حصتها في شركة وفرة
السودانية إلى ٩٩,٩٪.

شركة جلاس روك للمواد العازلة تبدأ إنتاج وتسويق الصوف الزجاجي في الأسواق المحلية والإقليمية والدولية.
طاقة عربية تبدأ التشغيل التجاري لأول محطة كهرباء مستقلة تابعة للقطاع الخاص المصري في مشروعات
البتروكيماويات.
أسيك المنيا تبدأ اختبارات التشغيل التجريبي لمصنع الأسمنت الجديد بمحافظة المنيا، والذي تبلغ طاقته الإنتاجية ٢
مليون طن سنوياً.
شركة أسمنت التكامل تستحوذ على ١٠٠٪ من محطة بربر للطاقة الكهربائية، في خطوة تهدف إلى تحسين هيكل
المصرفات بالشركة.



نوفمبر
٢٠١٢

نايل كارجو - إحدى شركات نايل
لوجيستيكس - تتسلم ٤ بارجات
مدفوعة جديدة ووحدتين دافعتين،
ليرتفع بذلك أسطول الشركة من بارجات
النقل النهري الموفرة في استهلاك الوقود
والصديقة للبيئة إلى ٤٥ وحدة نهريّة.



أكتوبر
٢٠١٢

مزارع دينا - أكبر مزارع القطاع
الخاص في مصر - تنجح في تأمين قرض
مشترك بقيمة ٩٢ مليون جم لتمويل
الأعمال المدنية وشراء المعدات والآلات
الحديثة واستيراد ٢٤٠٠ رأس من
الأبقار من أجل زيادة الطاقة الإنتاجية
من الحليب من ٦٠ ألف إلى ٨٠ ألف طن
سنوياً في عام ٢٠١٣.



سبتمبر
٢٠١٢



مارس
٢٠١٣

أسيك المنيا - إحدى شركات أسيك
للأسمنت - تشترك في مبادرات
مجتمعية لتوفير الغذاء وتطوير المنظومة
التعليمية في محافظة المنيا بصعيد مصر.



فبراير
٢٠١٣

نايل كارجو - إحدى شركات نايل
لوجيستيكس المتخصصة في مشروعات
النقل النهري والدعم اللوجستي وإدارة
الموانئ النهريّة - تعلن عن تنفيذ أول
عملية نقل شحنات باستخدام الأوناش
العائمة متعددة الأغراض التي تكلف
تركيبها في ميناء الإسكندرية ٤٧ مليون
جم.



يناير
٢٠١٣

طاقة باور - إحدى شركات طاقة
عربية - تبدأ تشغيل محطة توزيع
جديدة تعمل بطاقة ١٢٠ ميجا فولت
أمبير في منطقة النبق في جنوب سيناء.



ديسمبر
٢٠١٢

تعين محمد شعيب - خبير مشروعات
الطاقة والرئيس السابق للشركة المصرية
للغازات الطبيعية «إيجاس» - في منصب
العضو المنتدب لقطاع الطاقة.

أهم مستجدات
عام ٢٠١٢

أسيك المنيا تبدأ إنتاج الكليكر
في مصنع الأسمنت الجديد بصعيد
مصر، والذي تبلغ طاقته الإنتاجية
٢ مليون طن سنوياً.



يونيو
٢٠١٣

مشرق للبترول توقع عقد امتياز لمدة
٢٥ عاماً مع هيئة ميناء شرق بورسعيد
لبناء وتشغيل أول محطة لتخزين وتداول
المنتجات البترولية في مصر.



مايو
٢٠١٣

مزارع دينا تتسلم الدفعة الثانية
والأخيرة من قطيع الأبقار المستوردة من
أجود سلالات الأبقار الأمريكية، والبالغ
عددها ألف رأس من الأبقار العشار،
ليصل عدد قطيع الأبقار بالشركة إلى ١٥
ألف بقرة حالياً منها ٩ آلاف بقرة حلابة.



أبريل
٢٠١٣

استثمارات ذات مردود اجتماعي وبيئي

يترسخ إقامة المشروعات الاستثمارية ذات المردود الاجتماعي والبيئي في عقيدة شركة القلعة، التزاماً بالمسئولية الأصلية للقطاع الخاص في بناء مستقبل أفضل لجيل الشباب الواعد في مصر والمنطقة. وتساهم الشركة في هذا الاتجاه عبر تطوير منظومة التعليم العالي وتنمية رأس المال البشري والمشاركة الاجتماعية الفعالة من خلال برامج التدريب المهني ومبادرات التنمية المستدامة سعياً لإعداد جيل جديد من القادة في شتى المجالات.



دعم وتطوير المنظومة التعليمية

مؤسسة القلعة للمنح الدراسية

قامت مؤسسة القلعة للمنح الدراسية بتوفير أكثر من ١٠٠ منحة منذ نشأتها في عام ٢٠٠٧. وتهدف المؤسسة إلى مساندة الشباب المصري الطموح في اكتساب الدرجات العلمية الرفيعة من أعرق الجامعات والمعاهد التعليمية الدولية في أوروبا وأمريكا الشمالية، بشرط العودة للعمل في مصر بعد الحصول على الماجستير أو الدكتوراه سعياً للمساهمة في رفعة وطننا الغالي. وتحرص المؤسسة على توفير المنح الدراسية في مختلف المجالات

ريم بدير - إحدى الحاصلات على منحة مؤسسة القلعة - تقرأ تقارير الأشعة التشخيصية كجزء من عملها بالعاصمة المصرية القاهرة.

والتخصصات مثل الطب وإدارة الأعمال وأنظمة الطاقة المتجددة وترشيد استهلاك الموارد الطبيعية وتحديداً المياه. ويتميز نموذج المؤسسة بالاستدامة بفضل تخصيص وقف دائم لتحقيق أهدافها التنموية، وهو ما أثمر في تحولها إلى واحدة من أكبر برامج المنح الدراسية التابعة للقطاع الخاص في مصر.

مركز القلعة للخدمات المالية بالجامعة الأمريكية بالقاهرة

تبرعت شركة القلعة بمبلغ ٢٥٠ ألف دولار أمريكي لتأسيس «مركز القلعة للخدمات المالية بالجامعة الأمريكية بالقاهرة» والذي تم افتتاحه في نوفمبر ٢٠٠٦ كأول مركز من نوعه في الشرق الأوسط متخصص في أنشطة التدريب والتحليل المالي. ويسعى المركز لإعداد وتجهيز الطلاب للعمل في مجالات تداول الأوراق المالية وإدارة المخاطر وتخصيص الأصول ويتطلع لمساعدة الطلاب والباحثين عبر تقديم المعلومات والخبرات اللازمة لكي يصبحوا من رواد صناعة الخدمات المالية بالمنطقة. وتقوم الشركة بتخصيص ٣٠ ألف دولار أمريكي سنوياً لتغطية مصروفات تشغيل المركز.

إقامة مشروعات استثمارية ذات مردود اجتماعي وبيئي

حازت شركة القلعة على عضوية المنظمة الدولية للاستثمار المؤثر GIIN - وهي منظمة غير هادفة للربح تأسست عام ٢٠٠٩ من جانب مجموعة من أكفأ الخبراء والمتخصصين سعياً لتدعيم جهود الشركات الاستثمارية والمؤسسات التي تحرص على ترسيخ المعايير الاجتماعية والبيئية خلال مزاولتها عملياتها الهادفة إلى تحقيق عوائد مالية. وتؤمن إدارة القلعة بأن هذا النوع من الاستثمار ذا المردود الاجتماعي والبيئي هو الأساس الداعم للأنشطة والإستراتيجيات الاستثمارية.

تحسين الظروف المعيشية لأبناء المجتمع المحلي

تسعى شركة القلعة إلى المشاركة الفعالة في دعم مبادرات التنمية بالمجتمعات المحيطة باستثماراتها، وتحرص القلعة على التأكد من خضوع جميع الشركات التابعة للمساهلة والتقييم المستمر ضماناً لامتثالها للمعايير الصارمة التي تقوم عليها إستراتيجية الشركة في إطار المشاركة الاجتماعية.

وقد قامت شركة وفرة - الذراع الاستثماري التابع لشركة القلعة في قطاع الإنتاج الزراعي بالسودان وجنوب السودان - بإنشاء صندوق تبلغ قيمته ١,٥٨ مليون دولار أمريكي من أجل تحسين مقومات البنية الاجتماعية بالقرب من مدينة كوستي الواقعة في ولاية النيل الأبيض السودانية.

فيما تحرص شركة سكك حديد ريفت فالي، باعتبارها أبرز استثمارات القلعة في قطاع السكك الحديدية بأفريقيا، على تخصيص الموارد المالية اللازمة لبرامج المشاركة المجتمعية سعياً للحفاظ على صحة وسلامة العاملين وعموم الجمهور، وتعزيز الإشراف البيئي والعلاقات التعاونية مع أبناء المجتمعات المحيطة بالمشروع في مختلف أنحاء كينيا وأوغندا.

وفي عام ٢٠١٣، أطلقت شركة أسيك للأسمنت مبادراتين ضمن برنامج توفير الغذاء وتدعيم المنظومة التعليمية في محافظة المنيا حيث يقع المصنع الجديد الذي تبلغ طاقته الإنتاجية ٢ مليون طن سنوياً. فقد تبرعت الشركة بمبلغ ٢ مليون جيم للبرنامج العالمي للغذاء التابع لمنظمة الأمم المتحدة، وذلك لتقديم الوجبات الغذائية الصحية لتلاميذ محافظة المنيا، فضلاً عن توقيع بروتوكول مع جامعة المنيا لتحسين المهارات الفنية للشباب عبر طرح البرامج التدريبية لطلاب أقسام الكيمياء والجيولوجيا.

عينه صغيرة لأكثر من ١٠٠ مستفيد من المنحة الدراسية لمؤسسة القلعة



طفلة سودانية تتعلم في إحدى المدارس التي تم تجديدها من جانب شركة سابينا التابعة لشركة وفرة.



عمرو رخوا

شهادة الماجستير في إدارة الأعمال
جامعة لوس أنجلوس الأمريكية
العام الدراسي ٢٠٠٧/٢٠٠٨

رضوى خاطر

شهادة الماجستير في الدراسات التنموية
كلية الدراسات الشرقية والأفريقية بلندن
العام الدراسي ٢٠٠٨/٢٠٠٩

هشام وهبي

شهادة الماجستير في إدارة الأعمال
كلية وارتنون للأعمال
العام الدراسي ٢٠٠٧/٢٠٠٨



بريهان عبد الغالي

شهادة الماجستير في التنمية
جامعة مانتشستر
العام الدراسي ٢٠٠٩/٢٠١٠

علي عاطف

شهادة الماجستير في علوم الإنسان
جامعة كولومبيا
العام الدراسي ٢٠٠٨/٢٠٠٩

ريم كامل بدير

شهادة الماجستير في الأشعة التشخيصية
جامعة أكسفورد
العام الدراسي ٢٠٠٩/٢٠١٠

فريق شركة القلعة



فريق عمل متميز

تقوم شركات القلعة بتشغيل ٣٨,٧٠٣ موظف وعامل في المشروعات الاستثمارية الموزعة على ٥ قطاعات إستراتيجية، وذلك تحت قيادة وإشراف ٥٩ موظفاً من أكفأ الكوادر الإدارية والتنفيذية المتميزة - من بينهم ٣٤ خبيراً بمختلف مجالات الاستثمار

أسلوب وبيئة العمل بشركة القلعة يعكس المنهج الاستثماري للشركة

تقوم شركة القلعة بإسناد متابعة عمليات استثماراتها بشكل متوازي لمجموعات عمل مكونة من الموظفين المحترفين، ومن الطبيعي أن يتم إسناد ما يتراوح بين ٣ و ٤ مشروعات مختلفة إلى الموظف الواحد في نفس الوقت حيث ترى الإدارة أن حجم الصفقات وتعقيدها وتنوعها يمنح أعضاء الفريق فرصة ممتازة لاكتساب خبرة عالمية في كافة مجالات الاستثمار مما يساهم في تنمية مهارات كل منهم ويدعم قدرتهم التنافسية طوال حياتهم المهنية.



ويتولى الإشراف على فريق العمل مجموعة من أكفأ الشباب المحترفين الذين يتمتعون بخبرة واسعة بمجالات عديدة تشمل الاستثمار المباشر وأسواق المال وبنوك الاستثمار.

فريق شركة القلعة
تجمعه روابط وطيدة،
ويمثل أعضاؤه
التواجد الإقليمي
الواسع لاستثمارات
المجموعة.



اللجنة التنفيذية

أحمد هيكل المؤسس ورئيس مجلس الإدارة خبرة ٢٥ عاماً: المجموعة المالية هيرميس - فنون	
مروان العربي العضو المنتدب خبرة ١٧ عاماً: المجموعة المالية هيرميس - مؤسسة شيرمان أند ستيرلينج	
كريم صادق العضو المنتدب خبرة ١٨ عاماً: البنك العربي - البنك التجاري الدولي	
هشام الخازندار الشريك المؤسس والعضو المنتدب خبرة ١٥ عاماً: المجموعة المالية هيرميس - جولدمان ساكس	

معتز فاروق رئيس القطاع المالي خبرة ١٦ عاماً: المجموعة المالية هيرميس - فودافون		طارق صلاح العضو المنتدب لقطاع الأسهم خبرة ٣١ عاماً: الشركة العربية الهندسية للاستشارات		محمد شعيب العضو المنتدب لقطاع الطاقة خبرة ٢٢ عاماً: الهيئة العامة للبترول - الشركة المصرية القابضة للغازات الطبيعية «إيجاس» - عجيبة للبترول		علاء العفيفي العضو المنتدب لقطاع التعدين خبرة ١٢ عاماً: جولدمان ساكس - المجموعة المالية هيرميس - إتش سي سيكيوريتيز	
---	--	---	--	--	--	---	--

الأعضاء المنتدبون

مصطفى سويلم 	عبدالله الأبياري 	محمد عبد الاله 	كريم بدر
خالد بدوي 	جويل فهمي 	عمرو الجارحي 	أحمد الشراوي
علاء الفص 	رؤوف توفيق 		

محلل مالي (٤) محمد عطا خالد أبو الفتوح هاشم صبري	محلل مالي أول (٤) رانيا البرلسي ياسمين البيالي رنا عبد اللطيف	نائب رئيس (٦) دينا صروف كريستوس أرجيرو علي يوسف	مدير تنفيذي (٢) محسن منصور أحمد الصغير
--	---	---	---

رؤساء الأقسام

عمرو نامق المستشار القانوني العام	حازم ذكروني العلاقات الحكومية	عمرو القاضي علاقات المستثمرين وإدارة المخاطر	غادة حمودة التسويق والاتصالات
رامي برسوم تكنولوجيا المعلومات	سلام حماد الشؤون الإدارية	إيهاب رزق الموارد البشرية	طارق حسن الشؤون القانونية

 ساندرا راشد نائب رئيس	 عمر الألفي نائب رئيس
 تظليم مزيان محلل مالي أول	 رنا عبد اللطيف محلل مالي أول
 رندا البريسي محلل مالي أول	 ياسمين البيلي محلل مالي أول
 هاشم صبري محلل مالي	 خالد بدر محلل مالي
 محمد عطا محلل مالي	 محمد سرحان محلل مالي
 أحمد زكي مدير قطاع تكنولوجيا المعلومات	 إيهاب خالد مدير قطاع الموارد البشرية
 هبة الطويل مسئول علاقات المستثمرين	 محمد عبد العزيز المدير المالي
 محمد سيف المدير المالي	 مصطفى فاروق المدير المالي
 أحمد عبد الفتاح مدير الإدارة المالية	 طارق صدقي مدير الإدارة المالية
 أحمد صلاح الدين مدير الشؤون القانونية	 ليتنا عبد الفزار مدير قطاع الاتصالات والهوية المؤسسية
 صلاح الدين علوي مدير العلاقات الإعلامية	 وائل رضوان مدير العلاقات الحكومية
 علي الأشوح رئيس قطاع الضرائب	 هاني النادي مستشار العلاقات الحكومية
 منة الله طلعت المساعد القانوني	 شيماء الزرماوي أخصائي أول - الإدارة المالية
 علياء والي المساعد الإداري	 وفاء عامر المساعد التنفيذي
 يارا خطاب المساعد الإداري	 داليا حسن المساعد الإداري
 ياسمين يسري المساعد الإداري	 مي سعيد المساعد الإداري

 هشام الخازندار الشريك المؤسس والعضو المنتدب (قطاع الأغذية)	 أحمد هيكل المؤسس ورئيس مجلس الإدارة
 مروان العربي العضو المنتدب	 كريم صادق العضو المنتدب (قطاع النقل)
 محمد شعيب العضو المنتدب (قطاع الطاقة)	 علاء العسفي العضو المنتدب (قطاع التعدين)
 عبد الله الإبياري العضو المنتدب	 طارق صلاح العضو المنتدب (قطاع الأسمنت)
 علاء الفص العضو المنتدب	 أحمد الشرقاوي العضو المنتدب
 جويل فهمي العضو المنتدب	 عمرو الجارحي العضو المنتدب
 خالد بدوي العضو المنتدب	 كريم بدر العضو المنتدب
 مصطفى سليمان العضو المنتدب	 محمد عبد الله العضو المنتدب
 معتز فاروق رئيس القطاع المالي	 رؤف توفيق العضو المنتدب
 غادة حمودة رئيس التسويق والاتصالات والهوية المؤسسية	 عمرو القاضي رئيس علاقات المستثمرين وإدارة المخاطر
 عمرو نامق المستشار القانوني العام	 ستيفن ميريه المستشار الخاص
 إيهاب رزق رئيس قطاع الموارد البشرية	 حازم دكرووي رئيس قطاع العلاقات الحكومية
 سلام حماد رئيس الشؤون الإدارية	 رامي برسوم رئيس قطاع تكنولوجيا المعلومات
 أحمد الصغير المدير التنفيذي	 طارق حسن رئيس قسم الشؤون القانونية
 علي يوسف نائب رئيس	 محسن منصور المدير التنفيذي
 دينا صروف نائب رئيس	 كريستوس أرجريو نائب رئيس
	 حسن مسعود نائب رئيس



٢٠١٢ و ٢٠١١

سنوات حافلة بالجوائز لشركة القلعة

أحسن مشروع استثماري خلال عام ٢٠١٢ (الشركة المصرية للتكرير)		أكبر شركة استثمار مباشر في أفريقيا من حيث الأصول المدارة ٢٠١٢/٢٠١١	
أفضل صفقة استثمارية في قطاع البتروكيماويات خلال عام ٢٠١٢ (الشركة المصرية للتكرير)		أفضل عملية تمويل خلال عام ٢٠١٢ (الشركة المصرية للتكرير) الجائزة من نصيب المستشار القانوني للصفحة	
الجائزة الفضية لأفضل صندوق استثمار مباشر في الأسواق الناشئة خلال عام ٢٠١٢ (صناديق الاستثمار المشترك Africa و MENA)		أفضل صفقة استثمارية في قطاع الشركات المتوسطة خلال عام ٢٠١٢ (شركة توازن)	
أفضل شركة استثمار مباشر في أفريقيا خلال عام ٢٠١٢		جائزة الاستحقاق الخاص لأفضل شركة استثمار مباشر في شمال أفريقيا خلال عام ٢٠١٢	
أفضل صفقة استثمارية خلال عام ٢٠١٢ (الشركة المصرية للتكرير)		أفضل صفقة إعادة تأهيل في عام ٢٠١٢ (سكك حديد ريفت فالي)	
أفضل صفقة في قطاع البترو والغاز الطبيعي خلال عام ٢٠١٢ (الشركة المصرية للتكرير)		أفضل شركة استثمار مباشر خلال عام ٢٠١١	
أفضل صندوق استثمار مباشر خلال عامي ٢٠١١ و ٢٠١٢		أفضل صفقة جذب رؤوس أموال خلال عام ٢٠١١ (سكك حديد ريفت فالي)	
أفضل صفقة في قطاع البنية الأساسية بالمنطقة خلال عام ٢٠١١ (سكك حديد ريفت فالي)		أفضل صفقة في قطاع النقل خلال عام ٢٠١١ (نايل لوجيستيكس)	
أفضل شركة استثمار مباشر في أفريقيا خلال عام ٢٠١١		أفضل عملية تمويل خلال عام ٢٠١١ (الشركة المصرية للتكرير)	

أفضل صفقة في قطاع البنية
الأساسية بأفريقيا خلال
عام ٢٠١١
(سكك حديد ريفت فالي)



مجلس الإدارة

يمثل الأعضاء غير التنفيذيين أغلبية مجلس إدارة شركة القلعة، والذي يحظى بمزيج فريد من الخبرات الإدارية والدراية الإقليمية الواسعة التي تساهم في تنمية استثمارات المجموعة. وبالإضافة إلى مؤسس شركة القلعة والشريك المؤسس واثنين من الأعضاء المنتدبين في اللجنة التنفيذية، يضم مجلس إدارة شركة القلعة حالياً ثمان أعضاء غير تنفيذيين تم اختيارهم من قبل مساهمي الشركة.

الأعضاء غير التنفيذيين	اللجنة التنفيذية
مجدي الدسوقي شركة CCP	أحمد هيكل
جوناثان فرانكلين شركة العليان المالية المحدودة	هشام الخازندار
رغيد نجيب شانتي شركة الإمارات الدولية للاستثمار	كريم صادق
الشيخ محمد بن سحيم ممثلاً عن نفسه	مروان العربي
وليد أبانامي ممثلاً عن الشيخ سليمان أبانامي	
يزيد أبانامي ممثلاً عن الشيخ سليمان أبانامي	
علي الطاهري ممثلاً عن الشيخ سليمان أبانامي	
كريم الصيرفي* شركة CCP	

* انضم كل من محمد شعيب وطارق صلاح إلى اللجنة التنفيذية - ممثلين لشركة CCP - اعتباراً من ٢٥ مارس ٢٠١٣، وذلك لشغل المقعد الشاغر بمجلس إدارة الشركة واستبدال كريم الصيرفي.



قطاع الطاقة

يمثل قطاع الطاقة أحد القطاعات الإستراتيجية التي تركز عليها شركة القلعة بغرض مواكبة تقديرات النمو الاقتصادي وتوفير احتياجات الطاقة المتزايدة في كافة أنحاء المنطقة.

وتحظى استثمارات الشركة بقدر كبير من التنوع والترابط، حيث تقوم على التكامل بين أنشطة الاستكشاف والإنتاج والمعالجة والتصنيع والتكرير والتوزيع وتوليد الطاقة الكهربائية ومشروعات الطاقة الجديدة.

وتطرح استثمارات الشركة حلولاً عملية للتحديات التي تواجه قطاع الطاقة بالمنطقة، حيث تعمل حالياً على إقامة أحدث منشأة تكرير في السوق المصري بغرض تقليص معدلات استيراد السولار بنحو ٦٠٪ عن حجم الواردات الحالي. وسوف تبلغ الطاقة الإنتاجية للمشروع ٤,٢ مليون طن سنوياً، على أن يقوم بإنتاج أكثر من ٣ مليون طن سنوياً من وقود السولار المطابق للمواصفات الأوروبية (Euro V) ووقود النفاثات.

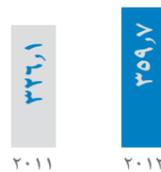
وتتضمن استثمارات الطاقة التابعة لشركة القلعة مشروعات توليد الطاقة الكهربائية، والتوصيل بالشبكة القومية للكهرباء، وإنشاء محطات التوليد المستقلة لخدمة المشروعات العمرانية الجديدة والمناطق الصناعية والمجمعات الصناعية العملاقة.

وتعد استثمارات شركة القلعة أكبر موزع للغاز الطبيعي وأكبر موفر لخدمات التوصيل والتشغيل والصيانة بين شركات القطاع الخاص في السوق المصري، حيث تبلغ قاعدة عملاء الشركة ٨٣٠ ألف منشأة سكنية، أي ما يعادل ١٦٪ من إجمالي المنشآت السكنية التي تم ربطها بالشبكة القومية للغاز الطبيعي في مصر.

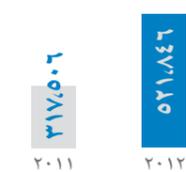
وتقوم مشروعات الطاقة البديلة بتغذية المنشآت الصناعية بالوقود البديل الذي يتم تصنيعه من المخلفات الزراعية والمدنية، بالإضافة إلى تصنيع الأسمدة عالية الجودة والأعلاف الحيوانية.

٤٤٤,٨٥٣

العملاء الجدد من المنشآت السكنية في عام ٢٠١٢



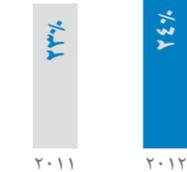
حجم نشاط توزيع الطاقة الكهربائية (مليون كيلووات / ساعة)



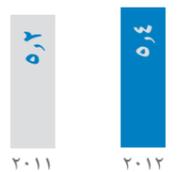
المخلفات الزراعية التي تم جمعها (طن)

١٢٥٦

إيرادات قطاع الطاقة في عام ٢٠١٢ (مليون جم)



الحصة من إجمالي الإيرادات



توزيع الغاز الطبيعي (مليار متر مكعب)

٢٠١٣

شركة طاقة باور تبدأ تشغيل محطة توزيع الكهرباء الجديدة في محافظة جنوب سيناء.

نمو أعمال شركة توازن بمعدل ٣٦٪ عن العام السابق، على خلفية ارتفاع إيرادات شركة إيكارو المتخصصة في تدوير المخلفات الزراعية واستخدامها لإنتاج الطاقة.

توقيع عقد امتياز شركة مشرق (مدة ٢٥ عاماً قابلة للتديد خمس سنوات أخرى) لإنشاء محطة متكاملة لتخزين وتداول المنتجات البترولية وتوفير خدمات الدعم اللوجستي للسفن المارة في قناة السويس.

٢٠١٢

تنفيذ الإقفال المالي لمشروع المصرية للتكرير بتكلفة استثمارية قيمتها ٣,٧ مليار دولار أمريكي.

تشغيل محطة الكهرباء المستقلة التي أقامتها طاقة باور لتغذية مشروع شركة البتروكيماويات E- Styrenics.

تعيين خبير الطاقة محمد شعيب في منصب العضو المنتدب لاستثمارات قطاع الطاقة بشركة القلعة.

٢٠١٠

توقيع حزمة تمويلية بقيمة ٢,٦ مليار دولار أمريكي لمشروع الشركة المصرية للتكرير، بمشاركة أبرز مؤسسات التمويل التنموية ووكالات ائتمان الصادرات، وذلك في واحدة من أكبر صفقات التمويل في أفريقيا.

تأسيس شركة توازن التي تمثل نواة استثمارات القلعة في قطاع إدارة المخلفات الزراعية والمدنية بالمنطقة وتحويلها إلى وقود بديل وغيره من المنتجات النافعة مثل بدائل الورق والأعلاف الحيوانية.

٢٠٠٩

افتتاح سلسلة محطات البنزين الجديدة تحت اسم «طاقة عربية»، بعدد من المحافظات مصر الريفية مثل البحيرة وأسيوط والشرقية وكفر الشيخ والإسماعيلية.

٢٠٠٦

تأسيس شركة طاقة عربية التي تمثل باكورة استثمارات القلعة في قطاع الطاقة. وتساهم الشركة في تطوير منظومة توزيع الطاقة عبر تشييد شبكات البنية التحتية وإقامة مشروعات توزيع الغاز الطبيعي، وتوليد وتوزيع الطاقة الكهربائية، وتسويق المنتجات البترولية.

الشركة المصرية للتكرير

تعمل الشركة المصرية للتكرير على إقامة أحدث معمل لتكرير البترول في مصر بتكلفة استثمارية تبلغ ٣,٧ مليار دولار أمريكي، فيما تعد واحدة من أكبر صفقات التمويل بأفريقيا على الإطلاق. وتمثل الشركة المصرية للتكرير أحدث مبادرات الشراكة بين القطاعين العام والخاص في مصر، حيث يعمل القطاع الخاص على توفير الاستثمارات الرأسمالية والتسهيلات التمويلية اللازمة لتطوير إحدى منشآت التكرير العامة بالدولة. ومن المخطط أن يساهم المشروع في تلبية الطلب المحلي المتزايد، والتغلب على نقص منتجات الوقود بالسوق - وتحديداً السولار - عبر تصنيع المشتقات البترولية الخفيفة باستخدام وقود المازوت منخفض القيمة، فضلاً عن المساهمة في تحسين الأداء البيئي عبر منع انبعاث ٩٣ ألف طن من غاز ثاني أكسيد الكبريت إلى هواء القاهرة الكبرى.



تطور أنشطة الشركة

قامت الشركة المصرية للتكرير بتنفيذ الإقفال المالي في يونيو ٢٠١٢ عبر توفير الاستثمارات الرأسمالية وحزمة القروض تحت قيادة شركة القلعة وبمشاركة المؤسسات الاستثمارية الدولية والخليجية ووكالات ائتمان الصادرات الدولية ومؤسسات التمويل التنموي.



الشركة المصرية للتكرير مدعومة باستثمارات رأسمالية تبلغ قيمتها ١,١ مليار دولار أمريكي، وذلك من خلال قاعدة عريضة من المؤسسات الاستثمارية، وهي الهيئة المصرية العامة للبترول (والتي تساهم بمبلغ قيمته ٢٧٠ مليون دولار - بما يمثل حصة ٢٣,٨٪)، وشركة قطر للبترول (تساهم بما يزيد عن ٣٦٢ مليون دولار - بما يمثل حصة ٢٧,٩٪)، وشركة القلعة (قامت بضخ استثمارات مباشرة وغير مباشرة بلغت ١٥٥ مليون دولار أمريكي - بما يمثل حصة ١١,٧٪). يساهم في المشروع أيضاً العديد من المستثمرين من مصر ودول مجلس التعاون الخليجي، بالإضافة إلى مجموعة من أبرز مؤسسات التمويل التنموية حول العالم وهي مؤسسة التمويل الدولية IFC (تساهم بمبلغ ٨٥ مليون دولار - بما يمثل حصة ٦,٤٪)، والمؤسسة الهولندية للتنمية FMO (يساهم بمبلغ ٢٩ مليون دولار - بما يمثل حصة ٢,٢٪)، ومؤسسة الاستثمار الألمانية DEG (تساهم بمبلغ ٢٦ مليون دولار - بما يمثل حصة ٢٪)، وصندوق إنفراميد InfraMed الذي يعد أكبر كيان استثماري متخصص في مشروعات البنية الأساسية بمنطقة البحر المتوسط (يساهم بمبلغ قيمته ١٠٠ مليون دولار - بما يمثل حصة ٧,٥٪).

وقد أعلنت الشركة في شهر أغسطس ٢٠١٠ عن تأمين حزمة قروض بقيمة ٢,٦ مليار دولار أمريكي تتوزع بين ٢,٣٥ مليار دولار أمريكي في شكل قروض أولية و ٢٢٥ مليون دولار أمريكي قروض ثانوية. وقام بنك Tokyo-Mitsubishi بدور الوكيل العالمي في تدبير حزمة القروض، والتي شهدت مشاركة عدد من المؤسسات المالية الرائدة حول العالم وهي بنك اليابان للتعاون الدولي (JBIC)، ومؤسسة نيبون لتأمين الصادرات والاستثمار (NEXI)، وبنك كوريا للصادرات والواردات (KEXIM)، وبنك الاستثمار الأوروبي (EIB)، والبنك الإفريقي للتنمية (AFDB).

ستقوم شركة القاهرة لتكرير البترول - وهي أكبر شركة تكرير في مصر حيث يمثل إنتاجها السنوي حوالي ٢٠٪ من طاقة التكرير الحالية بالبلاد - بتوفير كافة مدخلات الإنتاج اللازمة لتشغيل المشروع باعتباره أحد ركائز منظومة أمن الطاقة في مصر. فيما ستقوم الشركة ببيع إنتاج المعمل إلى الهيئة المصرية العامة للبترول بموجب اتفاقية شراء بالأسعار العالمية لمدة ٢٥ عاماً، حيث يهدف المشروع إلى توفير بدائل الاستيراد وإنتاج السولار وغيره من المنتجات البترولية عالية الجودة والقيمة إلى الهيئة المصرية العامة للبترول من أجل تغطية الطلب في القاهرة الكبرى.

وتسعى الشركة المصرية للتكرير إلى إنتاج ٤,٢ مليون طن سنوياً من المنتجات البترولية المكررة، تشمل ٦٠٠ ألف طن من البنزين بما يوازي أكثر من ٦٥٪ من معدلات الاستيراد الحالية، و ٢,٢ مليون طن من السولار المطابق للمواصفات الأوروبية Euro V وهو ما يعادل حوالي ٦٠٪ من واردات السولار في الوقت الحالي، و ٧٠٠ ألف طن وقود النفايات.

يعمل المشروع على توفير أكثر من ٣٠٠ مليون دولار سنوياً على خزائن الدولة بشكل مباشر، وفقاً لتقديرات الهيئة المصرية العامة للبترول، من خلال توفير مصروفات النقل والتأمين والفاقد من عمليات الشحن، فضلاً عن تحقيق إيرادات إضافية من رسوم التخزين والتكرير، والتي تسدها الشركة المصرية للتكرير إلى شركات الهيئة المصرية العامة للبترول.

وبدأت الشركة المصرية للتكرير عمليات الإنشاء بالمشروع المخطط افتتاحه بنهاية عام ٢٠١٦. فيما سيقوم المشروع بتوفير ١٠ آلاف فرصة عمل مختلفة أثناء مراحل الإنشاء، بجانب توفير أكثر من ٧٠٠ وظيفة دائمة عند إتمامه وبدء التشغيل.

وقد حصلت الشركة المصرية للتكرير على كافة الموافقات التنظيمية والبيئية اللازمة لبدء المشروع، فضلاً عن توقيع عقد مقاولات متكامل مع تحالف دولي يضم شركة GS Engineering & Construction الكورية وشركة Mitsui & Co اليابانية.



١١,٧٪
ملكية شركة
القلعة

تكرير
البترول
القطاع الصناعي



أبريل ٢٠٠٧
تاريخ الاستثمار

٢٠١٦
موعد الافتتاح

٦٠٪
معدل الانخفاض
المتوقع في واردات
السولار الحالية

مشروعات
حديثة النشأة
نوع الاستثمار

شركة طاقة عربية

تعد شركة طاقة عربية أكبر شركة تابعة للقطاع الخاص في مجال توزيع الطاقة بمصر، حيث تحظى الشركة بخبرة تربو على أكثر من ١٦ عاماً من المساهمة الفعالة في تخفيف الأعباء عن الشبكة القومية للكهرباء والغاز الطبيعي. وتقوم الشركة بإقامة وتشغيل شبكات البنية التحتية لقطاع الطاقة، حيث تقوم بتوزيع الغاز الطبيعي وتوليد وتوزيع الطاقة الكهربائية وتسويق المنتجات البترولية. تقوم شركة طاقة عربية بتوفير خدماتها عبر أربعة شركات تابعة (طاقة جاس - طاقة باور - طاقة اي بي سي - طاقة لتسويق المنتجات البترولية).



تطور أنشطة الشركة

يمتلك قطاع الغاز الطبيعي بالشركة حقوق التوزيع الحصري في ٤ امتيازات تخدم ١٢ محافظة مصرية، حيث تقوم الشركة بتوزيع ما يقرب من ٥,٤ مليار متر مكعب سنوياً من الغاز الطبيعي للعملاء الصناعيين بصفة أساسية، بما يعادل ٥٥٪ من أعمال القطاع الخاص بالسوق المحلي.

وتعتبر شركة طاقة عربية أكبر شركات القطاع الخاص المصري في مجال توزيع الغاز الطبيعي، حيث قامت بتوفير خدمات التوصيل والتشغيل والصيانة لما يقرب من ٨٣٠ ألف منشأة سكنية في مصر، وهو ما يمثل ١٦٪ من إجمالي المنشآت السكنية التي تم ربطها بالشبكة القومية بالغاز الطبيعي حتى شهر ديسمبر ٢٠١٢.

ونجح قطاع الغاز الطبيعي في التغلب على التحديات التي تخيم على المشهد الاقتصادي في ضوء الاضطرابات السياسية التي تشهدها المنطقة حالياً، وحققت المبيعات نمواً سنوياً بمعدل ٤٪ خلال عام ٢٠١٢، بينما انتهى قطاع التشييد من توصيل ٨٠,١٩٦ منشأة سكنية جديدة بشبكة الغاز الطبيعي في مصر، لتصل قاعدة العملاء المستفيدين من خدمات التوصيل والصيانة إلى ٤٠٠ ألف منشأة سكنية.

وتهدف إستراتيجية الشركة إلى تلبية الطلب المتزايد على الطاقة، وتخفيف الأعباء الحالية عن الشبكة القومية للكهرباء، حيث تأتي الشركة في المركز الأول بين مشروعات القطاع الخاص في توليد وتوزيع الطاقة الكهربائية، وتعمل على تغذية شريحة واسعة من المشروعات الصناعية والتجارية والمنشآت السكنية من واقع قدرتها البالغة



٨٨٠ ميغاوات. وقد ارتفع نشاط توليد الطاقة الكهربائية إلى ٥٧٨,١ مليون كيلو وات / ساعة خلال عام ٢٠١٢، بمعدل نمو ١٧٪ عن عام ٢٠١١ نتيجة التحسن بمعدلات الإمداد إلى شركة أسمنت جنوب الوادي، وافتتاح المشروع الجديد E-Styrenics الذي يعد باكورة استثمارات شركة طاقة باور في قطاع البتروكيماويات، فضلاً عن زيادة نسبة الإشغال في منطقة نبق القريبة من مطار شرم الشيخ الدولي حيث بدأت نفس الشركة تشغيل محطة توزيع جديدة تعمل بطاقة ١٢٠ ميغا فولت أمبير (قابلة للزيادة إلى ١٦٠ ميغا فولت أمبير، مع إمكانية الوصول إلى ٢٧٥ ميغا فولت أمبير).

كما تركز شركة طاقة عربية على أنشطة تسويق المنتجات البترولية لتغطية الطلب الصناعي المتزايد في السوق، حيث يمتلك قطاع التسويق ٢٢ محطة بنزين في مختلف المحافظات المصرية - في ضوء افتتاح ٤ محطات جديدة خلال عام ٢٠١٢ - فضلاً عن امتلاك التوكيل الحصري لتوزيع زيوت التشحيم وغيرها من منتجات ماركة كاسترول.

وتحظى الشركة بخبرات فنية متنوعة وقدرة فريدة على توظيف الفرص الاستثمارية الجذابة، ولديها المميزات التنافسية اللازمة لتحقيق أكبر مردود إيجابي من مشاركة القطاع الخاص في مشروعات الطاقة، وتحديدًا في مجالات توزيع الغاز الطبيعي وتوليد الطاقة الكهربائية.

كما التزمت الشركة بتطبيق سياسة ترشيد المصروفات خلال عام ٢٠١٢، سعياً لتعظيم ربحية المشروعات الحالية، وتعزيز القدرة على التحكم في مستويات المصروفات الرأسمالية والنفقات التشغيلية.



ملكية
شركة القلعة

توزيع الطاقة

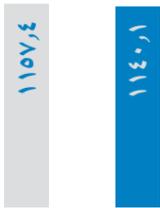
القطاع الصناعي



مصر، ليبيا،
السودان، الأردن،
قطر، الإمارات

يونيو ٢٠٠٦

تاريخ الاستثمار



١٠٣١١
١١٧٥١
٢٠١٢ ٢٠١١
إيرادات الشركة
(مليون جم)

تطوير مشروعات

نوع الاستثمار

شركة توازن

قامت القلعة بتأسيس شركة توازن لتصبح نواة استثماراتها في قطاع تدوير المخلفات الزراعية والمدنية بالمنطقة. وتضم توازن تحت مظلتها الشركة المصرية لتدوير المخلفات الصلبة «إيكارو» التي تتخصص في تدوير المخلفات الزراعية واستخدام المخلفات للإنتاج الوقود البديل، ومجموعة الأنشطة الهندسية «إنتاج» التي تتخصص في المقاولات الهندسية لمنشآت تدوير المخلفات. وتحظى مشروعات شركة توازن بتواجد دولي واسع من خلال العمليات المنتشرة في سلطنة عمان وماليزيا والسودان وليبيا والمملكة العربية السعودية وسوريا.



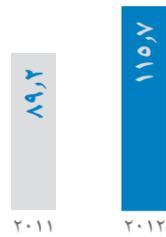
ملكية
شركة القلعة

تدوير المخلفات
الزراعية
والمدنية
القطاع الصناعي



مصر، عمان،
ماليزيا، السودان، ليبيا،
السعودية، سوريا

نوفمبر ٢٠٠٩
تاريخ الاستثمار



إيرادات الشركة
(مليون ج.م)

دمج

نوع الاستثمار

والتزمت الشركة بتوريد الكميات المتعاقد عليها خلال عام ٢٠١٢ دون تطبيق أي زيادة سعرية حتى نهاية العام، غير أنها قامت برفع أسعار التوريد بنحو ٥٠٪ خلال الشهور الأولى من عام ٢٠١٣. وإدارة الشركة متفائلة من تطورات العام الجديد حيث دخلت في مفاوضات جادة لإبرام عقود جديدة من نفس النوع.

أما مجموعة الأنشطة الهندسية «إنتاج»، فقد تأسست عام ١٩٩٥ وتتخصص في تصميم وإنشاء أنظمة إدارة المخلفات الصلبة. وتقوم الشركة باستيراد جزء من مداخلات هذه الأنظمة من الشركات العالمية الرائدة في إدارة المخلفات ويتم تصميم وتصنيع الجزء الآخر في مصر.

وعلى الصعيد الدولي، أحرزت «إنتاج» تقدماً ملحوظاً في العقد الموقع خلال عام ٢٠١١ لإنشاء وتوريد المعدات اللازمة لتشغيل منشأة تدوير المخلفات المدنية بطاقة ٥٠٠ طن يومياً في مدينة طرطوس السورية. فقد قامت الشركة بتوريد قطعتين من الماكينات خلال عام ٢٠١١، ونجحت في تجاوز الصعوبات التي واجهتها نتيجة احتجاز هذه الماكينات بالموانئ السورية في ظل الاضطرابات السياسية التي تشهدها البلاد، ومن ثم حرمان الشركة من تسجيل إيرادات هذه الشحنات ضمن التدفقات النقدية، وذلك قبل أن يتم الإفراج عنها في عام ٢٠١٢ وتوريد ثلاثة شحنات إلى منشأة تدوير المخلفات.

وقد انحصرت إيرادات الشركة خلال عام ٢٠١٢ في أتعاب نشاط الاستشارات الفنية في مدينة لاجوس النيجيرية، بالإضافة إلى مبيعات المعدات والآلات الخاصة بعمليات التدوير في السوق المحلي.

وتسعى «إنتاج» إلى التعاقد على مشروعات جديدة حيث قامت حتى الآن بإنشاء أكثر من ٦١ مشروعاً لفرز المخلفات وتصنيع الأسمدة في مصر، فضلاً عن ١٢ مصنعاً للأسمدة في السعودية وماليزيا وليبيا والسودان.

وتؤمن الإدارة أن هذا المستوى من التكامل بين أنشطة شركاتها في قطاع تدوير المخلفات هو النموذج الذي تقوم عليه إستراتيجية شركة القلعة الاستثمارية حيث تخطط لأن تبدأ شركة «إيكارو» تقديم خدمات الإدارة لمشروعات مجموعة «إنتاج».

تطور أنشطة الشركة

تتخصص شركة «إيكارو» في مجال إدارة المخلفات الزراعية والمدنية منذ تأسيسها في عام ١٩٩٧. وحصلت الشركة على عقود المعالجة لأكثر من ١٥٠٠ طن يومياً من المخلفات الزراعية والمدنية مقابل أتعاب ثابتة، حيث تقوم الشركة بفصل المخلفات لبيع ما هو قابل للتدوير مثل البلاستيك والزجاج، وتصنيع الأسمدة من المخلفات العضوية، ثم التخلص من المخلفات غير القابلة لإعادة التدوير حيث تشمل أصول الشركة مدقناً صحياً للنفايات يطابق المعايير الدولية.

وتملك الشركة حالياً عقود معالجة ٥٢٥,٥٠٦ طن سنوياً من المخلفات الزراعية مقابل أتعاب ثابتة في ٤ محافظات بالدلتا، حيث تقوم بفرز هذه المخلفات لصناعة الأسمدة عالية الجودة والأعلاف الحيوانية، فضلاً عن استخدام المخلفات الزراعية المضغوطة لإنتاج بدائل الوقود. كما اتجهت الشركة إلى جمع المخلفات الزراعية خارج المناطق المتعاقد عليها من أجل ضمان استمرارية العمليات والتغلب على الطبيعة الموسمية لأنشطة تدوير المخلفات الزراعية.

وشركة «إيكارو» هي إحدى الشركات الرائدة في أنشطة ائتمان الكربون، كما أنها من أولى الشركات المصرية التي وقعت اتفاقية مع البنك الدولي في صيف ٢٠٠٨ لخفض انبعاثات غازات الاحتباس الحراري، ويتم بموجبها بيع ثاني أكسيد الكربون المكافئ لصندوق الكربون الأوروبي. وكذلك فإن «إيكارو» من الشركات المحدودة في مصر التي تطبق آلية التنمية النظيفة المدعومة من منظمة الأمم المتحدة، حيث تم تسجيلها ضمن الشركات التي تطابق معايير هذا النظام التنموي الدولي بنهاية عام ٢٠١٢ عقب اجتياز عملياتها اختبارات التقييم اللازمة للتأكد من تطبيق المواصفات القياسية من حيث الكفاءة وسرعة تنفيذ العمليات. ومن المقرر أن تتمتع الشركة بحق تداول ثاني أكسيد الكربون المستخلص من عمليات خفض غازات الانبعاث الحراري اعتباراً من الربع الأول في عام ٢٠١٤.

وقد قامت الشركة بتوقيع عقد طويل الأجل مع شركة أسمنت سيمكس في أواخر عام ٢٠١١ لتوريد ٣٠٠ ألف طن من المخلفات الزراعية و٥٠ ألف طن من المخلفات المدنية المستخدمة لإنتاج بدائل الوقود، علماً بأن العقد يغطي الزيادات بأسعار المازوت في ضوء توجه الحكومة المصرية نحو تحرير أسعار الطاقة تدريجياً. ويضع ذلك العقد شركة «إيكارو» على قمة الكيانات المتخصصة في توفير حلول الطاقة البديلة لشركات الأسمنت التي تتطلع إلى الحصول على الطاقة بأسعار تنافسية نظراً لاتجاه الحكومة نحو تقليل الدعم.

tawazoon

شركة مشرق

قامت القلعة بتأسيس شركة مشرق لإقامة وتشغيل أول محطة من نوعها في مصر متخصصة في أنشطة تخزين وتداول المنتجات البترولية وغيرها من أنشطة الدعم اللوجستي وخدمات تموين السفن بميناء شرق بورسعيد، حيث حصلت الشركة على أرض بمساحة ٢١٠ ألف متر مربع بنظام حق الانتفاع في موقع إستراتيجي على مقربة من مدخل قناة السويس. ويهدف المشروع إلى تعظيم استفادة مصر من الحجم الهائل لحركة الملاحة السنوية في القناة.



تطور أنشطة الشركة

في مايو ٢٠١٢، قامت الشركة بتوقيع اتفاقية امتياز تحت نظام BOT تبلغ مدتها ٢٥ عاماً مع هيئة ميناء بورسعيد بالإضافة إلى ٥ أعوام مشروطة بتحقيق ٩٠٪ من الخطة المستهدفة، تبدأ بمقتضاها تنفيذ أول مشروع من نوعه في مصر لإقامة محطة متكاملة لتخزين وتداول منتجات الصب السائل وتموين السفن بالوقود.

ومن المخطط أن تبلغ التكلفة الاستثمارية للمشروع حوالي ٢ مليار جنيه لإنشاء محطة بطاقة تخزين تصل إلى حوالي ٨٠٠ ألف طن من المنتجات البترولية (مازوت - سولار - نافتا - جت) وبطاقة تداول تصل إلى ١٠ مليون طن سنوياً لنشاط التخزين ومن ٢ إلى ٣ مليون طن سنوياً لنشاط تموين السفن بالوقود من خلال ٣ أرصفة بحرية تقوم الشركة بإنشائها ضمن المشروع لاستقبال ناقلات حتى ١٢٠ ألف طن ساكن إضافة إلى ٤ مراسي لمواعين تموين السفن (البارجات) لتزويد السفن بالوقود داخل وخارج الميناء، علماً بأن المشروع سوف يتم استكماله على عدة مراحل.

وسوف يقوم المشروع بتوفير خدمات تخزين منتجات الصب السائل لحركة تجارة المنتجات البترولية بين الشرق والغرب بغرض تلبية احتياجات أسواق الشرق الأقصى والشرق الأوسط وأسواق البحر الأبيض المتوسط. كما يهدف المشروع إلى تقديم خدمة تموين السفن بالوقود أثناء انتظارها للمرور عبر قناة السويس استغلالاً للموقع الفريد الذي تتميز به القناة والتي يمر بها أكثر من ٢٠ ألف سفينة سنوياً تمثل ١٠٪ من التجارة العالمية المنقولة بحراً وحوالي ٢٢٪ من تجارة الحاويات بالعالم.



إن إقامة هذا المشروع لتخزين المنتجات البترولية وتزويد السفن بالوقود في ميناء بورسعيد له أبعاده وأثاره الإستراتيجية من دعم قناة السويس كمر ملاحي للتجارة العالمية للبضائع والبترول في ظل المتغيرات الجغرافية والسياسية والمنافسة المتوقعة من طرق التجارة الجديدة المقترحة بين الشرق والغرب، وبشكل عامل جذب للشركات العالمية والخطوط الملاحية العملاقة للعمل بالميناء كما يساهم في توفير مخزون إستراتيجي للمنتجات البترولية للدولة حين الحاجة للاستيراد عن طريق التنسيق مع الهيئة العامة للبترول لربط مشروع مشرق بالشبكة القومية لخطوط الأنابيب الحالية داخل البلاد عن طريق خط الأنابيب الذي يعبر قناة السويس (١٧ كم فقط جنوب موقع المشروع) إضافة إلى أن وجود تلك المشروعات يمثل دعماً للمشروعات التنموية الأخرى المزمع إقامتها بمنطقة شرق بورسعيد مثل محطات توليد الكهرباء والمنطقة الصناعية.

وقد قامت شركة مشرق للبترول باستيفاء كافة الموافقات الرقابية والحكومية اللازمة لتنفيذ المشروع ويشمل ذلك اعتماد الدراسات البيئية من هيئة ميناء بورسعيد. كما انتهت الشركة من تجهيز الموقع تمهيداً لتنفيذ أعمال البنية التحتية اللازمة، وذلك من خلال إتمام أعمال الحفر وتسوية الأرض وحماية الشاطئ بالإضافة إلى الانتهاء من وضع تصميمات محطة التخزين ورسومات الهندسة الملاحية.

ومن المخطط أن تبدأ مشرق في عمليات الإنشاء بالتزامن مع وضع هيكل التمويل المناسب لتنفيذ المشروع.



ملكية
شركة القلعة

توزيع الطاقة

القطاع الصناعي



مصر

مارس ٢٠٠٧

تاريخ الاستثمار

١٠٪

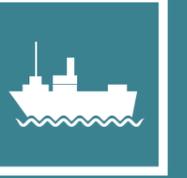
من حركة التجارة
العالمية المنقولة بحراً
تمر عبر قناة السويس

٢٢٪

من حركة تجارة
الحاويات بالعالم تتوقف
للترانزيت في قناة
السويس

مشروعات
حديثة النشأة

نوع الاستثمار



قطاع النقل

تعكف استثمارات شركة القلعة في قطاع النقل النهري وشبكات السكك الحديدية على إقامة منظومة متكاملة من المشروعات القادرة على توفير حلول النقل والدعم اللوجيستي عالية الجودة بأسعار مناسبة، سعياً لدعم مساعي النمو المحلي والإقليمي، وتذليل العقبات التي تعوق حركة التجارة البينية في أفريقيا.

وتتميز استثمارات شركة القلعة في قطاع السكك الحديدية بإمكانيات غير محدودة للمساهمة في تحقيق طفرة اقتصادية هائلة في أفريقيا، نظراً لارتفاع تكلفة النقل في شرق أفريقيا إلى أعلى المستويات حول العالم بسبب الاعتماد المكثف على النقل البري بالشاحنات. وعلى جانب آخر تساهم مشروعات النقل بواسطة السكك الحديدية في خفض حوالي ٣٥٪ من تكلفة النقل في شرق أفريقيا اعتماداً على كفاءة التشغيل ومعدلات استهلاك الوقود، وهو ما ينعكس إيجاباً على المشروعات الصناعية والتجارية والزراعية، بقدر ما يرجع بالفائدة المباشرة على مختلف شرائح المستهلكين.

وحققت استثمارات شركة القلعة طفرة ملحوظة على مدار السنوات القليلة الماضية في مجال النقل النهري والدعم اللوجيستي وإدارة الموانئ النهرية، حيث استفادت الشركة من التطورات الكلية التي طرأت على المشهد الاقتصادي في السوق المصري على خلفية التوجه الحكومي نحو تحرير قطاع الطاقة وخفض الدعم بصورة تدريجية، مما يترتب عليه ارتفاع تكلفة الوقود وتحول الشركات والمصانع إلى دراسة البدائل العملية المتاحة لأنشطة النقل والشحن. وبذلك أصبحت مشروعات النقل النهري الاختيار الأمثل لنقل البضائع، نظراً لكفاءة استهلاك الوقود وكونها صديقة للبيئة، علماً بأن قدرة البارج الواحد تعادل حمولة ٤٥ شاحنة برقع العادم فقط.

وإلى جانب المميزات الاقتصادية التي تحظى بها مشروعات السكك الحديدية والنقل النهري، تتميز هذه المشروعات بالانخفاض المحوظ في معدل انبعاثات الكربون مقارنة بأنشطة النقل التقليدية باستخدام الشاحنات البرية.



٤٥

بارجات النقل النهري التي دخلت الخدمة

٥,٩

صافي الإيرادات بالسننت الأمريكي عن كل طن / كم | سكك حديد

٤٥٥,٧

إيرادات قطاع النقل (مليون جم) في عام ٢٠١٢

١٧٢,٩

٢٠١١

مليون طن / كم | نقل نهري

٧٤٦,٦

٢٠١٢

١٣١٧

٢٠١١

مليون طن / كم | سكك حديد

١١٣٠

٢٠١٢

٩%

٢٠١١

الحصة من إجمالي الإيرادات

٩%

٢٠١٢

٢٠١٣

شركة ريفت فالي تنتهي من تركيب المرحلة الأولى من نظام الإشارات والتحكم المركزي (GPS)، وهو التطور الأبرز في تاريخ خط السكك الحديدية البالغ من العمر ١٠٠ عام.

٢٠١٢

نايل كارجو تبدأ تشغيل الأوناش العائمة في ميناء الإسكندرية لدعم حركة البضائع المتداولة بالميناء وتطوير خدمات النقل النهري بالسوق المصري.

٢٠١١

سكك حديد ريفت فالي تنجح في تأمين تسهيلات ائتمانية بقيمة ١٦٤ مليون دولار أمريكي من أبرز المؤسسات المالية الدولية.

المؤسسات الاستثمارية الدولية الرائدة توافق على استثمار أكثر من ١٢٠ مليون دولار أمريكي في شركة أفريكا ريل وايز.

٢٠١٠

الشركة الوطنية لإدارة الموانئ النهرية تفتتح أول ميناء نهري في طناش (٢٠ كم جنوب القاهرة) وتبدأ تنفيذ عقد إستراتيجي لنقل شحنات القمح لصالح الشركة العامة للصوامع والتخزين.

اتفقت شركة القلعة وشركة ترانسشوري (إحدى الشركات المساهمة في ريفت فالي) على تطبيق برنامج إعادة الهيكلة الذي يتضمن توسعات رأسمالية قيمتها ٢٥٠ مليون دولار أمريكي.

شركة نايل كارجو تتسلم أول دفعة من أسطول بارجات النقل النهري الصديقة للبيئة.

٢٠٠٩

القلعة تشتري حصة من أسهم شركة شيلتام ريل وايز (المساهم الرئيسي في سكك حديد ريفت فالي).

٢٠٠٦

تأسس شركة نايل لوجيستيكس التي تعد باكورة استثمارات القلعة في قطاع النقل والدعم اللوجيستي.

شركة أفريكا ريل وايز

أفريكا ريل وايز هي الشركة الاستثمارية التابعة للقلعة في قطاع السكك الحديدية بأفريقيا. وتضم استثمارات أفريكا ريل وايز حصة ٥١٪ في شركة سكك حديد ريفت فالي، والتي تمتلك امتيازاً حصرياً لمدة ٢٥ عاماً لإدارة وتشغيل خط السكك الحديدية البالغ طوله ٢,٣٥٢ كم ويربط بين ميناء مومباسا على المحيط الهندي بكينيا والعاصمة الأوغندية كامبالا مروراً بالمناطق الداخلية في كل من كينيا وأوغندا.



تطور أنشطة الشركة

قطعت أفريكا ريل وايز شوطاً كبيراً في أعمال الصيانة المقررة على مدار العام ضمن برنامج التوسعات الاستثمارية المزمع تنفيذه في غضون خمس سنوات بقيمة ٢٨٧ مليون دولار أمريكي.

قامت الشركة باستبدال الأجزاء المتهاكلة والمنحنيات القديمة على طول ١٤٠ كم، بالإضافة إلى تجديد القطارات البالغة من العمر قرابة ١٠٠ عام، وتركيب أنظمة الإشارات والتحكم المركزي (GPS)، مع إحلال وتجديد العربات والجرارات في الورش التابعة للشركة في نيروبي وكامبالا. وقد ساهم ذلك في زيادة سرعة عمليات النقل وخفض معدلات الحوادث. وبحلول فبراير ٢٠١٣ قامت الشركة بتشغيل ما يقرب من ٣٤٥ عربة تم صيانتها و٢٦٠ عربة إضافية تم تجديدها بالكامل.

وقامت الشركة برصد ٦٩,٣ مليون دولار أمريكي لتمويل خطة العام الأول من برنامج إعادة التأهيل، والتي تشمل تركيب خطوط حديدية جديدة بطول ١٤٠ كم (٢٩,٣ مليون دولار أمريكي)، وتحقيق زيادة تتجاوز ٥٠٪ بقدرة الجرارات المستخدمة حالياً (١٩,٤ مليون دولار أمريكي)، وتشغيل ٦٠٠ عربة إضافية (أكثر من ٩,٥



مليون دولار أمريكي)، مع تطوير أنظمة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات التي تشمل تركيب أنظمة الإشارات والتحكم المركزي (١٠ مليون دولار أمريكي).

فيما أحرزت الشركة تقدماً ملحوظاً ببرنامج التوسعات الاستثمارية عبر توظيف دفعة أولية من حزمة القروض خلال شهر ديسمبر ٢٠١٢، وأخرى في يناير ٢٠١٣، لإتمام أعمال استبدال القضبان المتهاكلة بطول ٧٠ كم في المناطق الأكثر خطورة بين ميناء مومباسا والعاصمة الكينية نيروبي، وإحلال عدد من الكباري التي لا تتوافق مع معايير الأمن والسلامة في أوغندا بأخرى جديدة تطابق المواصفات الدولية، فضلاً عن تعزيز أسطول العربات المستخدمة بما يقرب من ١٦٠٠ عربة إضافية عبر تجديد ٤٠ عربة شهرياً، وتركيب أنظمة الإشارات والتحكم المركزي GPS.

تتوقع الإدارة تحقيق أداء قوياً خلال النصف الثاني من عام ٢٠١٣، في ضوء تحسن الأوضاع السوقية في كينيا عقب انتهاء الانتخابات العامة في هدوء، فضلاً عن تطبيق إستراتيجية التسويق الجديدة التي تشمل مزيداً من الاهتمام بالعقود الجديدة تحت نظام (take-or-pay).



ملكية
شركة القلعة

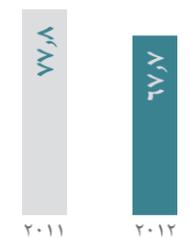
القطاع الصناعي
النقل



كينيا، أوغندا

ديسمبر ٢٠٠٩

تاريخ الاستثمار



إيرادات الشركة
(مليون ج.م)

دمج

نوع الاستثمار

شركة نایل لوجيستيكس

تعمل شركة نایل لوجيستيكس على توظيف المميزات التنافسية الفريدة لنهر النيل، بغرض إقامة أكبر شبكة متكاملة من مشروعات النقل النهري - الموفرة في استهلاك الوقود - وتقديم باقة فريدة من خدمات الدعم اللوجيستي وإدارة الموانئ النهرية للعملاء من أصحاب المشروعات الزراعية والصناعية وشركات الاستيراد والتصدير في مصر والسودان وجنوب السودان. وتعمل الشركة على توفير أعلى معايير الخدمة للعملاء من خلال خمس شركات فرعية تابعة، وهي شركة نایل كارجو، والشركة الوطنية لإدارة الموانئ النهرية، وشركة الحلول المتكاملة الوطنية للنقل النهري، وشركة نایل بارجز للنقل النهري، وشركة أسطول للنقل البري.



تطور أنشطة الشركة

تقوم شركة نایل كارجو ببناء وتشغيل أسطول من بارجات النقل النهري الصديقة للبيئة والموفرة في استهلاك الوقود، وتغطي عمليات الشركة المجرى الملاحي النهري من شمال مصر إلى جنوبها، حيث بدأت النشاط في عام ٢٠٠٨ بأسطول مكون من ٣١ وحدة مجددة بالكامل (طول ٥٠ متر).

وخلال عام ٢٠١٢، قامت الشركة باستلام اثنين من البارجات الدافعة (طول ٣٠ متر)، وستة بارجات مدفوعة (طول ٧٠ متر) واثنين من البارجات المدفوعة (طول ٥٠ متر) ليرتفع بذلك أسطول شركة نایل لوجيستيكس من بارجات النقل النهري إلى ٤٥ وحدة. وتتوقع الشركة استلام ثلاث وحدات جديدة من البارجات المتعاقد على بنائها مع شركة ترسانة الإسكندرية خلال النصف الثاني من عام ٢٠١٣، فضلاً عن استلام وحدة دافعة جديدة وأخرى مدفوعة من شركة المقاولين العرب قبل نهاية العام الجاري.

وتخطط الشركة كذلك للتعاقد مع شركات أوروبية وترسانات محلية من أجل بناء العدد المتبقي من بارجات نایل كارجو، حيث تسعى الشركة للتحكم بأسطول يضم ٧٠ وحدة نهريّة، علماً بأن البارجات الحالية تقدم خدمات نقل الحاويات والبضائع الصب لمجموعة فريدة ومتنوعة من العملاء والشركات الزراعية والصناعية.

ونجحت نایل كارجو في تنويع قنوات الإيرادات من خلال توقيع اتفاقية مع مصلحة الجمارك وإدارة الحجر الصحي بميناء الإسكندرية، تقوم بموجبها باستخدام الأوناش العائمة في رفع منتجات الصب السائل، وذلك بقدرة مناولة تصل إلى ١٥ ألف طن يومياً - أي ما يعادل ٣ مليون طن سنوياً.

ومن جانب آخر، أعلنت الشركة الوطنية لإدارة الموانئ النهرية عن بدء تشغيل ميناء طناش النهري في القاهرة الكبرى خلال الربع الأول من عام ٢٠١٠. ويهدف المشروع إلى توفير حزمة من خدمات نقل وشحن وتداول البضائع والحاويات، حيث أصبح أحد المراكز الرئيسية لخدمات الدعم اللوجيستي بعد إضافته إلى مجموعة

الموانئ النهرية التي يتم تطويرها على طول المجرى الملاحي لنهر النيل من مدينة الإسكندرية إلى صعيد مصر، وخاصة محافظات بني سويف والمنيا وأسوان.

وجاء تشغيل ميناء طناش الذي تبلغ مساحته ٢٧ ألف متر مربع بالتوازي مع إعلان الشركة الوطنية لإدارة الموانئ النهرية عن بدء عقدها مع الهيئة العامة للصوامع والتخزين لنقل حوالي ٢ مليون طن سنوياً من القمح على امتداد نهر النيل لمدة خمس سنوات.

وقامت الشركة الوطنية لإدارة الموانئ النهرية باستكمال ٨٥٪ من أعمال الإنشاء بميناء النوبارية في الإسكندرية حتى الآن، فضلاً عن إتمام ٩٠٪ من أعمال المرحلة الأولى من ميناء المنيا الجديد، علماً بأن الشركة تمارس عملياتها مؤقتاً من خلال مرسى مستأجر في محافظة بني سويف، وإحدى الموانئ المخصصة للاستخدام العام في محافظة دمياط. كما قامت الشركة بتوقيع اتفاقية لبناء مرسى خاص في محافظة أسبوط لصالح شركة سيميكيكس المتخصصة في صناعة الأسمنت.

وعلى صعيد آخر، تعمل شركة نایل بارجز للنقل النهري وشركة الحلول المتكاملة الوطنية للنقل النهري على طرح شبكة خدمات النقل النهري والدعم اللوجيستي في أسواق السودان وجنوب السودان، وذلك باستخدام البارجات النهرية متعددة الأغراض (تشمل البارجات الدافعة والمدفوعة) وأحد الموانئ المتميزة في مدينة كوستي الواقعة على بعد ٣٠٠ كم جنوب الخرطوم. وتقوم نایل بارجز حالياً بتشغيل خط ملاحى في جنوب السودان لنقل البضائع والمنتجات الغذائية والبتروولية.

وتخطط نایل لوجيستيكس خلال السنوات المقبلة إلى مواصلة التوسع بأسطول البارجات النهرية من أجل تلبية الطلب المتزايد على خدمات النقل داخل جنوب السودان أو بين الدولتين، فيما تعمل الإدارة حالياً على إجراء أعمال التجديد الشاملة لمجموعة من البارجات عبر استبدال المحركات المتهاكلة لاستيفاء المعايير الدولية.



ملكية
شركة القلعة

النقل

القطاع الصناعي



مصر، السودان،
جنوب السودان

سبتمبر ٢٠٠٦

تاريخ الاستثمار



إيرادات الشركة
(مليون ج.م)

مشروعات حديثة النشأة

نوع الاستثمار



قطاع الأغذية

تمثل منظومة الأمن الغذائي واحدة من أهم القضايا الحياتية التي تشغل اهتمام المواطنين في مصر وكافة أنحاء المنطقة، حيث يتطلب قطاع الزراعة والصناعات الغذائية المزيد من الاستثمارات في مجالات متعددة تضمن توفير الغذاء الصحي والأمن بأسعار مناسبة مع مواكبة النمو السكاني المطرد في أفريقيا والشرق الأوسط.

تعمل شركة القلعة على إقامة المشروعات الاستثمارية المتكاملة في قطاع الأغذية، وتسعى للتغلب على أبرز التحديات التي تواجه تطور المشروعات الزراعية والغذائية في مصر والمنطقة من ندرة الخبرات الإدارية ومحدودية المشروعات الضخمة وضعف التمويل. وتعمل مشروعات القلعة على ترسيخ مكانتها التنافسية بالسوق من خلال مجموعة من المنتجات الرائجة عالية الجودة التي تنتجها شركاتها التابعة في قطاع الزراعة والصناعات الغذائية، حيث تتنوع هذه المنتجات بين الطحينة والحلوة الطحينية من شركة الرشيد الميزان، والحليب الطازج ومنتجات الألبان واللحوم من شركة مزارع دينا، إلى جانب تصنيع العصائر الطبيعية ومنتجات الألبان من شركة إنجوي.

وتركز شركة القلعة أيضاً على إقامة المشروعات الزراعية الضخمة في السودان وجنوب السودان ضمن خطة متكاملة لاستصلاح وزراعة أراض تروبو مساحتها على ٥٠٠ ألف فدان. وتهدف هذه المشروعات إلى المساهمة الفعالة في تدعيم منظومة الأمن الغذائي، ومواكبة نمو الاستهلاك المحلي على المدى الطويل، وتقليص فاتورة الواردات الزراعية، مع توفير المحاصيل الأساسية وتصدير الفائض من المنتجات ذات القيمة المضافة إلى الأسواق الإقليمية والعالمية. ويعتمد نموذج الشركة على إقامة المشروعات الزراعية الضخمة التي تعد الأسلوب الأمثل والأكثر استدامة لتعزيز الإنتاجية الزراعية، مع توفير الأراضي الزراعية وحلول الري المتكاملة - التي تأتي على رأس أولويات الشركة - إلى أبناء المجتمع المحلي.

وتحرص شركة القلعة منذ نشأتها في عام ٢٠٠٤ على ترشيد استهلاك الموارد، وخاصة المياه، سعياً لمواجهة التحديات والصعوبات التي تشهدها المنطقة وفي مقدمتها التغيرات المناخية ونضوب الموارد الطبيعية. وفي هذا الصدد، تلتزم مزارع دينا على سبيل المثال بتطبيق نموذج يحتذى به في ترشيد الموارد من خلال توظيف أنظمة الري الأكثر كفاءة لزراعة ١٠ آلاف فدان في مصر.



٦٩٩٦

إجمالي الأراضي المزروعة
في مصر (بالفدان)

١٤٩٢٧

عدد قطع الأبقار
بمزارع دينا

١١٠٩,٤

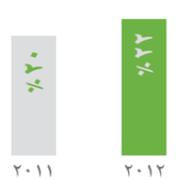
إيرادات مجموعة جذور
(مليون جم)



إنتاج الحليب بمزارع دينا
(بالتن)



مبيعات شركة الرشيد الميزان
(بالتن)



الحصة من
إجمالي الإيرادات

٢٠١٢

شركة القلعة ترفع حصتها في شركة وبرة السودانية إلى ٩٩,٩٪. الرشيد الميزان تستحوذ على الحصة المتبقية في شركة المشرف وترفع حصتها إلى ١٠٠٪.

مزارع دينا تؤمن قرض بقيمة ٩٢ مليون جم لتمويل الأعمال المدنية وشراء المعدات والألات واستيراد ٢٠٠٠ رأس من أجود سلالات الأبقار بهدف تنمية منشآت قطاع الألبان ورفع الطاقة الإنتاجية من الحليب الخام، مع تمويل شراء ٤٠٠ بقرة إضافية من التدفقات النقدية الخاصة بالشركة.

٢٠١١

شركة وبرة تنتهي من بيع أول محصول تجاري من القمح على مساحة ثلاثة آلاف فدان بسعر ٤٥٠ دولار أمريكي للطن، متجاوزاً السعر المستهدف بمبلغ ١٠٠ دولار أمريكي للطن.

٢٠١٠

مجموعة جذور تؤسس الشركة الاستثمارية لمنتجات الألبان، بالتوازي مع قيام مزارع دينا بافتتاح خط تصنيع الحليب المبستر.

مزارع دينا تفتتح سلسلة جديدة من منافذ التجزئة لتوفير منتجات الألبان واللحوم عالية الجودة للمستهلكين في جميع أنحاء الجمهورية.

٢٠٠٩

الرشيد الميزان تبدأ عمليات الإنتاج في أحدث مصانع الربي وصلصلة الطماطم بمنطقة الشرق الأوسط وأفريقيا بتكلفة ٣٠ مليون جم.

الرشيد الميزان تنجح في إتمام صفقة شراء ٧٥٪ من شركة المشرف وهي الشركة السودانية الرائدة في إنتاج الحلوة الطحينية والبسكويت والدقيق.

٢٠٠٩

مزارع دينا تحصل على تسهيلات ائتمانية بقيمة ٢٠٠ مليون جنيه لتسريع وتيرة الخطط التوسعية، والتي تشمل شراء رؤوس أبقار جديدة بهدف تنمية القطيع وإنشاء محطات الألبان المتطورة.

مجموعة جذور تشتري شركة النيل للصناعات الغذائية (إنجوي) - إحدى الشركات المصرية الرائدة في مجال تصنيع منتجات العصائر والألبان.

٢٠٠٨

القلعة تبدأ الاستثمار في قطاع الإنتاج الزراعي بالسودان، وتحصل على حق انتفاع لمدة ٣٠ عاماً على أراض زراعية تبلغ مساحتها ٢٥٤ ألف فدان بالقرب من مدينة كوستي، ويصل ٣٧ كيلو متر منها على النيل مباشرة.

٢٠٠٧

تأسيس مجموعة جذور لتصبح الشركة الاستثمارية التابعة في قطاع الزراعة والصناعات الغذائية، بالتزامن مع الاستحواذ على مزارع دينا وشركة الرشيد الميزان.

مجموعة جذور

تقدم مجموعة جذور نموذجًا متميزًا لبناء المشروعات الزراعية والغذائية الناجحة، حيث تتكامل عمليات المجموعة في مصر والمنطقة بين ثلاثة أنشطة رئيسية هي أنشطة الإنتاج الزراعي، وتصنيع منتجات الألبان، والسلع الغذائية الاستهلاكية سريعة الدوران. وتضم استثمارات مجموعة جذور في مصر عددًا من الشركات الرائدة هي شركة الرشيدي الميزان، وشركة دينا للاستثمارات الزراعية (مزارع دينا)، وشركة إنجوي، وشركة المصريين، والشركة الاستثمارية لمنتجات الألبان (وهي ذراع التسويق التابع لشركة مزارع دينا)، بالإضافة إلى شركة المشرف في السودان.



تطور أنشطة الشركة

حققت شركة الرشيدي الميزان نتائج قياسية خلال عام ٢٠١٢، حيث سجلت أعلى مبيعات في تاريخ الشركة، واحتفظت بصدارة أسواق الحلاوة والطحينة بحصة سوقية بلغت ٥٧٪ و٦٦٪ على التوالي، فضلًا عن احتلال المرتبة الثالثة بسوق المربي في مصر اعتبارًا من شهر نوفمبر ٢٠١٢.

وقامت الرشيدي الميزان خلال عام ٢٠١٢ بطرح عدد من المنتجات الجديدة التي لاقت استحسان الجمهور في مصر والمنطقة، مثل شيكولاتة سبريد وحلاوة سبريد. كما عملت الشركة على تنمية أعمالها بقطاع تصنيع المربي والاستحواذ على حصة سوقية تبلغ ١١٪ في مصر، مع التوسع في الأنشطة التصديرية إلى أكبر محلات التجزئة في الولايات المتحدة واليابان والأسواق الأفريقية.

فيما انخفضت إيرادات شركة المشرف السودانية خلال عام ٢٠١٢ تأثرًا بانخفاض قيمة الجنية السوداني في الربع الثاني وتباطؤ النشاط الإنتاجي خلال النصف الثاني من العام، علمًا بأن الشركة تعد أكبر منتج للحلاوة الطحينية في السوق السوداني.

ورجعًا إلى السوق المصري حيث تمتلك مزارع دينا أكبر مزرعة ألبان تابعة للقطاع الخاص بالدولة، نجحت الشركة في تأمين تسهيلات ائتمانية لتمويل الخطط التوسعية الهادفة إلى تطوير منشآت قطاع الألبان، وإقامة محطات حلب حديثة، مع استيراد ٢٠٠٠ رأس من الأبقار وتوسعة العنابر المخصصة لها، بالإضافة إلى تمويل شراء ٤٠٠ رأس أخرى باستخدام التدفقات النقدية الخاصة بالشركة. وقامت مزارع دينا باستلام ألف رأس من الأبقار المستوردة خلال عام ٢٠١٢، ليصل عدد قطيع الأبقار إلى ١٤,٩٢٧ ألف بقرة - تشمل ٦٦٨٩ بقرة حلابة - في نهاية العام.

وتساهم هذه الخطط التوسعية في زيادة الطاقة الإنتاجية إلى ٧٣ ألف طن من الحليب الطازج في عام ٢٠١٣، حيث تسعى الشركة إلى تلبية احتياجات جمهور المستهلكين وسد فجوة التوريدات في السوق المحلي، علمًا بأنها تقوم بتوريد الحليب إلى غيرها من كبرى الشركات المحلية التي يدخل الحليب ضمن مكونات إنتاجها.



وتجدر الإشارة إلى أن مزارع دينا تعد من أبرز شركات إنتاج الخضروات والفاكهة حيث تمتد مزارعها على مساحة ١٠ آلاف فدان.

وعلى صعيد متصل، تمتلك مزارع دينا واحدة من أكثر العلامات التجارية رواجًا في سوق منتجات الألبان منذ افتتاح مصنع الحليب المبستر في عام ٢٠١٠. وبلغت حصة الشركة ٦٠٪ من سوق الحليب اعتبارًا من ديسمبر ٢٠١٢، فضلًا عن نمو معدلات إنتاج الزبادي إلى ٤٠ ألف كوب يوميًا، مقارنة مع ٣٠٠ كوب فقط وقت شراء الشركة.

ومن جانب آخر، ساهمت أعمال التجديد الشاملة بمصنع شركة إنجوي - إحدى الشركات الرائدة في تصنيع منتجات الألبان والعصائر بالسوق المصري - في تعافي معدلات المبيعات منذ أواخر الربع الثالث وحتى نهاية العام. وتزامن ذلك مع إشراف مجموعة جذور على طرح العبوة الجديدة حجم ٢٥٠ مليلتر ذات التصميمات الجذابة والشعار المميز لشركة إنجوي في مطلع الربع الأخير من عام ٢٠١٢، وهو ما ساهم في خروج الشركة من أزمة انخفاض المبيعات خلال عام ٢٠١١، وما لحق بها من تحديات تشغيلية خلال النصف الأول من عام ٢٠١٢.

وانتهت الشركة كذلك من زيادة الطاقة الإنتاجية لخط الإنتاج (Tetra Fino) عبر تركيب ماكينة التعبئة الجديدة، حيث تستهدف خطط عام ٢٠١٣ زيادة مبيعات الشركة بمعدل ٧٤٪ وضخ استثمارات جديد لدعم دورة رأس المال العامل، وتعكف الشركة على دراسة آليات وسبل تحسين كفاءة ومرونة العمليات من أجل استعادة ريادة السوق مرة أخرى.

وتسعى مجموعة جذور إلى خلق كيان موحد للاستفادة من مميزات اقتصاديات الحجم وتوظيف فرص التكامل الإستراتيجي بين مشروعات الألبان التي تضم كلاً من شركة إنجوي ومزارع دينا. وترى الإدارة ضرورة الاهتمام بهذا النوع من التكامل نظرًا للتحديات التي تواجه قطاع الصناعات الغذائية وتأثير التباطؤ الاقتصادي الراهن، ومع ذلك تستبعد تراجع مبيعات السلع الغذائية الأساسية مثل الحلاوة والحليب والجبن بنفس معدل تباطؤ الأداء الاقتصادي بشكل عام.



ICDP

الاستثمارية لمنتجات الألبان

إنجوي

الرشيدي الميزان



ملكية
شركة القلعة

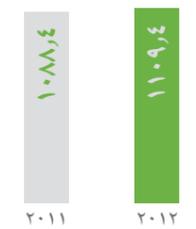
الأغذية
القطاع الصناعي



مصر، السودان

سبتمبر ٢٠٠٧

تاريخ الاستثمار



إيرادات مجموعة
جذور (مليون ج.م)

دمج
نوع الاستثمار

شركة وفرة

شركة وفرة هي الشركة الاستثمارية التابعة للقلعة في قطاع الإنتاج الزراعي بالسودان وجنوب السودان. وتمتلك وفرة عقود انتفاع لأكثر من ٥٠٠ ألف فدان من خلال شركة سابينا (٣٢٤ ألف فدان في السودان)، وشركة كونكورد (٢٥٠ ألف فدان في جنوب السودان). وتعمل هذه الشركات على إقامة المشروعات الزراعية الضخمة في السودان وجنوب السودان، تركيزاً على مجموعة متنوعة من المحاصيل الزراعية مثل الذرة وعباد الشمس والصورجام والأرز ومختلف أنواع الحبوب والبقوليات.



ملكية
شركة القلعة

الأغذية
القطاع الصناعي



السودان
جنوب السودان

سبتمبر ٢٠٠٧
تاريخ الاستثمار



الأراضي المجهزة
للزراعة (بالفدان)

دمج
نوع الاستثمار

وقد تعرضت الأراضي الزراعية التابعة لشركة كونكورد لموجة فيضانات أتت إلى تشبعها بالمياه، وهو ما أثر سلباً على المحاصيل المزروعة خلال موسم الأمطار في عام ٢٠١٢؛ الأمر الذي سلط الضوء على أهمية إجراء تعديلات جوهريّة في آليات وأساليب تجهيز الأراضي للزراعة من أجل تفادي تكرار هذه الأحداث في المستقبل. وواجهت الشركة المزيد من التحديات خلال عام ٢٠١٢ بعد فقدان جزء من المحاصيل، حيث قامت الشركة بزراعة ٢٥٠٠ فدان من حبوب الذرة والصورجام والحمص وعباد الشمس في مطلع موسم ٢٠١٢-٢٠١٣، غير أن الارتفاع الشديد في درجات الحرارة طوال الموسم انعكس سلباً على إنتاجية المحاصيل المزروعة، باستثناء حبوب الصورجام وعباد الشمس.

وتأثرت عمليات الشركة كذلك بالتوترات السياسية بين دولتي السودان وجنوب السودان، غير أن الإدارة متفائلة باستكمال مشروعاتها الزراعية في ضوء اتفاقية السلام وفتح الحدود بين الدولتين، في حين تواصل أسعار الحبوب الارتفاع بأسواق المنطقة، لتسجل أسعار الصورجام ما يعادل ٩٥٠ دولار للطن (تسليم المزرعة).

وتمضي الشركة في وضع الخطط التنفيذية الخاصة بالمشروع الهندسي الذي يهدف إلى حماية نحو ألف فدان من أضرار الفيضانات، وضمان امتصاص المياه بالكامل تمهيداً لزراعة حبوب الذرة والصورجام. ويتضمن المشروع آليات الري الحديثة للمساهمة في تطوير نموذج الإنتاج، وتوفير المياه اللازمة لزراعة ٥٠٠ فدان بالحبوب الزراعية خلال موسم الجفاف ٢٠١٣-٢٠١٤.

وجدير بالذكر أن شركة القلعة قامت بزيادة حصتها في شركة وفرة إلى ٩٩.٩٪ في مطلع عام ٢٠١٢، عبر تحويل الديون المسجلة على الشركة إلى حصة ملكية في أسهم رأس مالها.

تطور أنشطة الشركة

تتطلع شركة وفرة للتحويل إلى أكبر الشركات الاستثمارية في قطاع الإنتاج الزراعي بالمنطقة عبر استكشاف المزيد من فرص الاستثمار الإقليمية التي تتكامل مع مشروعاتها الحالية في دولتي السودان وجنوب السودان.

وتضم شركة سابينا استثمارات القلعة الزراعية قرب مدينة كوستي، حيث حصلت على عقود انتفاع لمدة ٣٠ عاماً قابلة للتجديد لمساحة ٣٢٤ ألف فدان من الأراضي الزراعية الواقعة بولاية النيل الأبيض على بعد ٣٠٠ كيلومتر جنوب الخرطوم، وتطل ٣٧ كيلومتر منها على نهر النيل مباشرة. وقامت الشركة بتخصيص جزء من الأراضي التابعة لها لزراعة قصب السكر، مع استغلال الجزء المتبقي في زراعة مختلف المحاصيل النقدية.

وحصلت شركة كونكورد على عقود انتفاع لقرابة ٢٥٠ ألف فدان من الأراضي الزراعية بالقرب من مدينة بانتيو بولاية الوحدة في جنوب السودان، والتي تقع على بعد ٦٠٠ كم تقريباً شمال عاصمة جنوب السودان مدينة جوبا، علماً بأن أراضي شركة كونكورد تقع على مسافة قريبة من الميناء النهري المملوك لشركة كير مارين، أحد مشروعات القلعة في قطاع النقل النهري والدعم اللوجستي بالدولة.

وخلال عام ٢٠١٢، قامت سابينا باستكمال التجهيزات اللازمة لزراعة ٧ آلاف فدان، فضلاً عن زراعة حوالي ٥ آلاف فدان بمحصول الصورجام، وإعادة تأهيل البنية التحتية لشبكة الري في المنطقة سعياً لمساعدة المزارعين المحليين في ري مساحات تصل إلى ١٠ آلاف فدان.

WAFRA



قطاع التعدين

تهدف شركة القلعة إلى مساعدة أسواق القارة الأفريقية ومنطقة الشرق الأوسط على تعظيم الاستفادة من الموارد الطبيعية الوفيرة بأحاء المنطقة، عبر بناء منظومة متكاملة من المشروعات الاستثمارية في مجالات عديدة تشمل إدارة المحاجر لمصانع الأسمنت، وتصنيع مواد البناء النظيف، وتوفير الطلب المحلي والعالمي على كربونات الكالسيوم المطابق للمواصفات الدولية، وغيرها من المواد الصناعية ذات القيمة المضافة.

اهتمت الشركة برصد التطورات التي طرأت مؤخراً على سوق مواد البناء الصديقة للبيئة، حيث لاحظت ارتفاع الطلب بقوة ملحوظة على خلفية نضج الوعي بأهمية التطبيق الصارم لسياسات ترشيد الطاقة في كافة أنحاء العالم.

وعلى هذا الأساس، قامت جلاس روك للمواد العازلة - التابعة لشركة أسكوم للتعبئة والتغليف والخدمات الجيولوجية - باستثمار ٧٠ مليون دولار أمريكي لإنشاء مصنع جديد في صعيد مصر من أجل تلبية الطلب المحلي والعالمي على مواد عزل الصوت والحرارة ومكافحة الحرائق.

تلعب هذه المواد العازلة دوراً محورياً في ترشيد استهلاك الطاقة بالعديد من الصناعات، حيث تساهم في تقليل فواید الطاقة وترشيد استهلاك الوقود الذي يعد احتراقه من أبرز مسببات ظاهرة الاحتباس الحراري والتغير المناخي.

ومن جانب آخر، تهدف شركة أسكوم لتصنيع الكربونات والكيماويات إلى إنتاج كربونات الكالسيوم المطحون بدرجات تصل إلى شديد النعومة، والمتوفرة بجودة عالية في مستودعات الحجر الجيري المتواجدة بصعيد مصر، حيث تدخل هذه المادة بصورة أساسية في العديد من التطبيقات الصناعية ومنها صناعة الدهانات والبوليمر والورق.



٥٩,٦%

نسبة صادرات أسكوم لتصنيع الكربونات والكيماويات من إجمالي الإنتاج

٩٦,٥

إيرادات شركة أسكوم لتصنيع الكربونات والكيماويات (مليون جم)

٥٤٦,١

إيرادات قطاع التعدين (مليون جم)

٥٢٤

٢٠١١

٣٣٣

٢٠١٢

مبيعات نشاط إدارة المحاجر (مليون طن)

١٧٤,٧

٢٠١١

١٨٠

٢٠١٢

مبيعات أسكوم لتصنيع الكربونات والكيماويات (ألف طن)

١١%

٢٠١١

١١%

٢٠١٢

الحصة من إجمالي الإيرادات

٢٠١٢

شركة جلاس روك للمواد العازلة تفتتح مصنع الصوف الزجاجي والصوف الصخري بطاقة إنتاجية تبلغ ٥٠ ألف طن سنوياً، سعياً لدعم منظومة ترشيد استهلاك الطاقة بالأسواق المحلية والإقليمية والدولية.

٢٠١١

مضاعفة قدرة الطحن من ١٢٠ ألف طن إلى ٢٤٠ ألف طن سنوياً بعد تأمين قرض بقيمة ٧,٣ مليون دولار أمريكي من البنك الأهلي المتحد لشركة أسكوم.

٢٠١٠

شركة أسكوم بريشيبوس ميثالز تبدأ أعمال الحفر في امتيازات "دبش موتين" و"أبتسلو، بمنطقة أسوسا الواقعة على مساحة ٨٠٠ كم مربع في غرب إثيوبيا، حيث أظهرت نتائج تحليل العينات الأولية وجود مساحات غنية بالذهب والمعادن النفيسة مما يعزز فرص تحقيق اكتشاف اقتصادي هام بهذه الامتيازات.

٢٠٠٩

افتتاح مصنع كربونات الكالسيوم في محافظة المنيا التي تحظى بأفضل مستودعات الحجر الجيري حول العالم. بلغت التكلفة الاستثمارية للمشروع ٢٦,٨١ مليون دولار أمريكي، وتبلغ طاقته الإنتاجية ١٨٠ ألف طن سنوياً.

إنشاء شركة أسكوم بريشيبوس ميثالز لتصبح كياناً موحداً للأنشطة الاستكشافية التي تمارسها الشركة.

٢٠٠٨

شركة القلعة تخفض حصتها في أسكوم من ٦١,٥% إلى ٤٩,٩%، في صفقة التخارج الجزئي عبر سلسلة العمليات السوقية، والتي بلغت حصيلتها النقدية ٤٥ مليون دولار أمريكي.

٢٠٠٧

أسكوم تتوسع وتضم ٦ شركات تابعة في ٦ أسواق مختلفة خلال ٣ سنوات من تاريخ استحواذ مجموعة أسيك القابضة عليها.

٢٠٠٦

أسكوم للتعبئة والتغليف والخدمات الجيولوجية تنفصل عن مجموعة أسيك القابضة، وتصبح الشركة الاستثمارية التابعة للقلعة في قطاع التعدين، وتحديدًا المشروعات الاستكشافية والإنتاجية للمعادن الثمينة والمواد الصناعية.

شركة أسكوم

تعد شركة أسكوم (المقيدة في البورصة المصرية تحت كود ASCM.CA) إحدى الشركات الاستثمارية الرائدة في تقديم الخدمات الجيولوجية والتعدينية بأسواق المنطقة. وتتخصص الشركة في توفير الأنشطة البحثية والتنموية لمشروعات التعدين، وإنتاج المواد الصناعية مثل كربونات الكالسيوم، والمواد العازلة مثل الصوف الصخري والصوف الزجاجي. وتحظى شركة أسكوم بتواجد مباشر في تسعة أسواق إقليمية، فضلاً عن تشغيل ما يقرب من ١١٠٠ موظف بمشروعاتها المختلفة.



تطور أنشطة الشركة

إدارة المحاجر: نجحت أسكوم في التحول إلى أكبر شركة متخصصة في إدارة المحاجر بمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا على مدار العقد الماضي، وتقوم الشركة بتوفير أكثر من ٤٠ مليون طن سنوياً من المواد الخام التي تحتاجها شركات ومصانع الأسمنت، من خلال أنشطة إدارة المحاجر في مصر والسودان.

التعدين: نجحت شركة أسكوم في التحول من إحدى الشركات الخدمية الصغيرة في قطاع مواد البناء إلى شركة قابضة تتحكم في عدد من الامتيازات المنتجة لرمال السيليكا وحصى البناء وغيرها من المواد الخام التي تخدم قطاع الإنشاءات، وذلك سعياً للتوسع على نطاق أكبر من توريد المواد الخام إلى مصانع الأسمنت فقط. وتقوم الشركة حالياً بإدارة عدد من المحاجر الصغيرة في مصر إلى جانب امتلاك شركة متخصصة في إنتاج مواد البناء بسوق الجزائر.

المعادن الثمينة: تأسست شركة أسكوم بريشيوس ميتالز لتوحيد أنشطة أسكوم في مجال استكشاف وإنتاج المعادن الثمينة. وتعمل الشركة حالياً باثنتين من الامتيازات الأثيوبية (أسوسا - ٤٠٢ كم مربع / أويرو جودير - ١٠٠٠ كم مربع)، وامتياز آخر في السودان لا يفصله عن امتياز أسوسا إلا الحدود الدولية (النيل الأزرق - ٣٠٠٠ كم مربع)، فيما يعكس ثقة الشركة في فرص تحقيق اكتشاف واعد بتلك المنطقة.

وقد قامت شركة أسكوم بريشيوس ميتالز باستكمال أعمالها في امتياز النيل الأزرق بالسودان مع تسجيل نتائج وإعدة بعد تحليل العينات الأولية، علماً بأن الامتيازات الأثيوبية والسودانية تقع ضمن منطقة الدرغ العربي النوبي، وهي منطقة حديثة الاكتشاف وغنية بالمعادن الثمينة مثل الذهب وغيره.

وتركز الشركة حالياً على الأنشطة الاستكشافية والإنتاجية في امتياز أسوسا، وخاصة بمنطقة «ديش مونتين»، حيث أظهرت نتائج تحليل العينات الأولية وجود مساحات غنية بالذهب والمعادن النفيسة مما يرفع التوقعات الخاصة بتحقيق اكتشاف اقتصادي كبير من هذه الامتيازات.

الخامات الصناعية: قامت الشركة بإنشاء مصنع جديد لإنتاج كربونات الكالسيوم في عام ٢٠٠٩، على مقربة

ASCOM
GEOLOGY & MINING

من الامتيازات المنتجة في صعيد مصر، سعياً لتلبية الطلب المتزايد على تلك المادة باعتبارها مكون رئيسي في صناعة البلاستيك والورق والدهانات والكيماويات.

وقد حصلت شركة أسكوم لتصنيع الكربونات والكيماويات على قرض بقيمة ٧,٣ مليون دولار أمريكي من البنك الأهلي المتحد في مطلع عام ٢٠١٢، بغرض تمويل الخطة التوسعية ومضاعفة إنتاج كربونات الكالسيوم من ١٢٠ ألف طن إلى ٢٤٠ ألف طن سنوياً. وتضمنت الخطة إنشاء محطة للطحن الجاف تعمل بقدرة ٦٠ ألف طن سنوياً وتم تشغيلها في مارس ٢٠١٣، بينما تتضمن المرحلة الثانية توظيف تكنولوجيا الطحن الرطب للمرة الأولى في مصر، من أجل زيادة الطاقة الإنتاجية بواقع ٤٨ ألف طن سنوياً عند تشغيل محطة الطحن الرطب في مطلع النصف الثاني من عام ٢٠١٣. ويستحوذ الإنتاج بدرجاته الناعمة وشديدة النعومة على نصيب الأسد من الطاقة الإنتاجية الجديدة، وهو ما يتيح إنتاج ١٢ ألف طن إضافي من خلال إدخال تعديلات على تشكيلة المنتجات الحالية، علماً بأن ٥٠٪ من الطاقة الإنتاجية الجديدة يتم تصديرها إلى الهند، مع التفاوض حالياً لطرح الإنتاج إلى كبار العملاء بالأسواق الأفريقية.

ومن جانب آخر، بدأت شركة جلاس روك للمواد العازلة تصدير الصوف الصخري إلى عدد من الأسواق الرئيسية في أوروبا وشمال أفريقيا ومجلس التعاون الخليجي وتركيا عقب افتتاح مصنعها في مايو ٢٠١٢. وبدأت الشركة إنتاج الصوف الزجاجي في نوفمبر ٢٠١٢ ليتوزع الإنتاج السنوي بواقع ٣٠ ألف طن من الصوف الصخري و ٢٠ ألف طن من الصوف الزجاجي. وتلعب منتجات الصوف الصخري والصوف الزجاجي دوراً محورياً في ترشيد استهلاك الطاقة بالعديد من الصناعات، حيث تساهم في تقليل فواقد الطاقة عبر ترشيد استهلاك الوقود الذي يمثل احتراقه واحداً من أبرز المسببات لظاهرة الاحتباس الحراري والتغيرات المناخية. وتدخل هذه المواد بصورة أساسية في تطبيقات قطاع الإنشاء، وأنظمة التبريد والتدفئة، والقطاع الصناعي، وقطاع الملاحة البحرية، وصناعة السيارات، والعديد من التطبيقات الزراعية.

وتجدر الإشارة إلى أن شركة جلاس روك وشركة أسكوم لتصنيع الكربونات والكيماويات تسعيان لتنمية الأنشطة التصديرية، وتستفيد مصانعهما من التسهيلات الضريبية والجمركية كونهما تعلمان وفقاً لنظام المناطق الحرة.



ملكية
شركة القلعة

التعدين
القطاع الصناعي



مصر، اثيوبيا، السودان،
الجزائر، سوريا،
السعودية، العراق،
الإمارات، عمان

ديسمبر ٢٠٠٤

تاريخ الاستثمار

(انضمت عن أسك القابضة في
ديسمبر ٢٠٠٦)



إيرادات أسكوم لتصنيع
الكربونات والكيماويات
(مليون جم)

دمج وتأسيس
مشروعات
جديدة
نوع الاستثمار



قطاع الأسمنت

من مصر إلى الجزائر والسودان، تقوم استثمارات شركة القلعة بتصنيع مواد البناء عالية الجودة التي تطابق المواصفات البيئية الدولية، مع المساهمة في تطوير منظومة البنية التحتية في أفريقيا والشرق الأوسط، ودعم مسيرة التنمية الاقتصادية بأحاء القارة السمراء.

وتهدف شركة القلعة إلى إقامة المشروعات الاستثمارية الناجحة في مجالات عديدة تشمل صناعة الأسمنت والإنشاءات والإدارة الهندسية، بغرض سد الفجوة الهائلة في دول جنوب الصحراء الأفريقية، والتي تمثل ٨٤٪ من التعداد السكاني للقارة السمراء، وتستحوذ على ٣٦٪ فقط من معدلات إنتاج الأسمنت في أفريقيا.

وتدرك شركة القلعة أن تحقيق ذلك الهدف ينطوي على تحديات صعبة أبرزها ارتفاع تكلفة إقامة المشروعات ونقص إمدادات الوقود إلى مصانع الأسمنت، غير أن الشركة تنتهج إستراتيجية طموحة لتوظيف الأسس الاقتصادية المتينة التي تدعم المشروعات التابعة لمجموعة أسيك القابضة، ويتمثل أبرزها في ارتفاع الطلب إلى معدلات تتجاوز القدرة الإنتاجية الإجمالية لمصانع الأسمنت بأفريقيا.

وتعتزم شركة أسيك للأسمنت - إحدى شركات أسيك القابضة - الوصول بحجم الإنتاج الكلي إلى ١٠ مليون طن سنوياً بحلول عام ٢٠١٦، وذلك من خلال مشروعات الأسمنت حديثة النشأة والمصانع القائمة بعد خضوعها لبرامج التجديدات الشاملة وإعادة الهيكلة الإدارية والتشغيلية.



١٢٥٩,٠

إيرادات نشاط الإنشاءات والإدارة
(مليون جم)

٣٥٩,٩

إيرادات تصنيع الأسمنت
(مليون جم)

١٧٧٩,٥

إيرادات قطاع الأسمنت
والإنشاءات (مليون جم)

٣,٣٥

٢٠١١

معدل إنتاج الأسمنت
(مليون طن)

٣,٣٩

٢٠١٢

٣٦,٨%

٢٠١١

الحصة من إجمالي
الإيرادات

٣٤,٦%

٢٠١٢

٢٠١٢

شركة أسمنت زهانة بالجزائر تحقق نتائج قياسية في عام ٢٠١٢، وتطابق المعايير المعتمدة دولياً لمصانع الأسمنت على خلفية تحسينات الكفاءة التشغيلية، وتزويد خطوط الانتاج بالمعدات الجديدة، وإتمام برنامج إعادة الهيكلة الإدارية.

٢٠١١

تشغيل خط إنتاج الخرسانة الجاهزة بسوهاج، وهو ثالث خطوط الإنتاج الخاصة بشركة أسيك للخرسانة الجاهزة في محافظات الوجه القبلي بمصر.

٢٠١٠

أسيك للأسمنت تفتتح مصنع أسمنت التكامل في السودان، بطاقة إنتاجية تبلغ ١,٦ مليون طن سنوياً، بهدف خدمة السوق المحلي وتطوير صناعة الأسمنت بالدولة حيث يعد أكثر مصانع الأسمنت تطوراً في السودان.

شركة أسيك المنيا تحصل على قرض مشترك بقيمة ١٨٥ مليون دولار أمريكي للمساهمة في تمويل إنشاء مصنع أسمنت جديد بطاقة إنتاجية تصل إلى ١,٦ مليون طن سنوياً في محافظة المنيا في مصر. وذلك بتكلفة استثمارية تبلغ ٣٣٥ مليون دولار أمريكي.

٢٠٠٩

تحالف أسيك للأسمنت ومصر للأسمنت - قنا لتأسيس شركة أسيك للخرسانة الجاهزة بغرض سد العجز الكبير في قطاع مواد البناء بمحافظات الصعيد المصري.

٢٠٠٨

أسيك للأسمنت تصبح أكبر مساهم في شركة مصر للأسمنت - قنا بعد زيادة حصتها إلى ٢٨٪.

٢٠٠٧

أسيك للأسمنت تستحوذ على حصة ٣٥٪ وحقوق الإدارة في شركة أسمنت زهانة الواقعة غرب الجزائر.

٢٠٠٦

أسيك الجزائر للأسمنت - إحدى شركات أسيك للأسمنت - تفوز بمناقصة إنشاء مصنع جديد بطاقة ٣ مليون طن سنوياً في منطقة جلفا على بعد ٣٠٠ كم جنوب الجزائر.

٢٠٠٥

تأسيس شركة أسيك للأسمنت تحت مظلة مجموعة أسيك القابضة. القلعة تباع حصتها في شركة بورتلاند حلوان للأسمنت إلى Italcementi في صفقة بلغت حصيلتها النقدية ٧٩٥ مليون دولار أمريكي.

٢٠٠٤

في باكورة صفقاتها الاستثمارية، القلعة تشتري حصة ٥٩٪ في مجموعة أسيك القابضة، باعتبارها إحدى الشركات المتعثرة في ذلك الوقت بصناعة الأسمنت والإنشاءات.

شركة أسيك القبضة

تعد مجموعة أسيك القبضة أحد الصروح الرائدة في صناعة الأسمنت والهندسة والإنشاءات بأسواق القارة الأفريقية ومنطقة الشرق الأوسط. وتتمتع مجموعة أسيك القبضة بخبرة تربو على ٣٠ عاماً في مجالات متنوعة تمتد من تصميم وهندسة المنشآت الصناعية إلى تطوير أنظمة الإدارة الفنية وبرامج التحكم الآلي. وتضم مجموعة أسيك القبضة عدداً من الاستثمارات والشركات أبرزها شركة أسيك للأسمنت التي نجحت في النمو كأبرز اللاعبين في صناعة الأسمنت بالمنطقة. وتعمل أسيك للأسمنت على زيادة طاقتها الإنتاجية إلى ١٠ مليون طن سنوياً بحلول عام ٢٠١٦ في الأسواق الرئيسية بالمنطقة مثل مصر والسودان والجزائر.



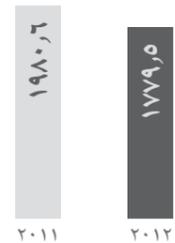
ملكية
شركة القبضة

الأسمنت
القطاع الصناعي



مصر، السودان،
الجزائر، سوريا

ديسمبر ٢٠٠٤
تاريخ الاستثمار



إيرادات مجموعة
أسيك القبضة
(مليون ج.م)

إعادة الهيكلة
وتأسيس
مشروعات
جديدة
نوع الاستثمار

وتضم أسيك للأسمنت تحت مظلتها عدداً من الاستثمارات الإقليمية في أسواق الجزائر والسودان، وتسير بخطة ثابتة نحو لتصبح أحد أبرز اللاعبين في صناعة الأسمنت بالمنطقة، في إطار سعيها لزيادة الطاقة الإنتاجية إلى ١٠ مليون طن بحلول عام ٢٠١٦.

ففي السوق الجزائري - حيث يتجاوز الطلب على الأسمنت القدرة الإنتاجية للدولة - نجحت أسيك للأسمنت في خلق تواجد قوي عبر شراء حصة ٣٥٪ وحقوق الإدارة في مصنع أسمنت زهانة المملوك للحكومة الجزائرية. وقامت أسيك بعمليات تطوير وتجديد شاملة أثمرت عن تجاوز معدلات الإنتاج والمبيعات ٨٠٠ ألف طن في سابقة هي الأولى من نوعها في تاريخ الشركة، وهو ما انعكس بصورة ملحوظة في تحسن معدلات الربحية بالمصنع. وتعمل الشركة على تطوير الفرن الجاف بمصنع زهانة، مع التخطيط لزيادة الطاقة الإنتاجية إلى ٢,٧ مليون طن سنوياً بحلول عام ٢٠١٦ عبر تشييد خط إنتاج جديد.

وتتطلع أسيك للأسمنت إلى مواصلة أعمال الإنشاء بالمصنع الجديد في منطقة جلفا بوسط الجزائر، والذي تبلغ طاقته الإنتاجية ٣,٤ مليون طن سنوياً، ومن المقرر تشييد المصنع على مرحلتين، وأن تكتمل المرحلة الأولى بحلول عام ٢٠١٦، علمًا بأن المشروع يحظى بدعم واسع من الحكومة الجزائرية نظراً لمساهمته في توفير ٨٠٠ وظيفة جديدة و١٥٠٠ فرصة عمل غير مباشرة فضلاً عن المساعدة في توفير متطلبات قطاع البنية التحتية بالمنطقة المحيطة.

وتتملك أسيك للأسمنت حصة ٥١٪ من أسهم شركة أسمنت التكامل بالسودان، والتي تبلغ طاقتها الإنتاجية ١,٦ مليون طن سنوياً. وقد اتسم السوق السوداني بالعديد من التحديات خلال الفترة الماضية، على خلفية وجود فائض بسوق الأسمنت ونقص إمدادات الوقود خلال فصل الصيف بصورة خاصة، وهو الأمر الذي انعكس سلباً على عمليات الشركة وقدرتها على تحقيق أهداف الخطة الإنتاجية.

وقد احتلت شركة التكامل المرتبة الثانية في سوق الأسمنت السوداني بحصة سوقية تبلغ ٢٢٪ على الرغم من الظروف السوقية الصعبة، فضلاً عن تحقيق مجمل الربح للمرة الأولى منذ بدء التشغيل بنحو ١٢٪ من المبيعات - مقارنة بخسارة إجمالية قدرها ٩٪ في عام ٢٠١١.

ويرجع تحسن الأداء إلى اتجاه الشركة نحو إدارة المصنع بصورة مباشرة، بالإضافة إلى الاستحواذ على محطة توليد الطاقة الكهربائية التي تقوم بتغذية المصنع. وتتوقع إدارة الشركة أن تثمر التغييرات التشغيلية الأخيرة عن تقليص الخسائر وتحقيق الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك على مدار عام ٢٠١٣.

تطور أنشطة الشركة

تتملك شركة أسيك للأسمنت حصصاً في ثلاث شركات مصرية رائدة، حيث تعد أكبر مساهم في شركة مصر للأسمنت - قنا بحصة ٢٨٪. وبلغت مبيعات مصر للأسمنت - قنا ١,٩ مليون طن في عام ٢٠١٢، مصحوباً بانخفاض طفيف في الإيرادات نتيجة زيادة المعروض بسوق الأسمنت مما أدى إلى تراجع أسعار التوريد، ودون أن يؤثر ذلك على مستوى الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك حيث بلغت ٣٠٠ مليون ج.م، مع وصول هامش الربح إلى ٤٠٪.

وتتملك أسيك للأسمنت أيضاً حصة الأغلبية في شركة أسيك المنيا التي تعمل على إنشاء مصنع أسمنت جديد بطاقة إنتاجية تبلغ ٢ مليون طن سنوياً. وتجري الشركة حالياً اختبارات التشغيل النهائية تمهيداً لبدء الإنتاج التجاري في النصف الأول من عام ٢٠١٣، علمًا بأنها تغلبت على العديد من التحديات طوال فترة الإنشاء، ومنها تأخر الموافقات الحكومية اللازمة لإمداد المصنع باحتياجاته من الوقود والاحتياجات العمالية، وهو ما شجع الشركة للجوء إلى حلول ابتكارية لتزويد المصنع بالطاقة الكهربائية لحين إتمام الربط مع الشبكة القومية للكهرباء في عام ٢٠١٤.

وأخيراً، تأسست شركة أسيك للخرسانة الجاهزة في أواخر عام ٢٠١٠ بهدف المشاركة في مشروعات تطوير البنية التحتية التي تقرر إقامتها في صعيد مصر قبل ثورة ٢٥ يناير. وبدأت العمليات التشغيلية للشركة خلال عام ٢٠١٢ من خلال ٤ خطوط إنتاج في محافظات أسيوط وسوهاج وقنا وأسوان، مع الاستعداد لتشغيل اثنين من المحطات الجديدة في محافظتي بني سويف والمنيا خلال عام ٢٠١٣.

وقد حققت شركة أسيك للخرسانة الجاهزة مبيعات قياسية بلغت ١٨٥ ألف متر مكعب خلال عام ٢٠١٢. وأثمر ذلك عن تسجيل إيرادات بقيمة ٥٥ مليون ج.م، مصحوباً بتحسين الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك، وتسجيل الأرباح للمرة الأولى منذ بدء عمليات الشركة. ويرجع الفضل في ذلك إلى إستراتيجية التركيز على المشروعات المتوسطة والصغيرة في مواجهة توقف المشروعات الإنشائية الضخمة لمواكبة تداعيات الوضع في مصر منذ بداية عام ٢٠١١.

وتعتزم شركة أسيك للأسمنت تحويل كافة المنشآت وخطوط الإنتاج التابعة لها إلى استخدام مصادر الطاقة البديلة والوقود المستخلص من المخلفات الصلبة لمواجهة مخاطر الاعتماد على الوقود البترولي على خلفية نقص الإمدادات في مصر، وتوقعات ارتفاع أسعار الطاقة إلى السعر العالمي خلال السنوات الثلاث المقبلة مع توجه الدولة نحو إلغاء الدعم بصورة تدريجية.

asec
القبضة
holding

ملخص استثمارات القلعة في الشركات التابعة الرئيسية وغير الرئيسية

القطاع الصناعي	الشركة التابعة	إجمالي استثمارات القلعة (مليون دولار أمريكي)	النسبة من إجمالي استثمارات القلعة (%)	نسبة ملكية شركة القلعة (%)**	إجمالي الشركاء الاستثماريين (مليون دولار أمريكي)
القطاعات الرئيسية					
الطاقة					
طاقة عربية	١٤,١	٥,٥%	٣٣,٨٤%	٦١,٢	
المصرية للتكرير	١٥٤,٨	١٣,٤%	١١,٦٨%	١٧٧,٧	
مشرق للبتترول	٦,٨	٠,٦%	٢٤,٥٣%	٢٠,١	
توازن	١٠,٦	٠,٩%	٥٣,٤%	٩,٩	
النقل					
نايل لوجيستكس	٣٨,٩	٣,٤%	٣٢,١٠%	٩٢,٧	
أفريكا ريل وايز	٢٧,٠	٢,٣%	٢٨,١٩%	٧٠,٠	
الأغذية					
جذور	٥٣,١	٤,٦%	١٩,٩٥%	٢٠٦,٣	
وفرة	٤٢,٢	٣,٧%	١٠٠%	-	
التعدين					
أسكوم	٢٩,١	٢,٥%	٣٩,٢٢%	-	
الأسمت					
أسيك القابضة	١٤٧,٠	١٢,٧%	٥٤,٧٨%	١٢٠,٧	
أسيك للأسمت	١٨٩,٦	-	٥٤,٧٨%	٣٦٠,٦	
القطاعات غير الرئيسية					
صناعة الزجاج	٢٥,٩	٢,٢%	٢١,٠٣%	١٣١,٢	
الصناعات المعدنية	١٦,٩	١,٥%	٢٩,٩٦%	٣٢,٦	
الخدمات المالية	٣٢,٦	٢,٨%	٩٩,٨٨%	-	
الدمج والاستحواذ (شركات متوسطة)	١٢,٤	١,١%	١٣,٠١%	٨٢,٨	
عقارات متخصصة	٢٨,١	٢,٤%	٣٢,١٣%	٥٩,٤	
النشر والإعلام	٣٠,٤	٢,٦%	٩٩,٨٨%	-	
البتترول والغاز الطبيعي	٦٣,٤	٥,٥%	١٥,٠٢%	٣٥٧,٧	
البتترول والغاز الطبيعي	٢٧,٥	٢,٤%	١٥,٠٠%	٤٥,٧	
البتترول والغاز الطبيعي	٦٥,٠	٥,٦%	١١,٦٨%	٥٦١,٩	
إجمالي السندات	٧٣,٤	٦,٤%	-	١٤٢,٦	
القروض إلى شركات المجموعة	١٨٨,٩	١٦,٤%	-	-	
استثمارات أخرى	١٦,٨	١,٥%	-	-	
إجمالي الخصومات	(١٨٩,٦)	-	-	(٣٢٥,٦)	
الإجمالي	١١٥٥,٠			٢٧١٢,٥	

تحليل استثمارات شركة القلعة (كما ورد بالميزانية مقابل التكلفة الاستثمارية) - ٣١ ديسمبر ٢٠١٢*

الشركة التابعة	القطاع الصناعي	الاستثمار كما ورد بالميزانية (مليون جم)	تسويات	إجمالي تكلفة الاستثمار (مليون جم)	إجمالي تكلفة الاستثمار (مليون دولار)
أسيك القابضة	الأسمت والإنشاءات	٩٢٤,٤	-	٩٢٤,٤	١٤٧,٠
أسكوم للجيولوجيا والتعدين	التعدين	١٨٣,١	-	١٨٣,١	٢٩,١
نايل لوجيستكس	النقل والدعم اللوجستي	٢٢١,٦	-	٢٢١,٦	٣٨,٩
أفريكا ريل وايز	النقل والدعم اللوجستي	١٥٢,٥	-	١٥٢,٥	٢٧,٠
جذور	الزراعة والصناعات الغذائية	٢٩٥,٠	-	٢٩٥,٠	٥٣,١
الشركة الوطنية للبتترول	البتترول والغاز الطبيعي	٣٢٣,٢	٣١,٠	٣٥٤,٢	٦٣,٤
الوطنية لإنتاج الزيت / رالي إنبرجي	البتترول والغاز الطبيعي	٣٥٩,١	-	٣٥٩,١	٦٥,٠
الشركة المصرية للتكرير	الطاقة	٣٥٠,١	٥٤١,٧	٨٩١,٨	١٥٤,٨
طاقة عربية	الطاقة	٢٤٧,١	١٤٧,٠	٣٩٤,١	٦٤,١
مشرق للبتترول	الطاقة	٣٩,٤	-	٣٩,٤	٦,٨
جلاس وركس	صناعة الزجاج	١٣١,٦	٨,٣	١٤٤,٩	٢٥,٩
بنيان	العقارات المتخصصة	١٥٤,١	-	١٥٤,١	٢٨,١
توازن	الطاقة	٥٩,٩	-	٥٩,٩	١٠,٦
المتحدة للمسابك	الصناعات المعدنية	١٠٦,٥	-	١٠٦,٥	١٦,٩
تنوير	النشر والإعلام	١٦٥,٠	-	١٦٥,٠	٣٠,٤
فاينانس أليميتد	الخدمات المالية	١٧٨,٠	-	١٧٨,٠	٣٢,٦
جرانديفو	دمج واستحواذ (قطاعات متعددة)	٧٠,١	-	٧٠,١	١٢,٤
وفرة	الزراعة والصناعات الغذائية	٢٤٣,٩	-	٢٤٣,٩	٤٢,٢
وادي النيل للبتترول المحدودة	البتترول والغاز الطبيعي	١٥٢,٨	-	١٥٢,٨	٢٧,٥
استثمارات أخرى	قطاعات أخرى	١٠٥,٧	-	١٠٥,٧	١٦,٨
أسيك للأسمت	صناعة الأسمت	١١٩٢,٦	-	١١٩٢,٦	١٨٩,٦
خصومات**		(١١٩٢,٦)	-	(١١٩٢,٦)	(١٨٩,٦)
إجمالي الاستثمارات الرأسمالية		٤٤٦٨,٠	٧٢٧,٩	٥١٩٥,٩	٨٩٢,٦
أسيك القابضة سندات	الأسمت والإنشاءات سندات	٤٢٢,٧	(١١٤,٢)	٣٠٨,٤	٤٩,٠
GC Finco (NPC)	البتترول والغاز الطبيعي سندات	٥٢,٤	-	٥٢,٤	٩,٨
EFSL (Rally)	البتترول والغاز الطبيعي سندات	٨١,٥	-	٨١,٥	١٤,٦
إجمالي السندات		٥٥٦,٦	(١١٤,٢)	٤٤٢,٣	٧٣,٤
قروض معبرية إلى شركات المجموعة		٣٩٠,٥	-	٣٩٠,٥	٦٢,١
تمويل طويل الأجل إلى شركات المجموعة		٧٩٧,٧	-	٧٩٧,٧	١٢٦,٨
إجمالي الاستثمارات		٦٢١٢,٨	٦١٣,٧	٦٨٢٦,٥	١١٥٥,٠

* الاستثمارات الرئيسية من الموارد الذاتية شركة القلعة تم تحويلها وفقاً لنفس سعر الصرف المستخدم في ميزانية الشركة.

** الخصومات تمثل الملكية المتبادلة بين شركة القلعة وشركات المجموعة

يهدف هذا الجدول إلى توفير تحليل دقيق لاستثمارات شركة القلعة مقارنة إلى ما هو مسجل بميزانية الشركة، حيث أن بعض الاستثمارات مسجلة تحت بند "قروض لشركات المجموعة" وذلك لأغراض محاسبية، بينما هناك استثمارات أخرى قامت بها الشركات ذات الأغراض الخاصة SPV ولكنها ليست مسجلة كاستثمارات رأسمالية.

* تمسك التكلفة الاستثمارية التي تحملتها شركة القلعة

** تمسك الحصص القانونية لشركة القلعة.

ملخص قائمة الدخل غير المجمعة

(مليون جم)	الربع الأخير ٢٠١١	الربع الأخير ٢٠١٢	العام المالي ٢٠١١	العام المالي ٢٠١٢
أتعاب الاستشارات	٢٠.٥	٢٤.٧	٦٩.٥	٨٨.١
إيرادات أخرى	-	٣٦.٢	-	٣٦.٢
إجمالي الإيرادات	٢٠.٥	٦٠.٨	٦٩.٥	١٢٤.٣
مصروفات التشغيل	(٤٩.٠)	(٨٦.٨)	(١١١.٠)	(١١١.٤)
مستحقات مقابل الإدارة*	-	-	-	-
أرباح من بيع الأصول الثابتة	-	-	-	-
فرق سعر العملة وغيرها	٦.٩	٣.٨	٠.٥	٨.٢
اضمحلال في استثمارات مالية في شركات تابعة وشقيقة	-	-	-	-
اضمحلال في المستحق على الأطراف ذات العلاقة	١٣.١	-	١٣.١	-
مخصصات	(١٦.٣)	(٧.٠)	(١٦.٣)	(٧.٠)
الأرباح قبل خصم الضرائب والفائدة والإهلاك والإستهلاك	(٢٤.٩)	(٢٩.٢)	(٩٤.٢)	(٣٦.٠)
الإهلاك	(١.٠)	(٠.٨)	(٤.٤)	(٣.٣)
الأرباح قبل خصم الضرائب والفوائد	(٢٥.٩)	(٣٠.٠)	(٩٨.٦)	(٣٩.٣)
صافي الفائدة	(١١.٩)	٦.٥	(١١.٦)	(٢٦.٠)
الأرباح / الخسائر قبل خصم الضرائب	(٣٧.٨)	(٢٣.٥)	(١١٠.٢)	(٦٥.٣)
ضرائب مؤجلة	-	(٠.٣)	٠.٠	(١.١)
الأرباح / الخسائر بعد خصم الضرائب	(٣٧.٨)	(٢٣.٨)	(١١٠.١)	(٦٦.٤)

* تدفع شركة القلعة لشركة Citadel Capital Partners أتعاب إدارة بقيمة ١٠٪ من صافي ارباح الشركة تطبيقاً لإتفاق بتاريخ ١ يناير ٢٠٠٨ و سيعطل سريان هذا الإتفاق في حالة إمتلاك CCP ١٥٪ او أكثر من اسهم شركة القلعة الممتازة.

ملخص الميزانية غير المجمعة

(مليون جم)	FY٢٠١١	FY٢٠١٢
أصول ثابتة (صافي)	٢٨.٠	٢٤.٧
استثمارات **	٤٣٠٣.٦	٤٤٦٨.٠
سندات	٥٤٤.٧	٥٥٦.٦
مستحقات طويلة الأجل	-	١٢٧.٤
ضرائب مؤجلة على الأصول	١.٨	٠.٧
إجمالي الأصول غير المتداولة	٤٨٧٨.٠	٥١٧٧.٣
مستحق على أطراف ذات العلاقة	١٧٣.٣	١٨٤.٢
الأطراف ذات العلاقة – القروض	٥٧٤.٢	٣٩٠.٥
الأطراف ذات العلاقة (حزمة تمويل أوبيك)	-	٦٧٠.٤
التقديرة وما في حكمها	١٥١.٧	٢٢٢.٧
إجمالي الأصول المتداولة	٨٩٩.٢٤	١٤٦٧.٨
إجمالي الأصول	٥٧٧٧.٣	٦٦٤٥.١
رأس المال المدفوع	٤٣٥٨.١	٤٣٥٨.١
الإحتياطي	٨٩.٦	٨٩.٦
أرباح محتجزة	(٧٥.٤٠)	(١٨٥.٥)
أرباح / خسائر الفترة	(١١٠.١)	(٦٦.٤)
إجمالي حقوق الملكية	٤٢٦٢.٢	٤١٩٥.٨
قروض طويلة الأجل	٨٢٢.٧	١٣٥٩.٣
إجمالي الالتزامات غير المتداولة	٨٢٢.٧	١٣٥٩.٣
الجزء المستحق خلال عام من القروض طويلة الأجل	٢١٠.٣	٥٢٧.٧
مستحق لشركة CCP	٢٢٥.٤	٢٥٦.٠
مستحق للأطراف ذات العلاقة	٢٥٦.٧	٣٠٦.٤
إجمالي الالتزامات المتداولة	٦٩٢.٤	١٠٩٠.٠
إجمالي حقوق الملكية والالتزامات	٥٧٧٧.٣	٦٦٤٥.١

** تصنف إستثمارات شركة القلعة في القوائم المالية الغير مجمعة والمراجعة عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٢ تحت البنود التالية: الإستثمارات المتاحة للبيع ٢٣.٨ مليون جم، الاستثمارات في شركات المجموعة ٢,٦٩٨ مليار جم، و ١,٨٧٩ مليار جم Payment for Investments، استثمارات أخرى ٥٥٠ مليون جم. وينتج عن هذا إجمالي استثمارات بقيمة ٥,١٥١ مليار جم (إستثمارات + سندات + مستحقات طويلة الأجل).



يمكن تحميل نسخة من القوائم المالية المجمعة وغير المجمعة في شكل ملف PDF من الموقع الإلكتروني لعلاقات المستثمرين عبر مسح كود QR المزدود هنا.

مكتب القلعة في شرق أفريقيا

كريم صادق

العضو المنتدب

مكتب القلعة في الجزائر

علاء العفيفي

العضو المنتدب

قسم علاقات المستثمرين الإقليميين

محمد عبد اللاه

العضو المنتدب

قسم علاقات المؤسسات الدولية

ستيفن مريفي

المستشار الخاص

قسم علاقات المساهمين

عمرو القاضي

رئيس علاقات المستثمرين

قسم الاتصالات والهوية المؤسسية

غادة حموده

رئيس قطاع التسويق والاتصالات

قسم العلاقات الحكومية

حازم دكروري

رئيس العلاقات الحكومية

قسم الموارد البشرية

إيهاب رزق

رئيس الموارد البشرية

قسم الشئون القانونية

عمرو نامق

المستشار القانوني العام

طارق حسن

رئيس قسم الشئون القانونية

www.citadelcapital.com

القلعة للاستشارات المالية شرق أفريقيا
مجمع ريلواي، شارع ستيشن
من طريق هيل سيلاسي
(ص.ب. ٢٠٢٠٠ - ١٢٥٠٢)
نيروبي، كينيا

هاتف: ٩-٧٦ ٤٤٤ ٢٠ ٢٠ (٠) ٢٥٤+

القلعة للاستشارات المالية الجزائر
مينى مدينة 2000 Urba
٩ شارع Rez-de-Chaussée شقة ٠١
الأبيار • الجزائر - ١٦٠٠٠ • الجزائر

هاتف: ٢١ ١٠ ٢١ ٢٧ (٢٣) ٢١٣+

فاكس: ٩٢ ٩٦ ٧٤ (٢١) ٢١٣+

القلعة للاستشارات المالية (Citadel Capital)
١٠٨٩ كورنيش النيل
فندق الفورسيزونز نايل بلازا
جاردن سيتي • القاهرة • مصر - ١١٥١٩

هاتف: ٢٧٩١ - ٤٤٤٠ (٢) ٠٢+

فاكس: ٢٧٩١ - ٤٤٤٨ (٢) ٠٢+

www.citadelcapital.com

القلعة للإستشارات المالية شرق أفريقيا

مجمع ريلواي، شارع سنتيشن
من طريق هيل سيلاسي
(ص.ب. ٦٢٥٠٢٠٠٢٠٠)
نيروبي، كينيا

هاتف: ٩-٧٦-٤٤٤ ٢٠ ٢٠٤٤٤ (٠) ٢٥٤

القلعة للإستشارات المالية الجزائر

مبنى مدينة Urba 2000
٩ شارع Rez-de-Chaussée شقة ٠١
الأبيار • الجزائر - ١٦٠٠٠ • الجزائر

هاتف: ٢١ ١٠ ٢١ (٢٣) ٢١٣

فاكس: ٢١ ٩٢ ٩٦ ٧٤ (٢١) ٢١٣

القلعة للإستشارات المالية (Citadel Capital)

١٠٨٩ كورنيش النيل
فندق الفورسيزونز نايل بلازا
جاردن سيتي • القاهرة • مصر - ١١٥١٩

هاتف: ٢٧٩١ - ٤٤٤٠ (٢) ٠٢

فاكس: ٢٧٩١ - ٤٤٤٨ (٢) ٠٢